

2017年3月期 決算説明会

**2017年5月11日
株式会社 平和**

証券コード：6412

■ 総括	3ページ
■ 2017年3月期 実績	4ページ
■ 2018年3月期 通期計画	13ページ

補足情報

【市場環境】

- ・遊技機事業
- ・ゴルフ事業

【遊技機事業】

- ・遊技機の規制等（パチンコ機）
- ・遊技機の規制等（パチスロ機）
- ・販売台数推移・2017/3発売タイトル

【ゴルフ事業】

- ・来場者数・顧客単価推移
- ・来場者数・顧客単価推移（前期比較）
- ・ゴルフ場ポートフォリオ

【連結】

- ・連結業績推移
- ・各種指標

連結 業績

- 売上高：1,862億円 前期比▲13.4%
- 営業利益：365億円 前期比▲6.1%
 - ・遊技機事業において販売台数が前期を下回り、業績に影響
 - ・ゴルフ事業において2016年熊本地震や悪天候の影響を受け収益性が低下

遊技機

- 売上高：1,081億円 前期比▲20.4%
- 営業利益：296億円 前期比▲2.0%
 - ✓パチンコ機：販売台数は19.2万台 前期比▲4.1万台
 - ✓パチスロ機：販売台数は8.0万台 前期比▲3.3万台

ゴルフ

- 売上高：780億円 前期比▲1.4%
- 営業利益：109億円 前期比▲12.2%
 - ・ゴルフ事業に含まれるサービスエリア事業の事業所が3か所から1か所になったことにより減収
 - ・2015年度取得ゴルフ場の寄与があったものの、既存ゴルフ場が2016年熊本地震や悪天候の影響を受けたため、前期比で減益

2017年3月期 実績

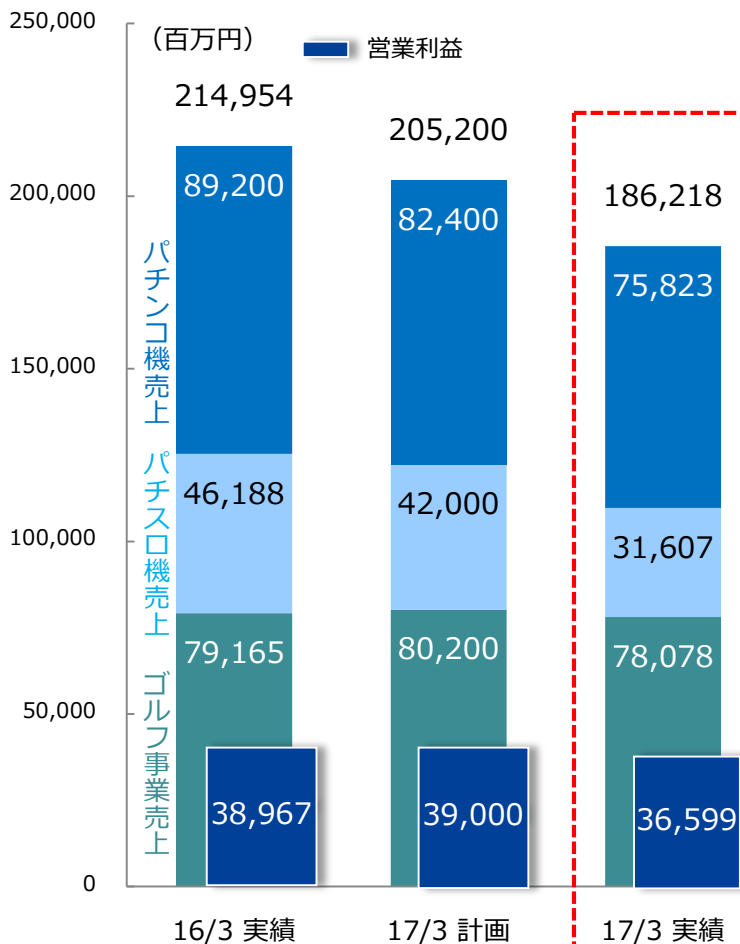
代表取締役副社長 諸見里 敏啓

連結損益計算書（実績）

2017年3月期 実績

■ 前期比で減収・減益（前期比：売上高13.4%減、営業利益6.1%減）

- ・遊技機事業において販売台数が前期を下回り、業績に影響
- ・ゴルフ事業において2016年熊本地震や悪天候の影響を受け収益性が低下



(百万円)	2016/3 実績	2017/3 計画	2017/3 実績	前期 増減率	計画 増減率
売上高	214,954	205,200	186,218	▲13.4%	▲9.3%
遊技機事業	135,789	125,000	108,139	▲20.4%	▲13.5%
うちパチンコ機	89,200	82,400	75,823	▲15.0%	▲8.0%
うちパチスロ機	46,188	42,000	31,607	▲31.6%	▲24.7%
ゴルフ事業	79,165	80,200	78,078	▲1.4%	▲2.6%
営業利益	38,967	39,000	36,599	▲6.1%	▲6.2%
遊技機事業	30,205	30,500	29,602	▲2.0%	▲2.9%
うちパチンコ機	16,467	15,400	17,609	6.9%	14.3%
うちパチスロ機	13,620	15,200	11,869	▲12.9%	▲21.9%
ゴルフ事業	12,461	12,400	10,935	▲12.2%	▲11.8%
消去/全社	▲3,699	▲3,900	▲3,937	6.4%	1.0%
営業利益率	18.1%	19.0%	19.7%	+1.6pt	+0.7pt
経常利益	37,444	37,700	35,655	▲4.8%	▲5.4%
親会社株主に帰属する 当期純利益	28,143	30,000	27,058	▲3.9%	▲9.8%
EBITDA※1	49,999	50,800	47,845	▲4.3%	▲5.8%

※1 EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費

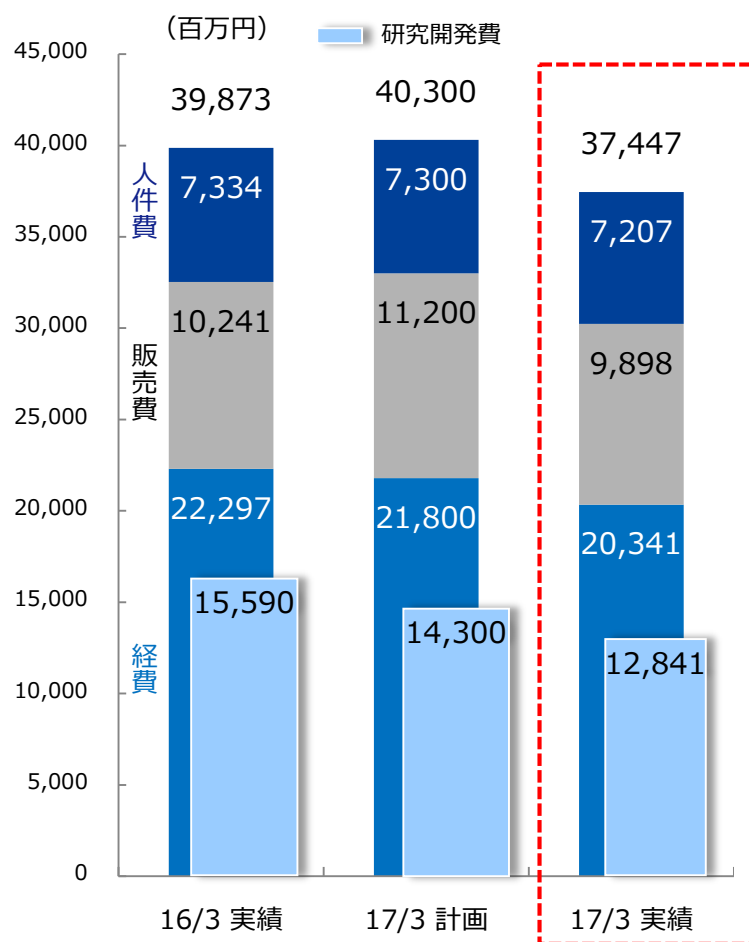
※2 2017年3月期より報告セグメントの区分を変更しております。これに伴い、2016年3月期の数値を変更後のセグメント区分に組み替えております。

販売費及び一般管理費・減価償却費・設備投資（実績）

2017年3月期 実績

■ 販管費は、前期比で減少（前期比：6.1%減）

- ・販売費は、販売台数の減少により、前期比・計画比ともに下回る
- ・経費は、研究開発費が一部未消化となったため、前期比・計画比ともに下回る



(百万円)	2016/3 実績	2017/3 計画	2017/3 実績	前期 増減率	計画 増減率
販管費	39,873	40,300	37,447	▲6.1%	▲7.1%
人件費	7,334	7,300	7,207	▲1.7%	▲1.3%
販売費	10,241	11,200	9,898	▲3.4%	▲11.6%
広告宣伝費	3,155	3,500	2,842	▲9.9%	▲18.8%
販売手数料	3,701	3,600	2,858	▲22.8%	▲20.6%
経費	22,297	21,800	20,341	▲8.8%	▲6.7%
研究開発費	15,590	14,300	12,841	▲17.6%	▲10.2%

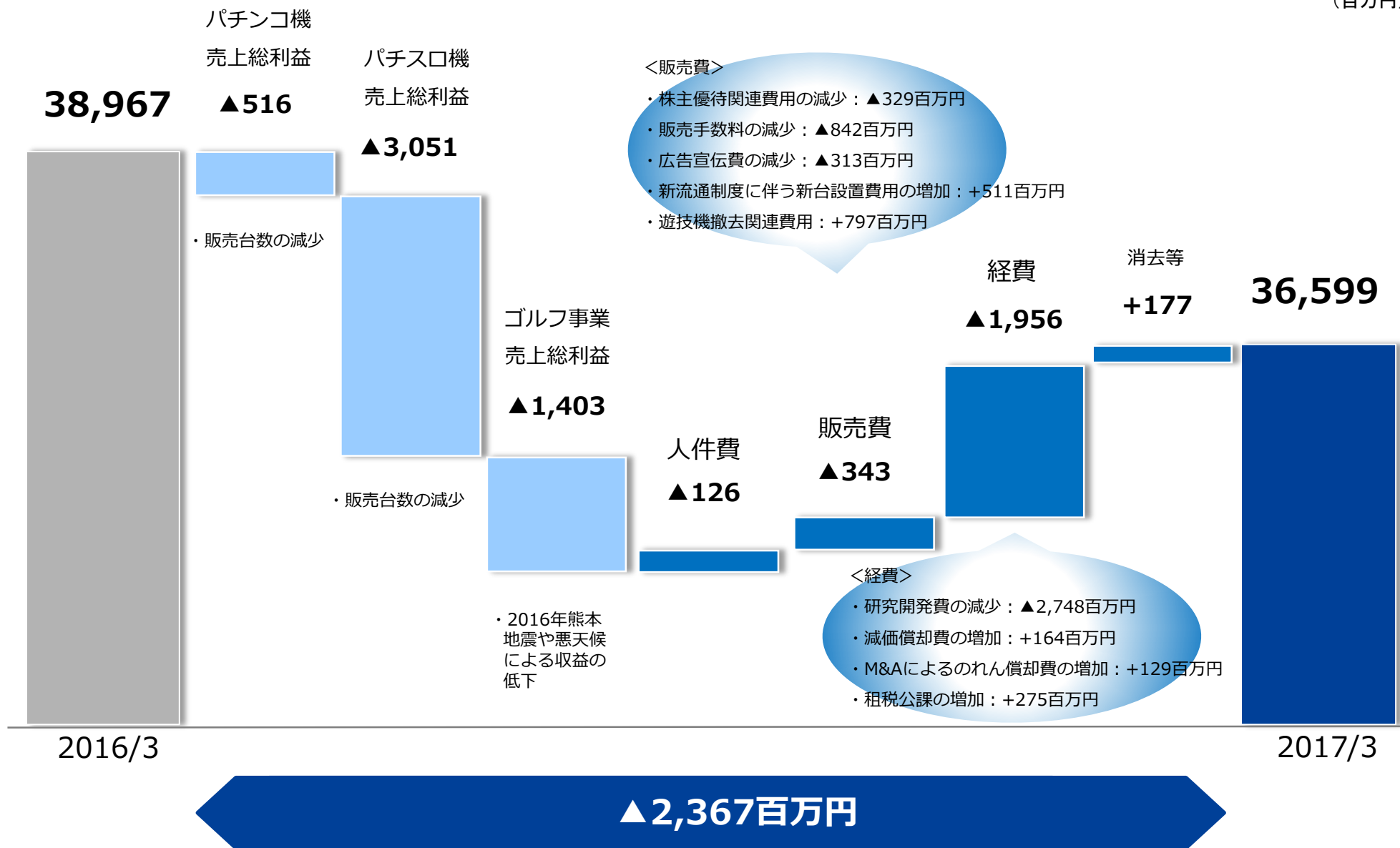
減価償却費・設備投資

(百万円)	2016/3 実績	2017/3 計画	2017/3 実績	前期 増減率	計画 増減率
減価償却実施額	11,027	11,600	11,098	0.6%	▲4.3%
設備投資	13,354	16,000	14,050	5.2%	▲12.2%

営業利益 増減要因

2017年3月期 実績

(百万円)



遊技機事業（販売台数実績）

2017年3月期 実績

(台)	2016/3 実績	2017/3 計画	2017/3 実績	前期 差異	計画 差異
販売台数	348,613	340,000	273,714	▲7.4万台	▲6.6万台
パチンコ機	234,616	230,000	192,761	▲4.1万台	▲3.7万台
発売機種数	7	8	7	-	▲1
パチスロ機	113,997	110,000	80,953	▲3.3万台	▲2.9万台
発売機種数	5	7	7	+2	-

主要タイトル／パチンコ

タイトル名	販売台数	発売時期
ガールズ&パンツァー	31,524台	2016/4
烈火の炎2	23,250台	2016/6
ルパン三世 Lupin The End	81,357台	2016/10
戦国乙女 花	18,861台	2017/1

主要タイトル／パチスロ

タイトル名	販売台数	発売時期
南国物語※	22,298台	前期（2016/3）
南国物語 SPECIAL※	9,594台	2016/7
パチスロ ルパン三世 消されたルパン	17,460台	2016/7
パチスロ TVアニメーション 弱虫ペダル	10,068台	2017/1

※「南国物語」及び「南国物語 SPECIAL」の累計販売台数（前期販売分を含む）は、39,704台



©モンキー・パンチ/TMS・NTV



©モンキー・パンチ/TMS・NTV

2017年3月期 実績

パチンコ

- 販売台数が前期を下回り減収、原価・販管費の減少により増益
 - ・ 原価低減の取り組みなどが奏功
 - ・ 前期には売上総利益率の低い専用本体を販売

パチスロ

- 販売台数が前期を下回り、減収・減益
 - ・ 原価低減の取り組みやユニット販売の増加により、利益率は上昇

事業全体

- 前期比で減収・減益（前期比：売上高20.4%減、営業利益2.0%減）
 - ・ 販売台数の減少が響き、減収・減益
 - ・ 原価低減の取り組みなどにより、売上高の減少に比べ、利益の減少は小幅に

(百万円)	2016/3 実績	2017/3 実績	増減率
売上高	135,789	108,139	▲20.4%
うちパチンコ機	89,200	75,823	▲15.0%
うちパチスロ機	46,188	31,607	▲31.6%
売上総利益	58,109	54,721	▲5.8%
うちパチンコ機	34,864	34,347	▲1.5%
うちパチスロ機	23,126	20,075	▲13.2%
売上総利益率	42.8%	50.6%	+7.8pt
営業利益	30,205	29,602	▲2.0%
うちパチンコ機	16,467	17,609	6.9%
うちパチスロ機	13,620	11,869	▲12.9%
営業利益率	22.2%	27.4%	+5.2pt

販売台数内訳

(台)	2016/3 実績	2017/3 実績	差異
合計	348,613	273,714	▲74,899
パチンコ機	234,616	192,761	▲41,855
本体	179,197	167,951	▲11,246
ゲージ盤	55,419	24,810	▲30,609
パチスロ機	113,997	80,953	▲33,044
筐体（本体）	89,453	36,001	▲53,452
ユニット	24,544	44,952	20,408

※ 2017年3月期より報告セグメントの区分を変更しております。これに伴い、2016年3月期の数値も組み替えております。

ゴルフ事業（M&Aの状況と顧客単価）

2017年3月期 実績

■ M&A・運営受託の推進（2016/4/1～2017/5/11）

- ・ニューキャピタルゴルフ倶楽部 2016/10/14 運営開始（岐阜県恵那市 18H）
- ・鹿島の杜カントリー倶楽部 2016/11/30 運営開始（茨城県鹿嶋市 18H）
- ・滋賀ゴルフ倶楽部 2017/5/1 運営開始（滋賀県甲賀市 18H）
- ・福岡レイクサイドカントリークラブ 2016/11/29 株式譲渡契約締結（福岡県飯塚市 18H）
- ・エンゼルカントリークラブ 2017/4/25 株式譲渡契約締結（千葉県富津市 27H）

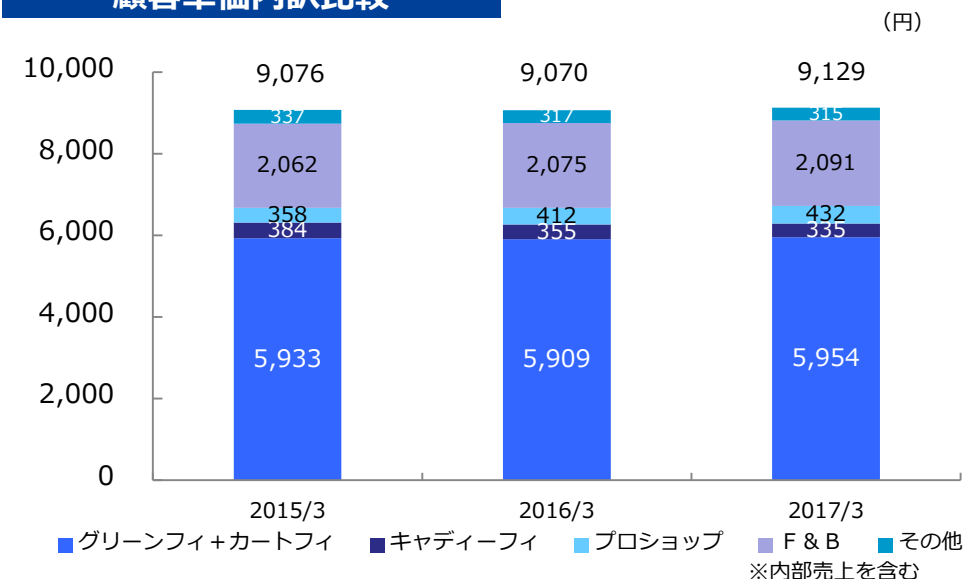
■ 来場者数、顧客単価ともに前期を上回る

- ・来場者数は2016年熊本地震や悪天候によるキャンセルやクローズがあったものの、前期比でゴルフ場数が増加したことにより、前期を上回る
- ・第4四半期（3ヵ月）では、悪天候により来場者数が微減

来場者数／顧客単価

【4Q累計(4月～翌3月)】	2016/3 実績	2017/3 実績	増減率
来場者数（万人）	752.9	755.2	0.3%
顧客単価（円）	9,070	9,129	0.7%
【4Q(1月～3月)】	2016/3 実績	2017/3 実績	増減率
来場者数（万人）	149.2	148.0	▲0.8%
顧客単価（円）	8,482	8,526	0.5%

顧客単価内訳比較



2017年3月期 実績

■ 前期比で減収・減益（前期比：売上高1.4%減、営業利益12.2%減）

- ・ゴルフ事業に含まれるサービスエリア事業の事業所が3か所から1か所になったことにより減収
 - ✓ 前期「その他」に計上していた「サービスエリア内のレストラン及び売店の運営」を今期からゴルフ事業に集約。サービスエリアの賃貸借契約満了に伴い、事業所が3か所から1か所になり、量的重要性が低下したため。
- ・2015年度取得ゴルフ場の寄与があったものの、既存ゴルフ場が2016年熊本地震や悪天候の影響を受け、前期比で減益

(百万円)	2016/3 実績	2017/3 実績	増減率
売上高	79,165	78,078	▲1.4%
売上高合計 (内部売上を含む)	79,167	78,090	▲1.4%
消去/全社	▲2	▲12	-
売上総利益	20,732	19,328	▲6.8%
売上総利益率	26.2%	24.8%	▲1.4pt
営業利益	12,461	10,935	▲12.2%
営業利益率	15.7%	14.0%	▲1.7pt

売上高内訳			
(百万円)	2016/3 実績	2017/3 実績	増減率
ゴルフプレー売上	68,296	68,951	1.0%
会員関連売上	8,040	7,808	▲2.9%

営業経費内訳			
(百万円)	2016/3 実績	2017/3 実績	増減率
売上原価	58,435	58,761	0.6%
販管費	8,270	8,393	1.5%

※ 2017年3月期より報告セグメントの区分を変更しております。これに伴い、2016年3月期の数値も組み替えております。

連結貸借対照表（要約）

	(百万円)	2016/3末	2017/3末	増減額	備考
流動資産		151,013	145,449	▲5,564	
固定資産		299,701	303,702	+4,001	■ ゴルフ場の取得
資産合計		450,715	449,152	▲1,562	
流動負債		103,202	75,176	▲28,026	
固定負債		148,639	156,570	+7,931	■ 社債の償還 ■ 借り換えの実施
負債合計		251,842	231,747	▲20,095	
純資産合計		198,873	217,405	+18,532	
負債純資産合計		450,715	449,152	▲1,562	
	(百万円)	2016/3末	2017/3末		
現金及び預金、有価証券合計		106,503	106,576		■ D/Eレシオ（有利子負債/自己資本） 71.4%→61.1%
有利子負債合計		141,935	132,917		■ Net D/Eレシオ（ネット有利子負債/自己資本） 17.8%→12.1%
自己資本		198,841	217,381		■ 自己資本比率（自己資本/総資産） 44.1%→48.4%
自己資本比率		44.1%	48.4%		

2018年3月期 通期計画

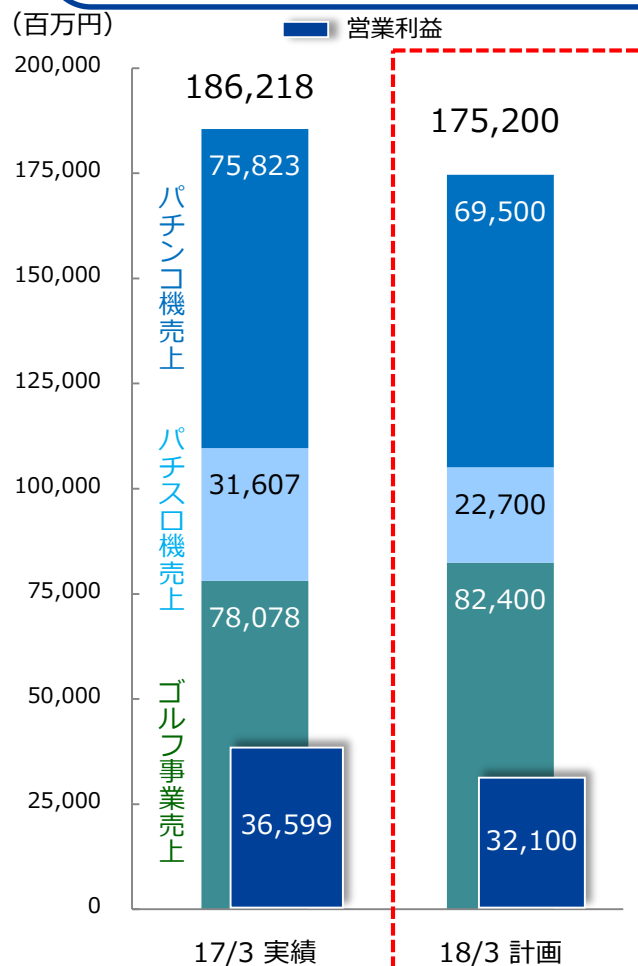
代表取締役社長 嶺井 勝也

連結損益計算書（計画）

2018年3月期 計画

■ 遊技機事業の売上高減少を見込み、連結は減収・減益予想

- ・ 遊技機事業における遊技機需要の低下
- ・ ゴルフ事業は2015年度以降に取得したゴルフ場の寄与により、増収・増益予想



(百万円)	2017/3 通期実績	2018/3		前期 増減率
		2Q累計計画	通期計画	
売上高	186,218	83,200	175,200	▲5.9%
遊技機事業	108,139	39,400	92,800	▲14.2%
うちパチンコ機	75,823	30,000	69,500	▲8.3%
うちパチスロ機	31,607	9,100	22,700	▲28.2%
ゴルフ事業	78,078	43,800	82,400	5.5%
営業利益	36,599	15,500	32,100	▲12.3%
遊技機事業	29,602	9,100	24,300	▲17.9%
うちパチンコ機	17,609	6,300	16,200	▲8.0%
うちパチスロ機	11,869	2,700	8,000	▲32.6%
ゴルフ事業	10,935	8,300	11,700	7.0%
消去/全社	▲3,937	▲1,900	▲3,900	▲1.0%
営業利益率	19.7%	18.6%	18.3%	▲1.4pt
経常利益	35,655	14,900	30,700	▲13.9%
親会社株主に帰属する 当期純利益	27,058	9,600	20,800	▲23.1%
EBITDA※	47,845	20,700	43,400	▲9.3%

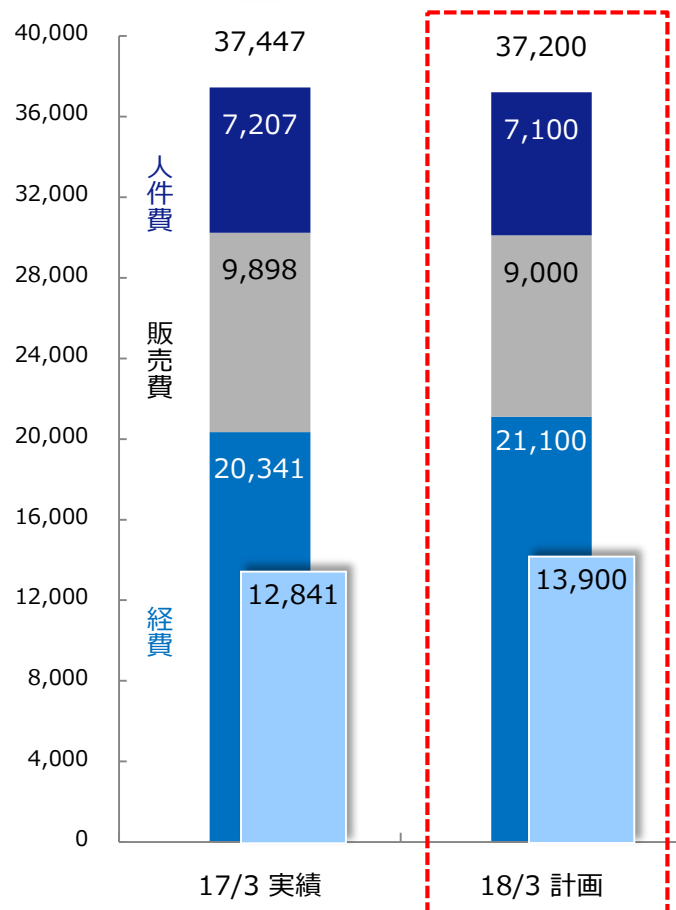
※ EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費

2018年3月期 計画

■ 販管費は2017年3月期と同水準

- ・ 販売台数の減少により販売手数料等の変動費が減少
- ・ 研究開発費はメリハリを付けて投下する考え

(百万円) ■ 研究開発費



(百万円)	2017/3 通期実績	2018/3		前期 増減率
		2Q累計計画	通期計画	
販管費	37,447	16,900	37,200	▲0.7%
人件費	7,207	3,100	7,100	▲1.5%
販売費	9,898	4,000	9,000	▲9.1%
広告宣伝費	2,842	1,500	3,400	19.6%
販売手数料	2,858	1,000	2,400	▲16.0%
経費	20,341	9,800	21,100	3.7%
研究開発費	12,841	6,200	13,900	8.2%

減価償却費・設備投資

(百万円)	2017/3 通期実績	2018/3		前期 増減率
		2Q累計計画	通期計画	
減価償却実施額	11,098	5,100	11,100	0.0%
設備投資	14,050	7,400	13,300	▲5.3%

遊技機事業（販売台数計画）

2018年3月期 計画

(台)	2017/3	2018/3		前期差異
	通期実績	2Q累計計画	通期計画	
販売台数	273,714	100,000	240,000	▲3.3万台
パチンコ機	192,761	76,000	180,000	▲1.2万台
発売機種数	7	5	9	+2
パチスロ機	80,953	24,000	60,000	▲2.0万台
発売機種数	7	4	7	-

SALAXY EXPRESS
銀河鉄道999



©松本零士・東映アニメーション

発売タイトル／パチンコ

タイトル名	発売時期
南国育ち 羽根	2017/4
銀河鉄道999	2017/6

発売タイトル／パチスロ

タイトル名	発売時期
パチスロ 黒神 The Animation	2017/5
パチスロ ガールフレンド（仮） 聖桜学園メモリアル	2017/7

パチスロ
GF
ガールフレンド（仮）
Girl Friend BETA
～聖桜学園メモリアル～



©CyberAgent, Inc. All Rights Reserved. ©CA/GFB-P

1. プレーヤーに感動を与える機種種の創出

- プレーヤー目線での企画・立案の強化
- 販売計画の柱となる主軸機の強化・育成
- 遊技機の魅力を引き出すコンテンツの選定・育成

2. 高収益体質の確立

- 戦略的な販売計画の策定・施行
- 開発体制の効率化と開発コストの削減
- 3Rの推進・徹底と原価低減による更なるローコスト企業への転換

1. ゴルフ場の商品価値向上

- ハイエンドコースブランドの確立
- 適切かつ効果的な設備投資
- 「地域一番」と評価される商品とスタッフサービスの提供
- 各ゴルフ場の特徴と強みを最大限に生かした運営体制の確立

2. 収益力の強化

- 商品価値向上による来場者数の増加
- M&Aの推進
- 会員権販売の促進

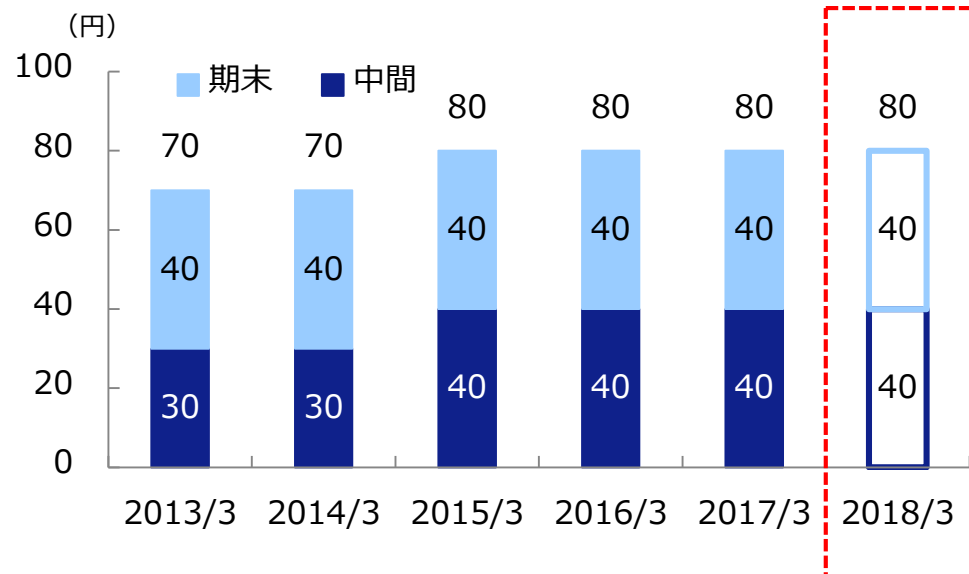
配当方針

- 事業計画、財政状態、経営成績等を総合的に勘案し、安定配当を行う
- 内部留保金は、研究開発力の強化への投資、設備投資、ゴルフ場M&A等に充当する

2018年3月期 配当（予想）

中間配当	40円
期末配当	40円
合計	80円

1株当たり配当金の推移



株主への還元は経営上の最重要事項の一つであり、
今後も安定して高水準の配当を実施できるよう最大限努力

補足情報

【市場環境】

- ・遊技機事業
- ・ゴルフ事業

【遊技機事業】

- ・遊技機の規制等（パチンコ機）
- ・遊技機の規制等（パチスロ機）
- ・販売台数推移・2017/3発売タイトル

【ゴルフ事業】

- ・来場者数・顧客単価推移
- ・来場者数・顧客単価推移（前期比較）
- ・ゴルフ場ポートフォリオ

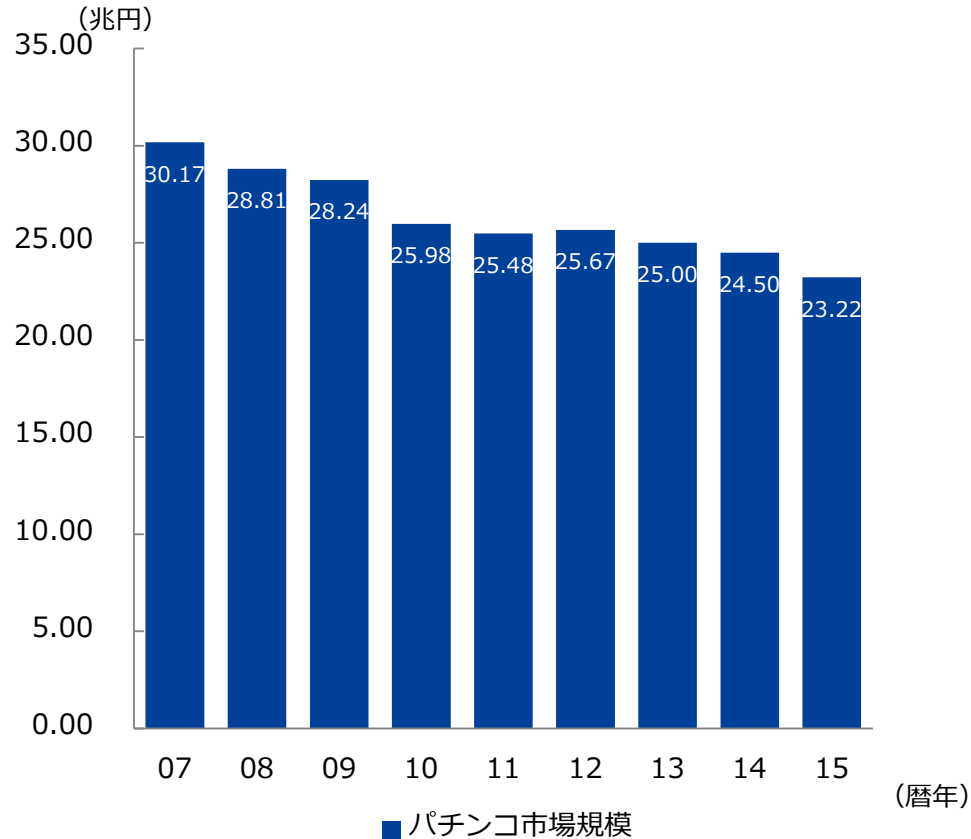
【連結】

- ・連結業績推移
- ・各種指標

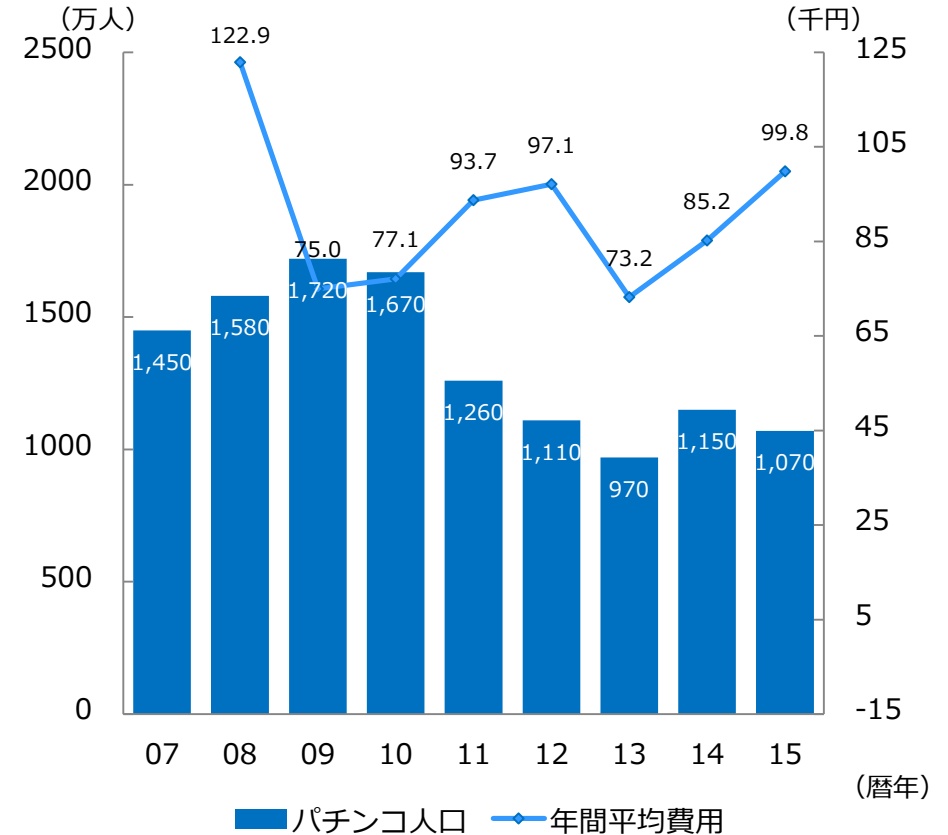
市場環境（遊技機事業） 1

遊技機事業

市場規模の推移



パチンコ参加人口と年間平均費用



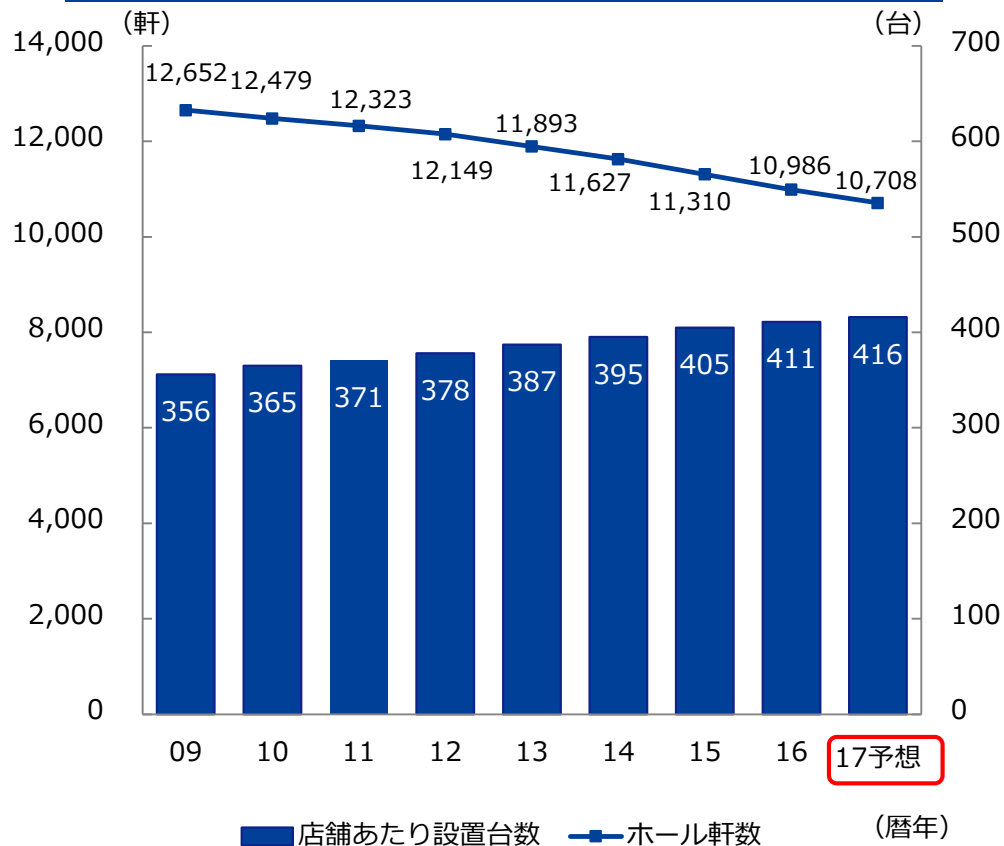
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
パチンコ市場規模 (兆円)	30.17	28.81	28.24	25.98	25.48	25.67	25.00	24.50	23.22
パチンコ参加人口 (万人)	1,450	1,580	1,720	1,670	1,260	1,110	970	1,150	1,070
年間平均費用 (千円)	101.5	122.9	75.0	77.1	93.7	97.1	73.2	85.2	99.8

注) データは公益財団法人日本生産性本部「レジャー白書2016」の数値。期間は1月から12月。

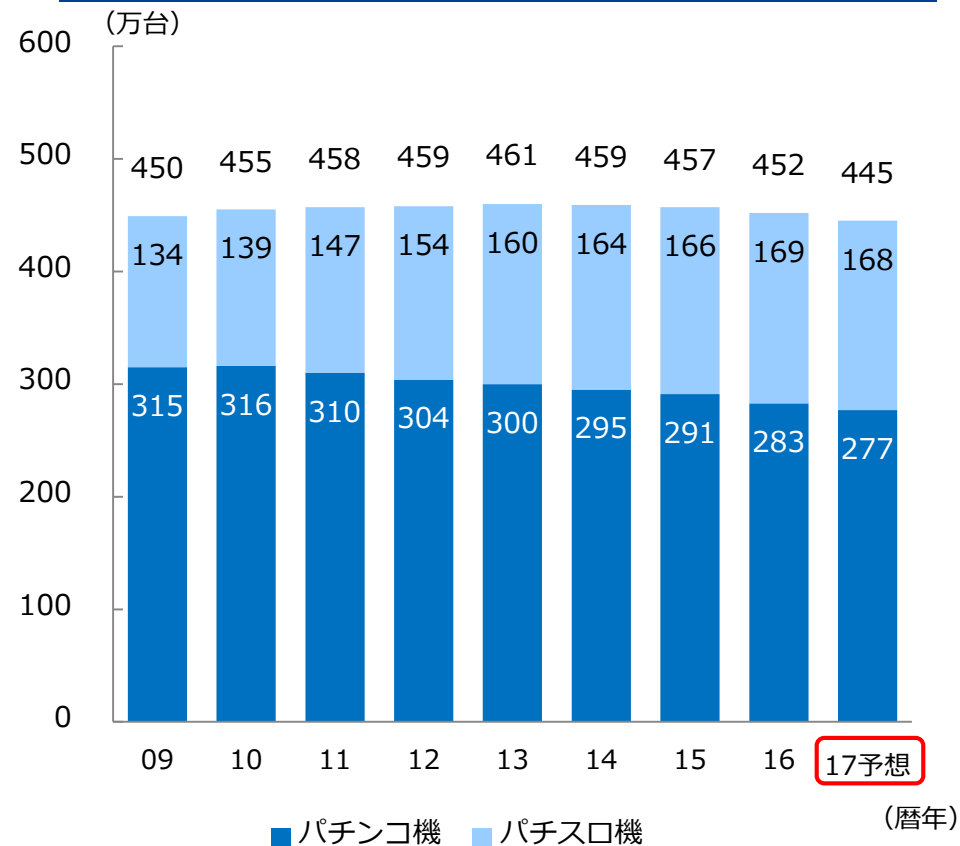
市場環境（遊技機事業） 2

遊技機事業

ホール軒数と1ホール当たり設置台数



パチンコ機・パチスロ機設置台数

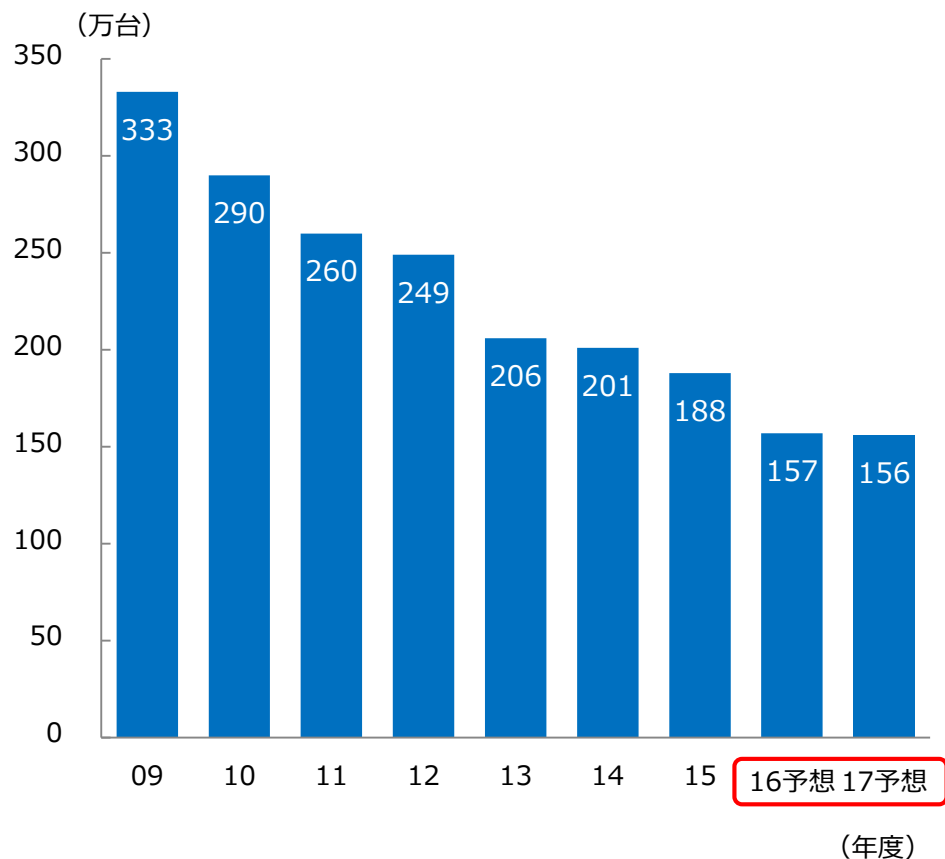


	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017予想
ホール軒数	12,652	12,479	12,323	12,149	11,893	11,627	11,310	10,986	10,708
1ホール当たり設置台数 (台)	356	365	371	378	387	395	405	411	416
パチンコ機設置台数 (万台)	315	316	310	304	300	295	291	283	277
パチスロ機設置台数 (万台)	134	139	147	154	160	164	166	169	168

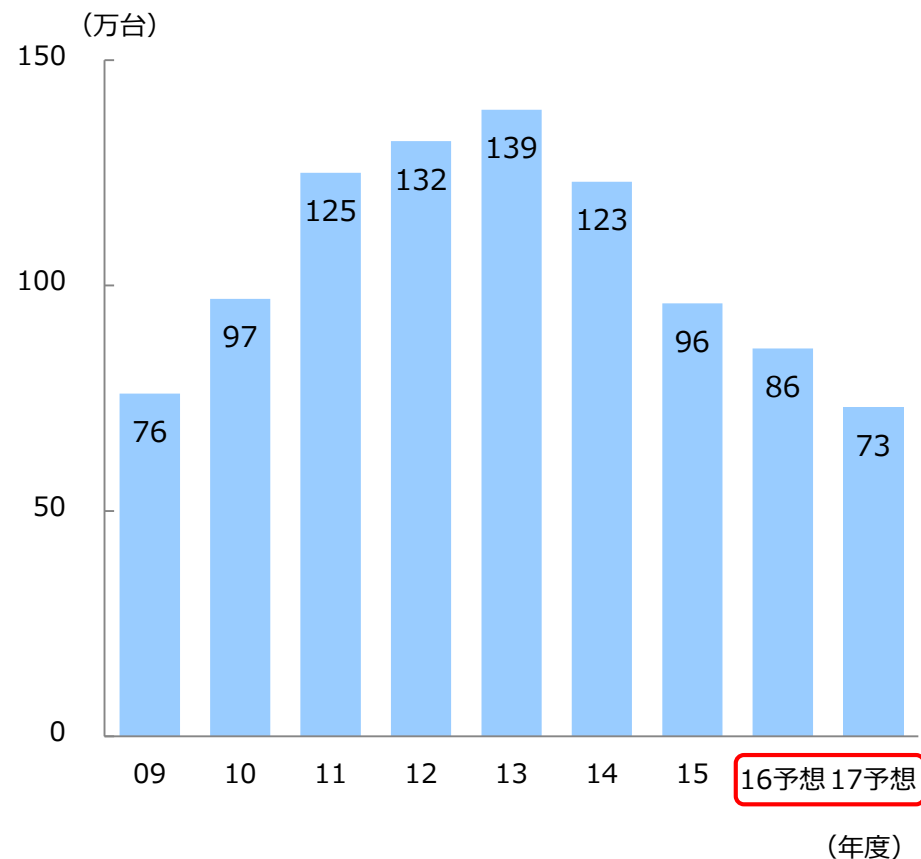
注) データは警察庁発表数値。期間は1月から12月。2017年は当社予想値。

遊技機事業

パチンコ機市場の販売台数



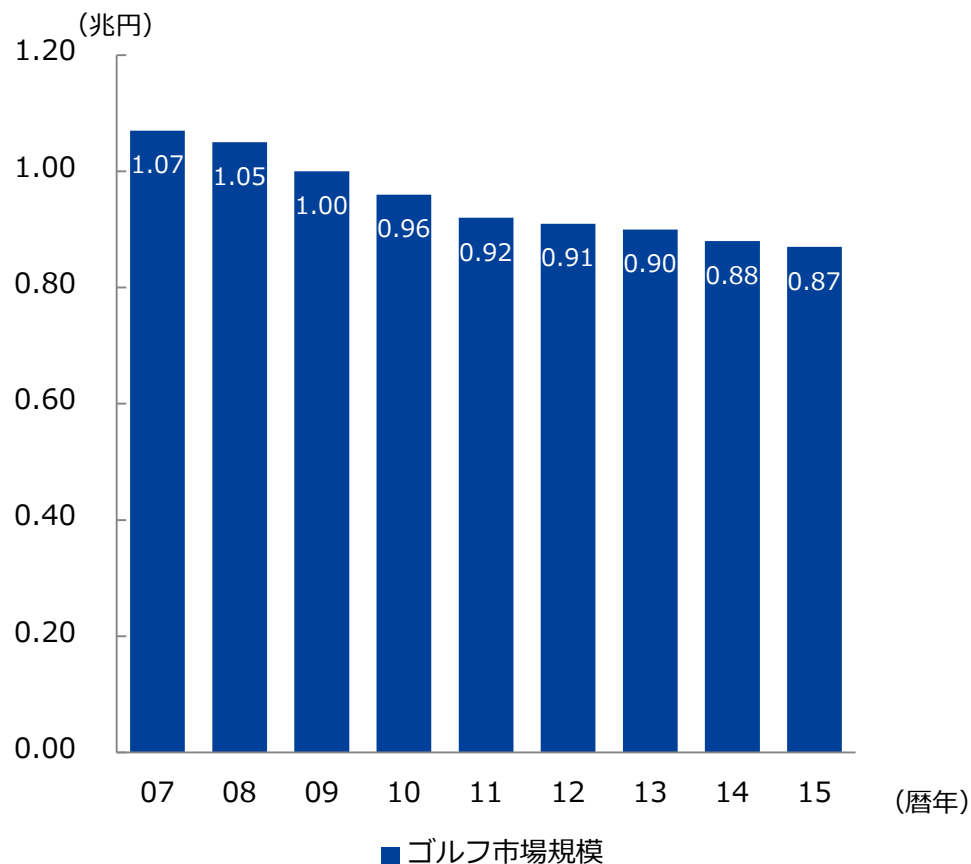
パチスロ機市場の販売台数



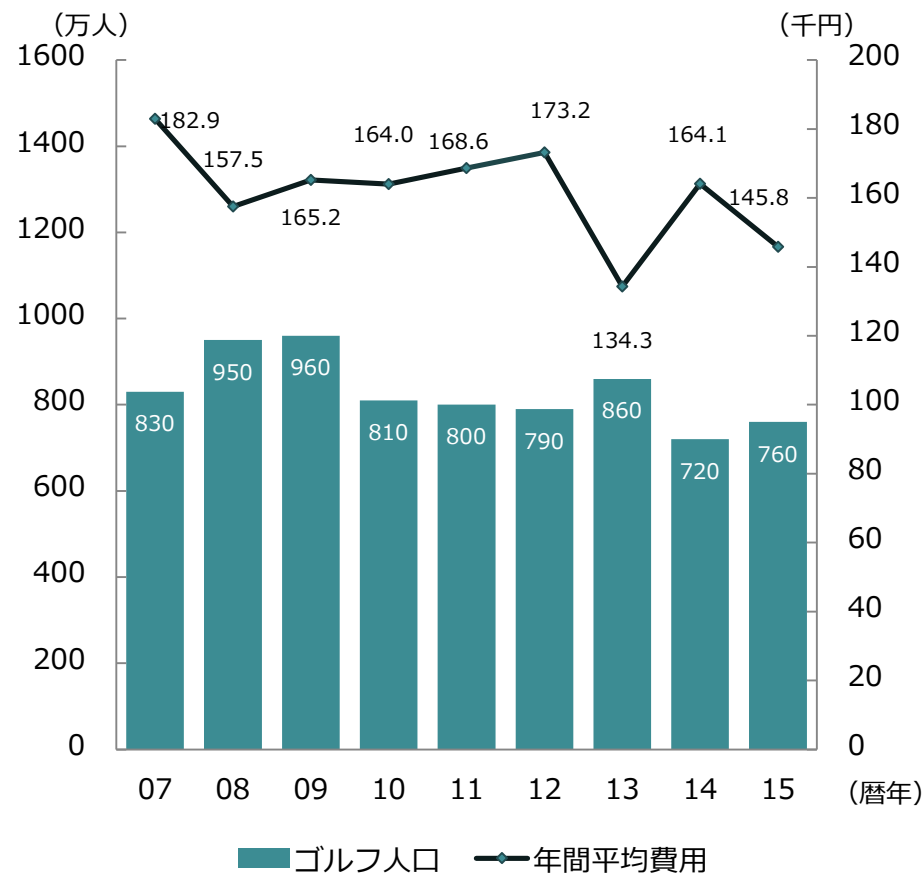
(万台)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016予想	2017予想
パチンコ機販売台数	333	290	260	249	206	201	188	157	156
パチスロ機販売台数	76	97	125	132	139	123	96	86	73

注) データは矢野経済研究所の数値。期間は、4月から翌3月。2016年度、2017年度は当社予想値。

市場規模の推移



ゴルフ参加人口と年間平均費用

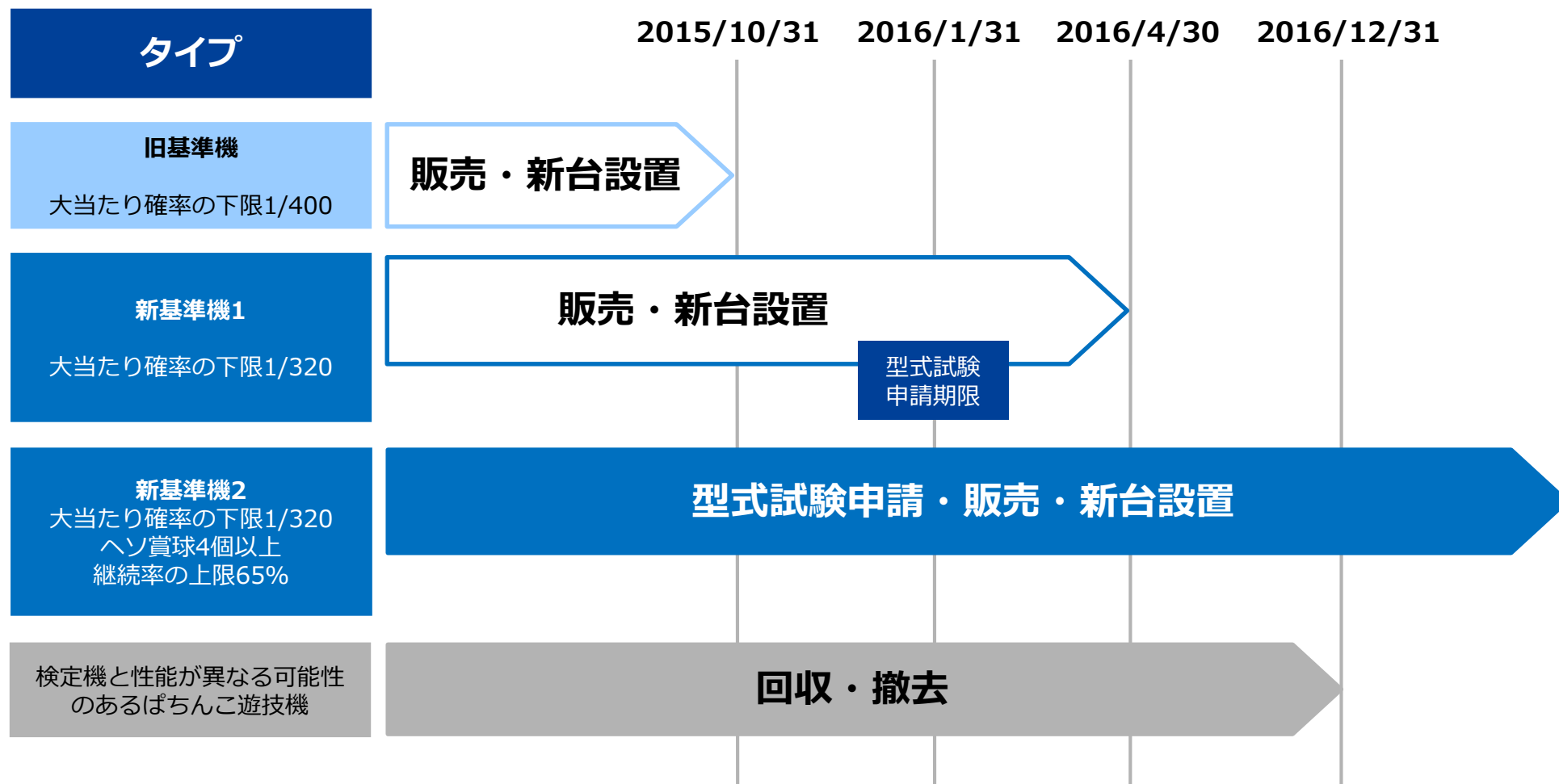


	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
市場規模 (兆円)	1.07	1.05	1.00	0.96	0.92	0.91	0.90	0.88	0.87
ゴルフ参加人口 (万人)	830	950	960	810	800	790	860	720	760
年間平均費用 (千円)	182.9	157.5	165.2	164.0	168.6	173.2	134.3	164.1	145.8

注) データは公益財団法人日本生産性本部の数値。期間は1月から12月。

遊技機の規制等（パチンコ機）

遊技機事業



遊技機の規制等（パチスロ機）

遊技機事業

2014/9/16

2014/11/30

2015/11/30

2016/7/31

2017/9/30

タイプ

型式試験方法の変更
(新試射試験)

ノーマル

型式試験申請・販売・新台設置

旧試験基準

型式試験
申請期限

販売・新台設置

周辺基板制御

販売・新台設置

AT
ART

主
基
板
制
御

5.5号機1

入賞Sim出玉率 ≥ 1

販売・新台設置

型式試験
申請期限

5.5号機2

入賞Sim出玉率 < 1
傾斜値2.0枚未満

型式試験申請・販売・新台設置

5.9号機

入賞Sim出玉率 < 1
傾斜値2.0枚未満
有利区間最大1,500回まで
有利区間比率7割まで

型式試験申請・販売・新台設置

販売台数推移・2017/3 発売タイトル



遊技機事業

販売台数推移

	2012/3	2013/3	2014/3		2015/3		2016/3			2017/3					
	通期	2Q累計	通期	2Q累計	通期	2Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期
販売台数合計 (台)	266,027	161,545	320,011	140,165	317,948	195,044	344,866	70,736	204,078	281,261	348,613	70,900	133,904	216,964	273,714
パチンコ機 販売台数 (台)	187,308	138,219	252,411	78,012	197,146	161,872	252,103	42,532	173,596	195,069	234,616	41,001	70,550	153,488	192,761
本体	99,030	126,159	179,430	22,251	128,059	142,895	200,813	30,265	152,835	162,969	179,197	30,236	55,214	134,334	167,951
ゲージ盤	88,278	12,060	72,981	55,761	69,087	18,977	51,290	12,267	20,761	32,100	55,419	10,765	15,336	19,154	24,810
パチスロ機 販売台数 (台)	78,719	23,326	67,600	62,153	120,802	33,172	92,763	28,204	30,482	86,192	113,997	29,899	63,354	63,476	80,953
筐体	30,676	1,445	29,472	48,647	77,716	17,663	36,146	8,960	10,604	66,313	89,453	16,516	34,458	34,462	36,001
ユニット	48,043	21,881	38,128	13,506	43,086	15,509	56,617	19,244	19,878	19,879	24,544	13,383	28,896	29,014	44,952

2017/3 発売タイトル

パチンコ

発売時期	タイトル名	販売台数 (台)
1Q	ガールズ&パンツァー	31,524
	烈火の炎2	23,250
2Q	ドラム黄門ちゃま またまたゴチでやんす！	18,198
3Q	ルパン三世 Lupin The End	81,357
4Q	戦国乙女 花	18,861
	TVアニメーション 弱虫ペダル	6,304
	シティハンター XYZ 心の叫び	6,969
	合計※	192,761

パチスロ

発売時期	タイトル名	販売台数 (台)
1Q	めぞん一刻 桜の下で	7,000
	南国物語 SPECIAL	9,594
2Q	パチスロ ルパン三世 消されたルパン	17,460
	パチスロ ロスト プラネット2	7,034
4Q	パチスロ TVアニメーション 弱虫ペダル	10,068
	パチスロ JAWS it's a SHARK PANIC	5,681
	パチスロ ゼクス イグニッション	1,811
	合計※	80,953

※2016/3に発売した機種種の当期販売分等を含む（パチンコ:6,298台、パチスロ:22,305台）

来場者数・顧客単価推移

ゴルフ事業

来場者数

(人)	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
2011/3	577,676	707,672	621,424	647,456	644,965	624,328	670,049	659,787	564,698	410,224	367,659	392,263	6,888,201
2012/3	500,025	601,959	574,666	625,432	606,561	571,119	631,035	599,343	527,390	413,787	332,607	502,389	6,486,313
2013/3	576,784	685,793	652,022	707,241	673,282	669,609	678,211	628,037	545,915	419,932	382,310	578,359	7,197,495
2014/3	581,377	695,817	652,238	673,318	660,019	654,753	641,042	669,488	568,476	465,157	294,507	541,624	7,097,816
2015/3	651,067	757,367	659,662	670,460	652,429	695,852	671,206	681,167	548,032	430,098	403,316	569,843	7,390,499
2016/3	619,519	765,614	672,004	655,011	657,753	641,672	732,172	668,507	624,894	447,276	441,305	603,777	7,529,504
2017/3	639,909	751,256	658,871	726,699	649,334	631,137	726,674	662,099	626,216	471,345	413,167	595,830	7,552,537

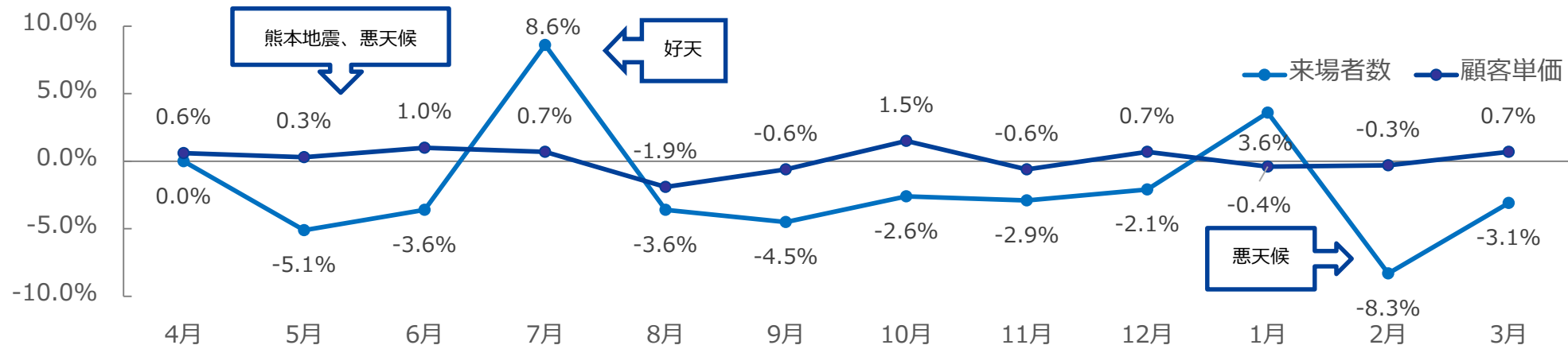
顧客単価

(円)	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均単価
2011/3	10,128	10,198	9,804	9,468	8,778	9,399	10,027	10,228	9,875	9,092	8,504	8,773	9,605
2012/3	9,188	9,666	9,483	9,269	8,543	9,356	10,114	10,266	9,899	9,002	8,509	9,288	9,429
2013/3	9,686	9,522	9,342	8,734	8,171	9,184	9,640	9,922	9,727	9,000	8,436	9,347	9,243
2014/3	9,468	9,527	9,531	8,664	8,143	8,853	9,456	10,033	9,516	8,552	7,813	9,100	9,123
2015/3	9,215	9,422	9,180	8,703	8,300	8,964	9,477	10,122	9,440	8,591	8,077	8,797	9,076
2016/3	9,278	9,485	9,071	8,668	8,279	9,073	9,609	10,038	9,343	8,556	8,002	8,780	9,070
2017/3	9,397	9,572	9,213	8,792	8,176	9,050	9,781	10,014	9,429	8,545	8,011	8,868	9,129

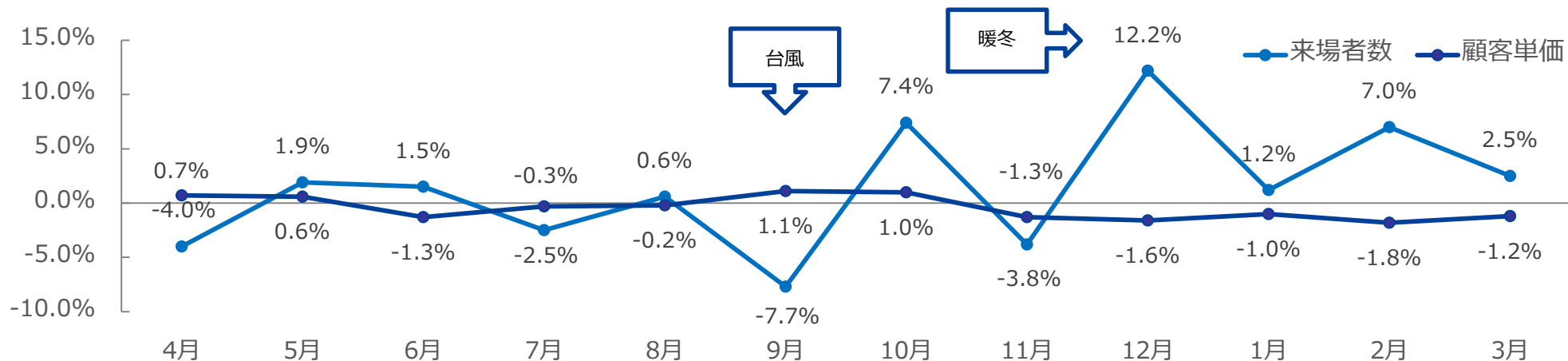
来場者数・顧客単価推移（前期比較）

ゴルフ事業

2017/3 vs 2016/3



2016/3 vs 2015/3



※既存ゴルフ場ベース。既存ゴルフ場は当該年度及び前年度において同ホール数で運営していたゴルフ場をさす。

ゴルフ事業

	2016/3末		2017/3末	
	コース数	18H換算	コース数	18H換算
ゴルフ場保有	130	159.5	132	161.5
ゴルフ場 リース	1	2.0	1	2.0
ゴルフ場 運営受託	2	2.5	2	2.5
合計	133	164.0	135	166.0
北海道	6	9.5	6	9.5
東北	9	11.5	9	11.5
関東	54	64.0	55	65.0
中部	14	18.0	15	19.0
関西	16	19.0	16	19.0
中国	11	13.0	11	13.0
四国	7	7.5	7	7.5
九州	16	21.5	16	21.5
合計	133	164.0	135	166.0

2017年3月期の状況

【新規取得】

2016/10/14	ニューキャピタルゴルフ倶楽部 運営開始 (岐阜県恵那市 18H)
2016/11/29	福岡レイクサイドカントリークラブ 株式譲渡契約締結 (福岡県飯塚市 18H)
2016/11/30	鹿島の杜カントリー倶楽部 運営開始 (茨城県鹿嶋市 18H)

【運営受託】

なし

【売却】

なし

2018年3月期の状況

【新規取得】

2017/4/25	エンゼルカントリークラブ 株式譲渡契約締結 (千葉県富津市 27H)
2017/5/1	滋賀ゴルフ倶楽部 運営開始 (滋賀県甲賀市 18H)

連結業績推移



連結

(百万円)	2012/3	2013/3	2014/3		2015/3		2016/3			2017/3					通期
	通期	2Q累計	通期	2Q累計	通期	2Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	
売上高	95,120	93,703	177,111	85,057	181,570	110,970	198,605	47,538	119,620	173,390	214,954	49,355	93,633	149,502	186,218
遊技機事業	80,843	52,264	99,930	44,108	105,869	69,132	121,380	25,366	77,683	109,026	135,388	27,632	52,243	86,115	108,139
パチンコ機	58,252	44,745	78,998	24,363	66,105	57,940	89,589	15,539	66,955	74,434	89,200	15,808	26,737	60,383	75,823
パチスロ機	22,591	7,519	20,932	19,745	39,763	11,191	31,791	9,826	10,728	34,592	46,188	11,717	25,113	25,166	31,607
ゴルフ事業	13,228	40,002	74,479	39,605	73,145	40,539	74,807	21,584	40,669	62,491	77,071	21,722	41,390	63,386	78,078
その他	1,048	1,436	2,700	1,343	2,555	1,299	2,417	588	1,267	1,873	2,494	-	-	-	-
営業利益	20,741	21,346	34,434	21,752	36,909	28,655	42,870	11,453	26,446	39,078	38,967	13,287	23,275	35,834	36,599
遊技機事業	24,636	15,571	25,494	15,591	30,119	22,009	34,310	7,153	20,164	28,359	30,088	9,222	17,754	26,569	29,602
パチンコ機	17,023	12,370	19,177	7,911	14,836	17,455	21,582	3,128	17,047	17,505	16,467	4,779	7,184	16,771	17,609
パチスロ機	7,613	3,201	6,316	7,680	15,282	4,554	12,728	4,024	3,117	10,854	13,620	4,483	10,518	9,718	11,869
ゴルフ事業	▲910	7,542	12,200	7,425	9,911	8,250	12,127	5,216	7,955	13,344	12,427	5,033	7,449	12,155	10,935
その他	229	105	239	95	159	68	140	32	82	92	151	-	-	-	-
消去/全社	▲3,214	▲1,873	▲3,500	▲1,359	▲3,281	▲1,672	▲3,708	▲949	▲1,755	▲2,718	▲3,699	▲969	▲1,928	▲2,891	▲3,937
営業利益率	21.8%	22.8%	19.4%	25.6%	20.3%	25.8%	21.6%	24.1%	22.1%	22.5%	18.1%	26.9%	24.9%	24.0%	19.7%
経常利益	28,282	24,585	35,577	21,317	35,405	28,244	42,059	11,268	25,896	38,280	37,444	12,783	22,819	35,370	35,655
親会社株主に帰属する当期純利益	20,516	16,835	20,123	12,578	20,361	18,069	26,235	6,003	19,248	28,321	28,143	7,649	14,758	23,417	27,058
販売費及び一般管理費	24,180	14,367	30,864	15,323	36,095	16,572	36,517	8,426	17,573	26,728	39,873	8,806	17,843	26,551	37,447
人件費	5,851	3,479	7,554	3,413	7,621	3,254	7,700	1,602	3,234	4,836	7,334	1,620	3,261	4,841	7,207
販売費	6,448	3,497	7,884	4,082	8,994	4,294	8,632	2,232	5,133	7,917	10,241	1,893	4,716	7,166	9,898
広告宣伝費	2,841	1,443	3,197	1,633	3,856	1,496	3,560	627	1,383	2,668	3,155	578	1,192	2,421	2,842
販売手数料	2,513	1,261	2,690	1,641	3,572	1,894	3,675	813	1,819	2,955	3,701	831	1,679	2,271	2,858
経費	11,880	7,390	15,425	7,827	19,478	9,023	20,184	4,590	9,204	13,974	22,297	5,291	9,865	14,543	20,341
研究開発費	7,889	3,787	8,963	4,748	12,864	5,832	13,624	2,888	5,913	8,907	15,590	3,274	6,015	8,762	12,841
減価償却実施額	3,963	3,525	7,575	3,621	8,339	4,323	9,478	2,174	4,619	7,182	11,027	2,433	5,070	7,891	11,098
設備投資	3,301	4,711	9,414	7,136	12,987	6,999	11,877	3,013	5,920	9,390	13,354	2,880	6,127	10,139	14,050

(百万円)	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	計算式
売上高	95,120	177,111	181,570	198,605	214,954	186,218	
営業利益	20,741	34,434	36,909	42,870	38,967	36,599	
経常利益	28,282	35,577	35,405	42,059	37,444	35,655	
親会社株主に帰属する当期純利益	20,516	20,123	20,361	26,235	28,143	27,058	
総資産	406,875	417,057	438,506	447,833	450,715	449,152	
現預金、有価証券合計	83,492	95,552	105,051	122,259	106,503	106,576	
有利子負債合計	174,220	172,232	168,506	156,213	141,935	132,917	
純資産	124,826	141,182	156,502	178,269	198,873	217,405	
自己資本	112,792	128,467	142,772	163,116	198,841	217,381	
ROE	19.6%	16.7%	15.0%	17.2%	15.6%	13.0%	
営業利益率	21.8%	19.4%	20.3%	21.6%	18.1%	19.7%	営業利益/売上高
当期純利益率	21.6%	11.4%	11.2%	13.2%	13.1%	14.5%	当期純利益/売上高
総資産回転率	0.34	0.43	0.42	0.45	0.48	0.41	売上高/総資産 ※1
財務レバレッジ	2.65	3.42	3.15	2.90	2.48	2.16	総資産/自己資本 ※1,2
Net D/E レシオ	80.4%	65.7%	40.9%	20.8%	17.8%	12.1%	ネット有利子負債/自己資本
自己資本比率	27.7%	30.8%	32.6%	36.4%	44.1%	48.4%	自己資本/総資産

※1 総資産 = (期首総資産 + 期末総資産) / 2

※2 自己資本 = (期首自己資本 + 期末自己資本) / 2

2011年12月31日をみなし取得日としてPGMホールディングスを連結子会社化

お問い合わせ先

株式会社平和 経営企画グループ

TEL： 03－3839－0701

WEBサイトアドレス： <http://www.heiwanet.co.jp>

本資料に関するご注意

本資料には、当社及び当社の関係会社の計画、見通し、目標、予想数値等の将来に関する記述が含まれている場合がございますが、これらは現時点で入手可能な情報に基づく判断及び仮定に基づいており、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、将来における実際の業績は、今後の事業環境、経済状況、金融市場の状況その他の様々な要因により、上記将来に関する記述の内容と大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。