

# 2021年3月期 第2四半期決算

2020年11月13日  
株式会社 平和

証券コード：6412

|                    |       |
|--------------------|-------|
| ■ 総括               | 3ページ  |
| ■ 2021年3月期 第2四半期実績 | 4ページ  |
| ■ 2021年3月期 通期計画    | 12ページ |

## 補足情報

### 【市場環境】

- ・遊技機事業
- ・ゴルフ事業

### 【遊技機事業】

- ・遊技機の規則等（パチンコ機、パチスロ機）
- ・販売台数推移

### 【ゴルフ事業】

- ・来場者数・顧客単価推移
- ・来場者数・顧客単価推移（前年同期比較）
- ・ゴルフ場ポートフォリオ

### 【連結】

- ・連結業績推移
- ・各種指標

## 連結業績

- 売上高： 377億円 前年同期比 -48.9%
- 営業利益： ▲46億円 前年同期比 -
- ・新型コロナウイルスの影響に伴い、遊技機事業における販売台数の減少、ゴルフ事業における来場者数の減少等により、減収減益

## 遊技機

- 売上高： 28億円 前年同期比 -90.2%
- 営業利益： ▲57億円 前年同期比 -
- ✓パチンコ機：販売台数は 0.4万台 前年同期比 -4.0万台
- ✓パチスロ機：販売台数は 0.3万台 前年同期比 -2.8万台

## ゴルフ

- 売上高： 348億円 前年同期比 -21.3%
- 営業利益： 24億円 前年同期比 -65.8%
- ・新型コロナウイルスの影響に伴う来場者数の減少等により、減収減益

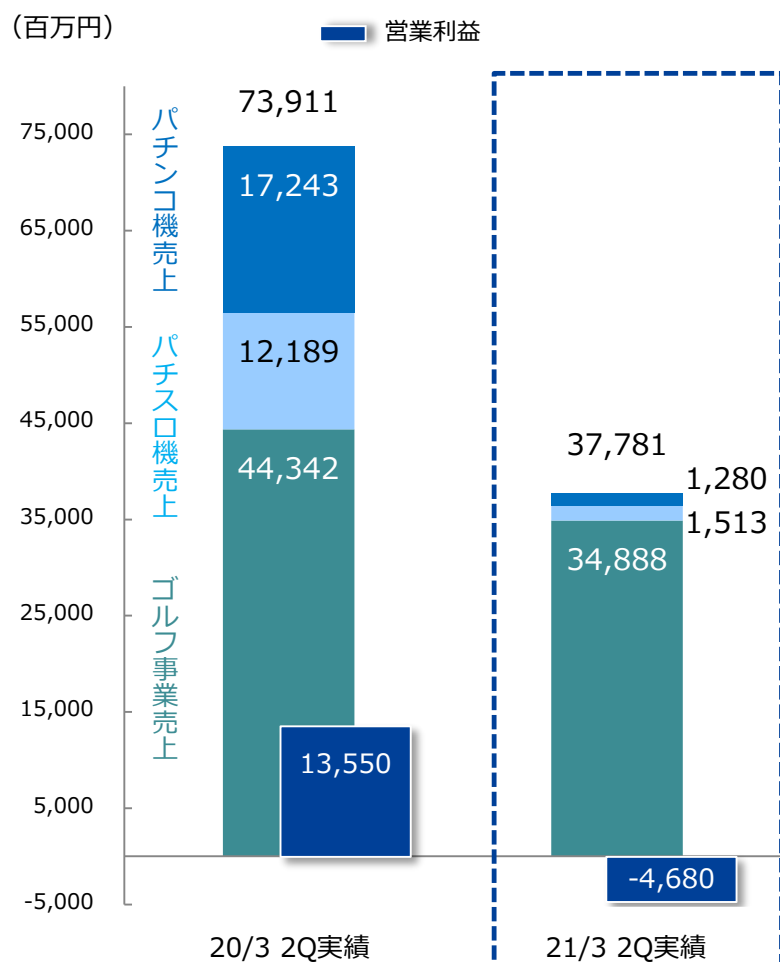
# 2021年3月期 第2四半期実績

# 連結損益計算書（実績）

2021年3月期 2Q実績

## ■ 前年同期比で減収減益（前年同期比：売上高48.9%減、営業利益 - ）

- ・新型コロナウイルスの影響に伴い、遊技機事業における販売台数の減少、ゴルフ事業における来場者数の減少等により、減収減益



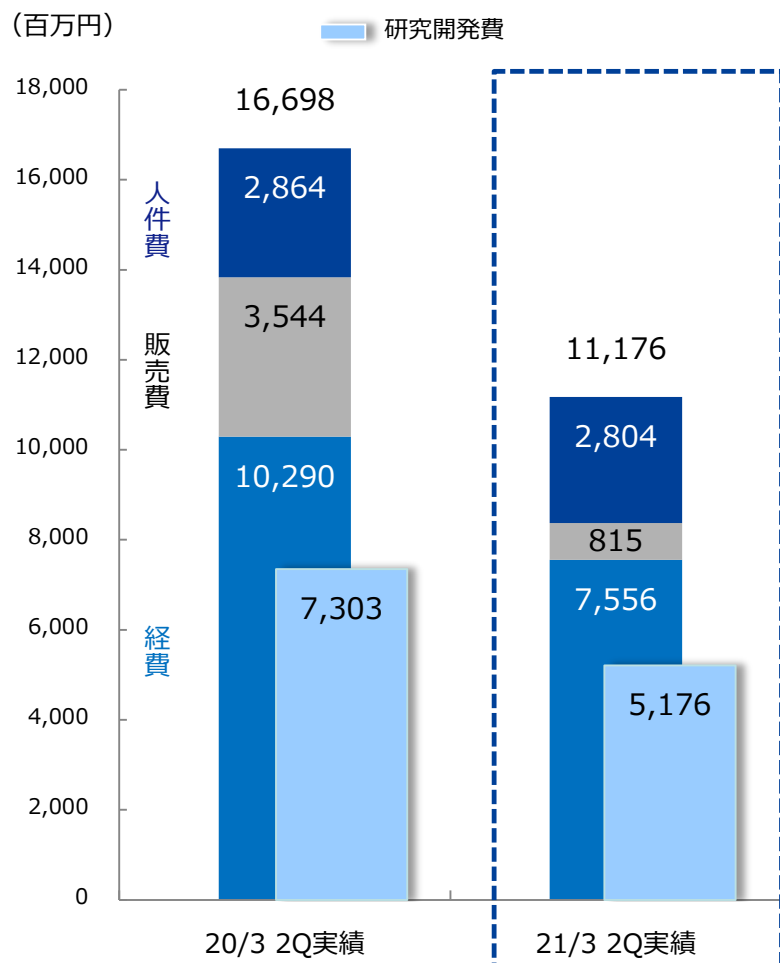
| (百万円)               | 2020/3<br>2Q実績 | 2021/3<br>2Q実績 | 増減率     |
|---------------------|----------------|----------------|---------|
| 売上高                 | 73,911         | 37,781         | -48.9%  |
| 遊技機事業               | 29,568         | 2,893          | -90.2%  |
| うちパチンコ機             | 17,243         | 1,280          | -92.6%  |
| うちパチスロ機             | 12,189         | 1,513          | -87.6%  |
| ゴルフ事業               | 44,342         | 34,888         | -21.3%  |
| 営業利益                | 13,550         | -4,680         | -       |
| 遊技機事業               | 7,946          | -5,795         | -       |
| うちパチンコ機             | 1,874          | -4,837         | -       |
| うちパチスロ機             | 6,037          | -968           | -       |
| ゴルフ事業               | 7,194          | 2,460          | -65.8%  |
| 消去/全社               | -1,590         | -1,346         | -15.4%  |
| 営業利益率               | 18.3%          | -12.4%         | -30.7pt |
| 経常利益                | 13,532         | -4,694         | -       |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 9,407          | -6,179         | -       |
| EBITDA※             | 17,782         | -554           | -       |

※EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費

2021年3月期 2Q実績

## ■ 販管費は、前年同期比で減少（前年同期比：33.1%減）

- ・販売台数の減少により、販売手数料等の変動費が減少
- ・株主優待制度の変更により、株主優待関連費用が減少



| (百万円)    | 2020/3<br>2Q実績 | 2021/3<br>2Q実績 | 増減率    |
|----------|----------------|----------------|--------|
| 販管費      | 16,698         | 11,176         | -33.1% |
| 人件費      | 2,864          | 2,804          | -2.1%  |
| 販売費      | 3,544          | 815            | -77.0% |
| 広告宣伝費    | 698            | 338            | -51.6% |
| 販売手数料    | 886            | 104            | -88.2% |
| 株主優待関連費用 | 1,264          | 169            | -86.6% |
| 経費       | 10,290         | 7,556          | -26.6% |
| 研究開発費    | 7,303          | 5,176          | -29.1% |

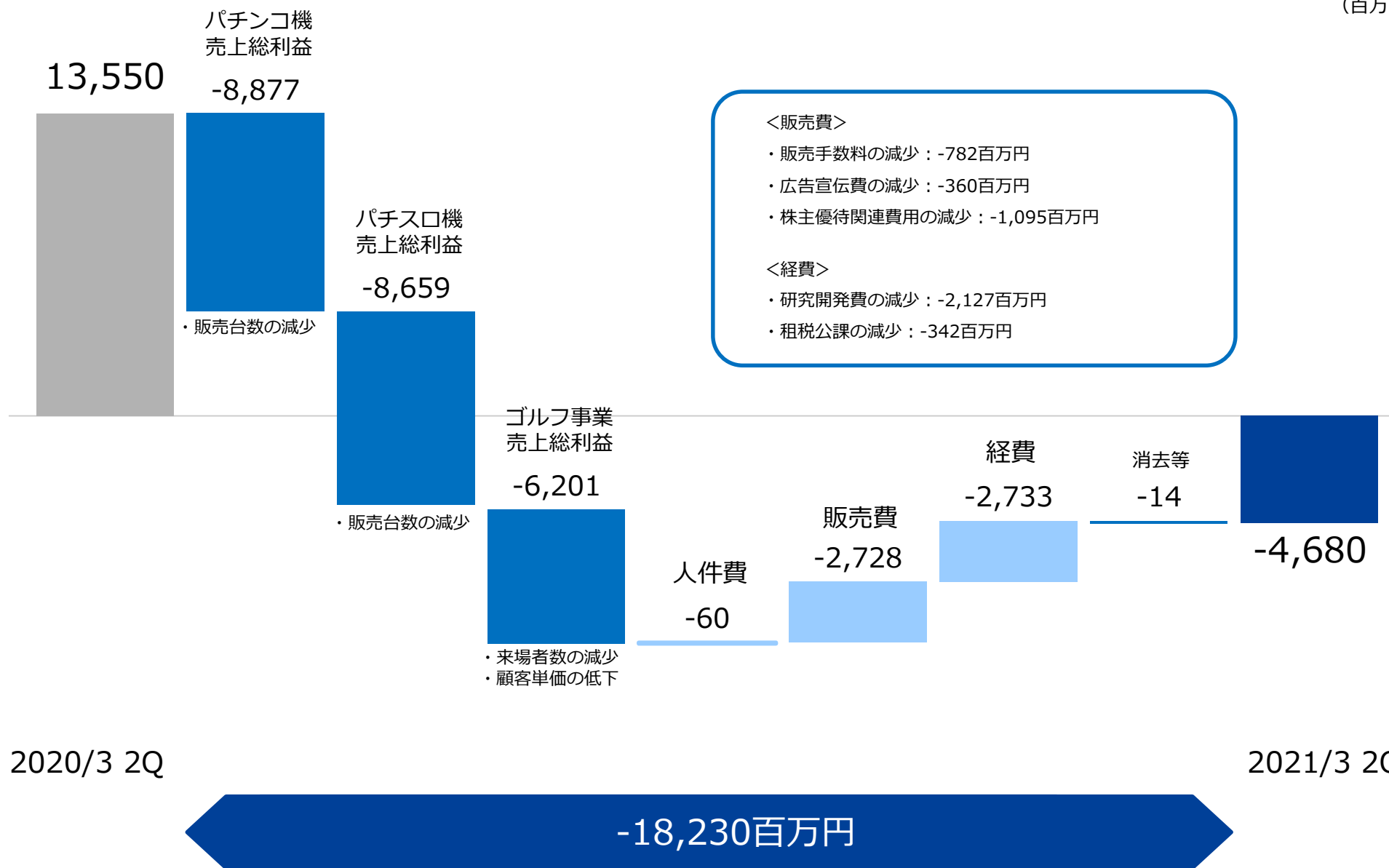
## 減価償却費・設備投資

| (百万円) | 2020/3<br>2Q実績 | 2021/3<br>2Q実績 | 増減率    |
|-------|----------------|----------------|--------|
| 減価償却費 | 4,171          | 4,052          | -2.9%  |
| 設備投資  | 5,360          | 4,167          | -22.3% |

# 営業利益 増減要因

2021年3月期 2Q実績

(百万円)



2021年3月期 2Q実績

## パチンコ

### ■ 販売台数が前年同期を下回り、減収減益

- ・新型コロナウイルスの影響により新機種の販売を見送ったため、販売台数が減少し減収
- ・販管費は減少したものの、販売台数減少の影響が大きく減益

## パチスロ

### ■ 販売台数が前年同期を下回り、減収減益

- ・新型コロナウイルスの影響により新機種の販売を見送ったため、販売台数が減少し減収減益

## 事業全体

### ■ 前年同期比で減収減益（前年同期比：売上高90.2%減 営業利益 - ）

- ・新型コロナウイルスの影響により新機種の販売を見送ったため、販売台数が減少し減収減益

| (百万円)   | 2020/3<br>2Q実績 | 2021/3<br>2Q実績 | 増減率      |
|---------|----------------|----------------|----------|
| 売上高     | 29,568         | 2,893          | -90.2%   |
| うちパチンコ機 | 17,243         | 1,280          | -92.6%   |
| うちパチスロ機 | 12,189         | 1,513          | -87.6%   |
| 売上総利益   | 19,129         | 1,576          | -91.8%   |
| うちパチンコ機 | 9,500          | 622            | -93.4%   |
| うちパチスロ機 | 9,590          | 931            | -90.3%   |
| 売上総利益率  | 64.7%          | 54.5%          | -10.2Pt  |
| 営業利益    | 7,946          | -5,795         | -        |
| うちパチンコ機 | 1,874          | -4,837         | -        |
| うちパチスロ機 | 6,037          | -968           | -        |
| 営業利益率   | 26.9%          | -200.3%        | -227.2pt |

| 販売台数内訳 |                |                |         |
|--------|----------------|----------------|---------|
| (台)    | 2020/3<br>2Q実績 | 2021/3<br>2Q実績 | 差異      |
| 合計     | 77,851         | 8,379          | -69,472 |
| パチンコ機  | 45,182         | 4,410          | -40,772 |
| 本体     | 23,060         | 585            | -22,475 |
| ゲージ盤   | 22,122         | 3,825          | -18,297 |
| パチスロ機  | 32,669         | 3,969          | -28,700 |
| 筐体（本体） | 4,337          | 914            | -3,423  |
| ユニット   | 28,332         | 3,055          | -25,277 |



# ゴルフ事業（トピックス）

2021年3月期 2Q実績

- 新型コロナウイルスの感染予防対策を徹底したうえで、営業を実施
  - ・ 感染予防対策の内容や推奨するプレイスタイルなどをプレーヤーに対し周知
- 来場者数は減少、顧客単価は大幅に低下
  - ・ 緊急事態宣言解除以降、来場者数は徐々に回復、悪天候の少なかった7月～9月は前年同期比4.1%増加
  - ・ スループレーの増加、コンペの減少等の影響により、顧客単価においてはF & B単価が大幅に低下

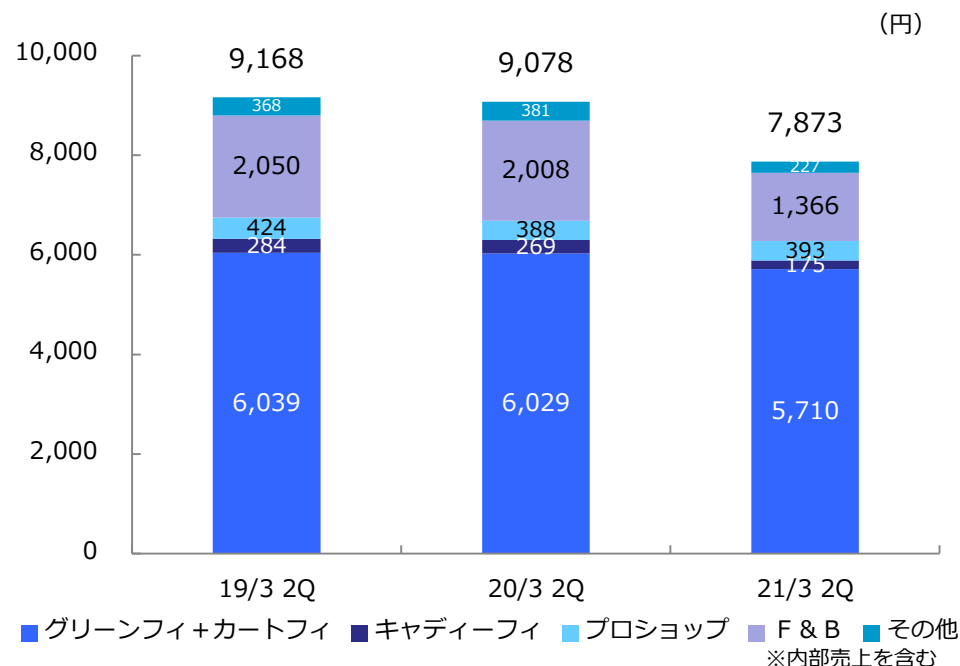
## 来場者数／顧客単価

| 【2Q累計(4月～9月)】 | 2020/3<br>実績 | 2021/3<br>実績 | 増減率    |
|---------------|--------------|--------------|--------|
| 来場者数（万人）      | 435.9        | 388.3        | -10.9% |
| 顧客単価（円）       | 9,078        | 7,873        | -13.3% |

| 【2Q(7月～9月)】 | 2020/3<br>実績 | 2021/3<br>実績 | 増減率   |
|-------------|--------------|--------------|-------|
| 来場者数（万人）    | 209.1        | 217.7        | 4.1%  |
| 顧客単価（円）     | 8,722        | 8,097        | -7.2% |

## 顧客単価内訳比較



2021年3月期 2Q実績

## ■ 前年同期比で減収減益（前年同期比：売上高21.3%減、営業利益65.8%減）

- ・新型コロナウイルスの影響に伴う来場者数の減少に加え、スループレーの増加、コンペの減少等に伴う顧客単価の低下により、ゴルフプレー売上は減少
- ・売上高の減少により利益も減少

| （百万円）              | 2020/3<br>2Q実績 | 2021/3<br>2Q実績 | 増減率     |
|--------------------|----------------|----------------|---------|
| 売上高                | 44,342         | 34,888         | -21.3%  |
| 売上高合計<br>（内部売上を含む） | 44,347         | 34,888         | -21.3%  |
| 消去/全社              | -4             | -0             | -94.6%  |
| 売上総利益              | 11,120         | 4,919          | -55.8%  |
| 売上総利益率             | 25.1%          | 14.1%          | -11.0pt |
| 営業利益               | 7,194          | 2,460          | -65.8%  |
| 営業利益率              | 16.2%          | 7.1%           | -9.1pt  |

| 売上高内訳    |                |                |        |
|----------|----------------|----------------|--------|
| （百万円）    | 2020/3<br>2Q実績 | 2021/3<br>2Q実績 | 増減率    |
| ゴルフプレー売上 | 39,579         | 30,579         | -22.7% |
| 会員関連売上   | 4,196          | 3,999          | -4.7%  |

| 営業経費内訳 |                |                |        |
|--------|----------------|----------------|--------|
| （百万円）  | 2020/3<br>2Q実績 | 2021/3<br>2Q実績 | 増減率    |
| 売上原価   | 33,226         | 29,969         | -9.8%  |
| 販管費    | 3,925          | 2,458          | -37.4% |

# 連結貸借対照表（要約）

|               | (百万円) | 2020/3末 | 2020/9末 | 増減額                                                                                                                                             | 備考                                                                                                    |
|---------------|-------|---------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 流動資産          |       | 113,587 | 94,029  | -19,558                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 現預金等の減少</li> <li>■ 受取手形・売掛金の減少</li> <li>■ 有価証券の減少</li> </ul> |
| 固定資産          |       | 323,174 | 320,327 | -2,847                                                                                                                                          |                                                                                                       |
| 資産合計          |       | 436,762 | 414,356 | -22,406                                                                                                                                         |                                                                                                       |
| 流動負債          |       | 56,083  | 37,079  | -19,003                                                                                                                                         |                                                                                                       |
| 固定負債          |       | 148,103 | 154,448 | +6,344                                                                                                                                          |                                                                                                       |
| 負債合計          |       | 204,186 | 191,528 | -12,658                                                                                                                                         |                                                                                                       |
| 純資産合計         |       | 232,575 | 222,827 | -9,747                                                                                                                                          |                                                                                                       |
| 負債純資産合計       |       | 436,762 | 414,356 | -22,406                                                                                                                                         |                                                                                                       |
|               | (百万円) | 2020/3末 | 2020/9末 | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ D/Eレシオ（有利子負債/自己資本）<br/>49.8% → 53.0%</li> <li>■ Net D/Eレシオ（ネット有利子負債/自己資本）<br/>14.0% → 23.2%</li> </ul> |                                                                                                       |
| 現金及び預金、有価証券合計 |       | 83,296  | 66,367  |                                                                                                                                                 |                                                                                                       |
| 有利子負債合計       |       | 115,834 | 118,145 |                                                                                                                                                 |                                                                                                       |
| 自己資本          |       | 232,575 | 222,827 |                                                                                                                                                 |                                                                                                       |
| 自己資本比率        |       | 53.2%   | 53.8%   |                                                                                                                                                 |                                                                                                       |

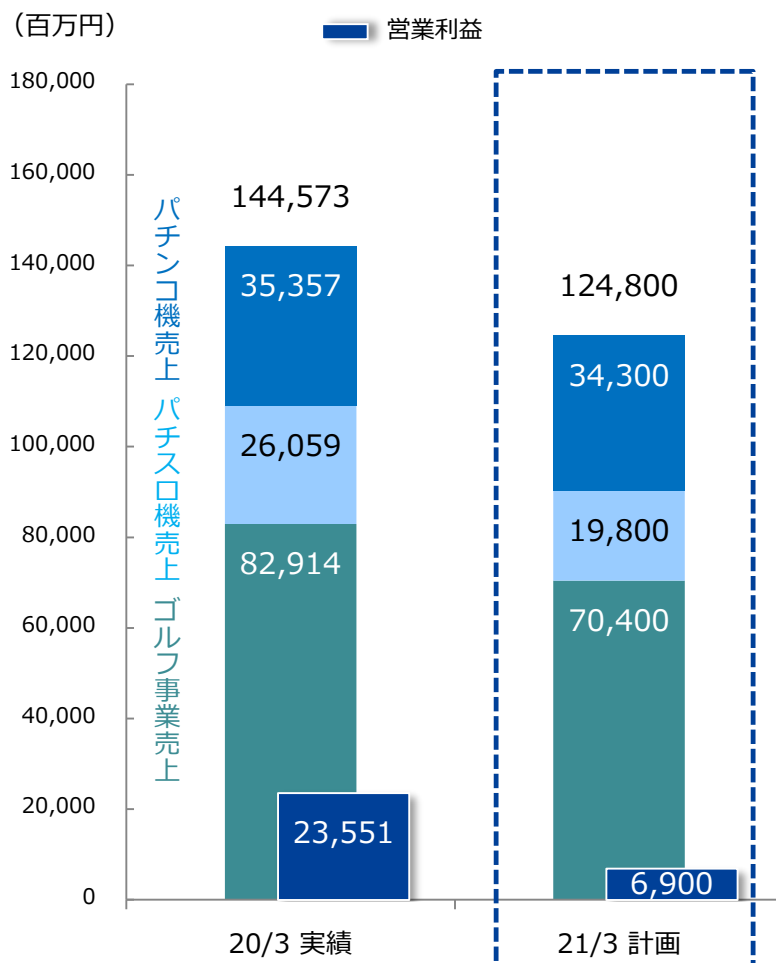
# 2021年3月期 通期計画

# 連結損益計算書（計画）

2021年3月期 計画

## ■ 通期計画に変更はない

- ・遊技機事業は低調に推移しているが、下期以降に複数タイトルの発売により計画達成を目指す
- ・ゴルフ事業は計画通りの進捗、新型コロナウイルスの感染対策を徹底しながら計画達成を目指す



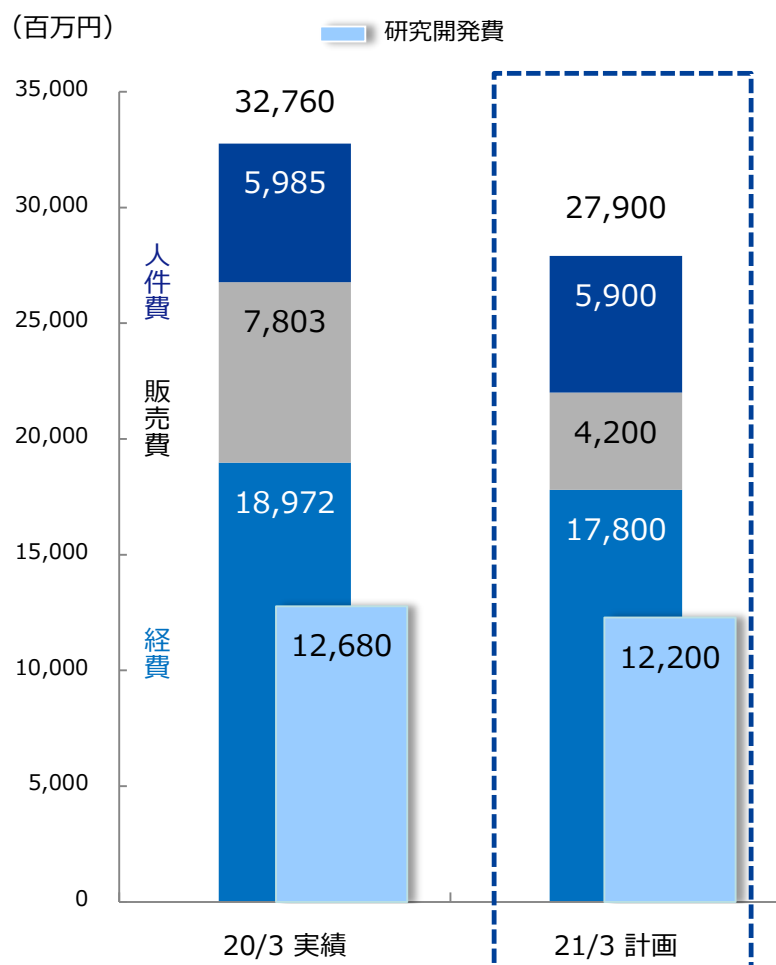
| (百万円)               | 2020/3<br>通期実績 | 2021/3 |         | 前期<br>増減率 |
|---------------------|----------------|--------|---------|-----------|
|                     |                | 2Q実績   | 通期計画    |           |
| 売上高                 | 144,573        | 37,781 | 124,800 | -13.7%    |
| 遊技機事業               | 61,658         | 2,893  | 54,400  | -11.8%    |
| うちパチンコ機             | 35,357         | 1,280  | 34,300  | -3.0%     |
| うちパチスロ機             | 26,059         | 1,513  | 19,800  | -24.0%    |
| ゴルフ事業               | 82,914         | 34,888 | 70,400  | -15.1%    |
| 営業利益                | 23,551         | -4,680 | 6,900   | -70.7%    |
| 遊技機事業               | 17,450         | -5,795 | 5,500   | -68.5%    |
| うちパチンコ機             | 5,120          | -4,837 | 700     | -86.3%    |
| うちパチスロ機             | 12,293         | -968   | 4,800   | -61.0%    |
| ゴルフ事業               | 9,286          | 2,460  | 4,300   | -53.7%    |
| 消去/全社               | -3,185         | -1,346 | -2,900  | -9.0%     |
| 営業利益率               | 16.3%          | -12.4% | 5.5%    | -10.8pt   |
| 経常利益                | 23,278         | -4,694 | 6,300   | -72.9%    |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 15,872         | -6,179 | 1,000   | -93.7%    |
| EBITDA※             | 32,841         | -554   | 16,500  | -49.8%    |

※ EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費

2021年3月期 計画

## ■ 通期計画に変更はない

- ・販売費の進捗率は弱めだが、下期に複数タイトル発売を予定しており、計画通り消化する見込み
- ・経費の研究開発費は、来期以降の機種開発が順調に進んでいるため、計画通り消化する見込み



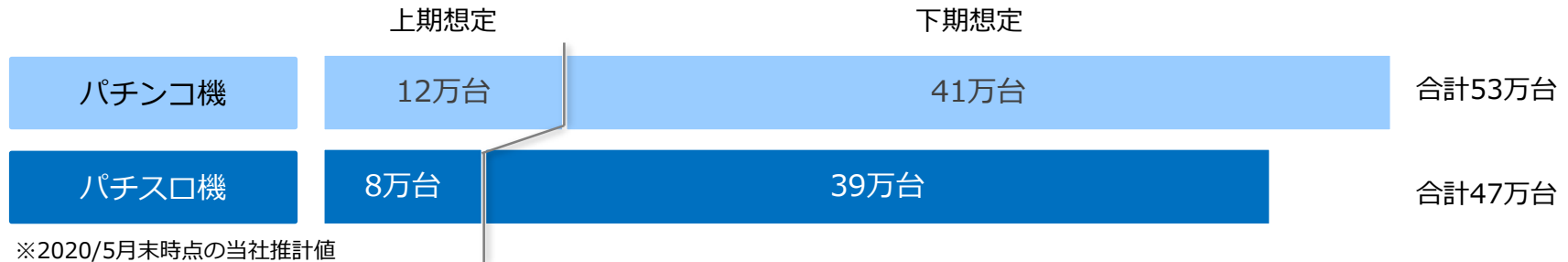
| (百万円)    | 2020/3<br>通期実績 | 2021/3 |        | 前期<br>増減率 |
|----------|----------------|--------|--------|-----------|
|          |                | 2Q実績   | 通期計画   |           |
| 販管費      | 32,760         | 11,176 | 27,900 | -14.8%    |
| 人件費      | 5,985          | 2,804  | 5,900  | -1.4%     |
| 販売費      | 7,803          | 815    | 4,200  | -46.2%    |
| 広告宣伝費    | 1,950          | 338    | 1,200  | -38.5%    |
| 販売手数料    | 1,885          | 104    | 1,400  | -25.7%    |
| 株主優待関連費用 | 2,564          | 169    | 400    | -84.4%    |
| 経費       | 18,972         | 7,556  | 17,800 | -6.2%     |
| 研究開発費    | 12,680         | 5,176  | 12,200 | -3.8%     |

## 減価償却費・設備投資

| (百万円) | 2020/3<br>通期実績 | 2021/3 |       | 前期<br>増減率 |
|-------|----------------|--------|-------|-----------|
|       |                | 2Q実績   | 通期計画  |           |
| 減価償却費 | 8,745          | 4,052  | 9,400 | 7.5%      |
| 設備投資  | 9,667          | 4,167  | 8,800 | -9.0%     |

## 改正規則（2020/5/20施行）

### 2021年3月期の旧規則機撤去イメージ



## 市場動向

- パチンコホールの稼働は緊急事態宣言前の約8割まで回復
- 旧規則機の本格的な撤去は第3四半期以降となるため、第2四半期の需要は低調に推移

## 対応

- 需要の増加が見込める第3四半期以降に販売を本格化
- 新機種以外にも、パチンコ機は遊パチ等の別スペックも販売予定

# 遊技機事業（販売台数計画）

2021年3月期 計画

| (台)   | 2020/3<br>通期実績 | 2021/3 |         | 前期差異   |
|-------|----------------|--------|---------|--------|
|       |                | 2Q実績   | 通期計画    |        |
| 販売台数  | 164,400        | 8,379  | 130,000 | -3.4万台 |
| パチンコ機 | 95,483         | 4,410  | 78,000  | -1.7万台 |
| 発売機種数 | 10             | -      | 6       | -4     |
| パチスロ機 | 68,917         | 3,969  | 52,000  | -1.6万台 |
| 発売機種数 | 8              | 1      | 7       | -1     |

## 発売タイトル／パチンコ

| タイトル名        | 発売時期    |
|--------------|---------|
| 戦国乙女6 暁の関ヶ原  | 2020/10 |
| ルパン三世 復活のマモー | 2020/11 |

## 発売タイトル／パチスロ

| タイトル名         | 発売時期    |
|---------------|---------|
| 南国育ち30        | 2021/ 1 |
| 戦国乙女3 天剣を継ぐもの | 2021/ 1 |

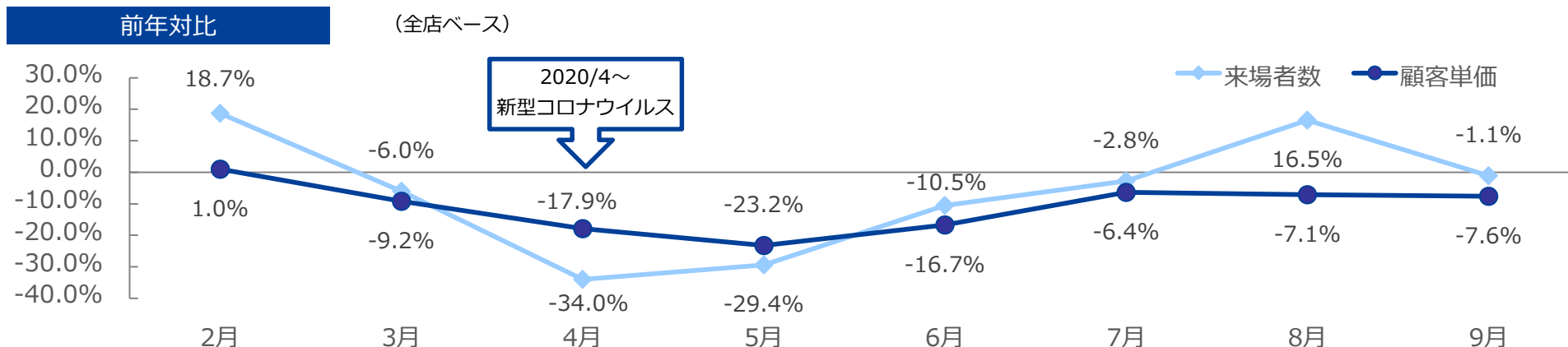


©HEIWA





## 来場者数・顧客単価の前年対比



## 市場動向

- 来場者数・顧客単価は回復傾向、特に来場者数については今後も回復する余地あり
- スループレーの増加・コンペ需要の低下により顧客単価の前年比プラスは当面厳しい見通し

## 新規ゴルフ場の取得

- 新規に4ゴルフ場を取得、本年12月1日から運営開始予定、収益規模の拡大を目指す
  - ・ 石岡ゴルフ倶楽部 (茨城県小美玉市/18H)
  - ・ 南市原ゴルフクラブ (千葉県市原市 /18H)
  - ・ 武蔵ゴルフクラブ (埼玉県比企郡 /18H)
  - ・ きみさらずゴルフリンクス (千葉県木更津市/18H)
- 1月30日付でスポンサー基本合意契約を締結した1ゴルフ場を、第4四半期に取得・運営開始予定
  - ・ 池田カンツリー倶楽部 (大阪府池田市27H)

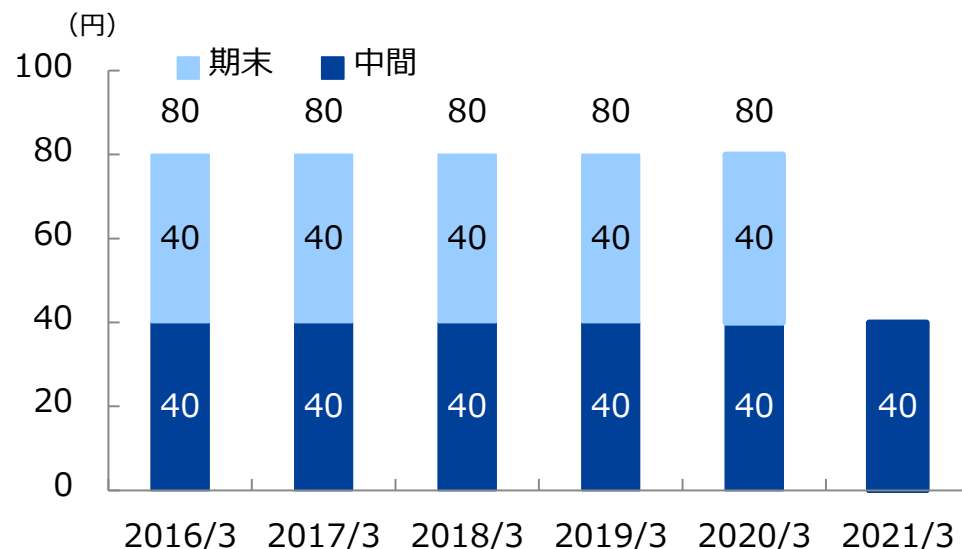
## 配当方針

- 事業計画、財政状態、経営成績等を総合的に勘案し、安定配当を行う
- 内部留保金は、研究開発力の強化への投資、設備投資、ゴルフ場M&A等に充当する

## 2021年3月期 配当（予想）

中間配当 40円  
 期末配当 未定

## 1株当たり配当金の推移



上記の配当方針と財政状態を踏まえ、2021年3月期の中間配当につきましては、1株につき40円を実施させていただくことといたしました。

なお、期末配当につきましては、引き続き未定とさせていただきます。

# 補足情報

## 【市場環境】

- ・遊技機事業
- ・ゴルフ事業

## 【遊技機事業】

- ・遊技機の規則等（パチンコ機、パチスロ機）
- ・販売台数推移

## 【ゴルフ事業】

- ・来場者数・顧客単価推移
- ・来場者数・顧客単価推移（前年同期比較）
- ・ゴルフ場ポートフォリオ

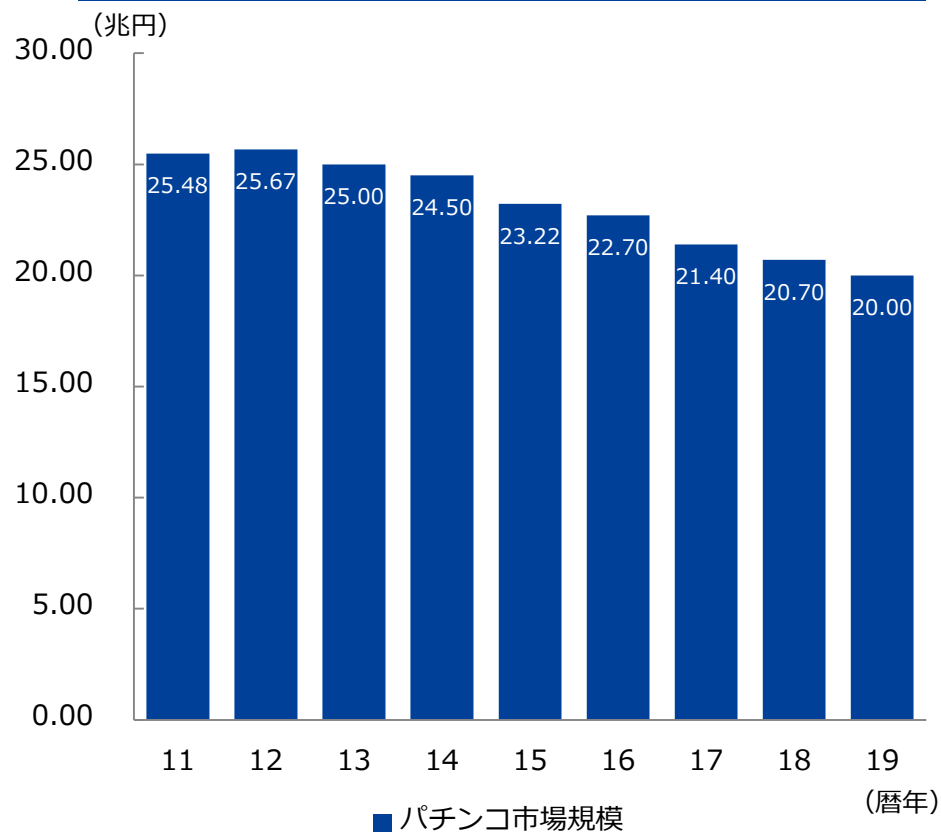
## 【連結】

- ・連結業績推移
- ・各種指標

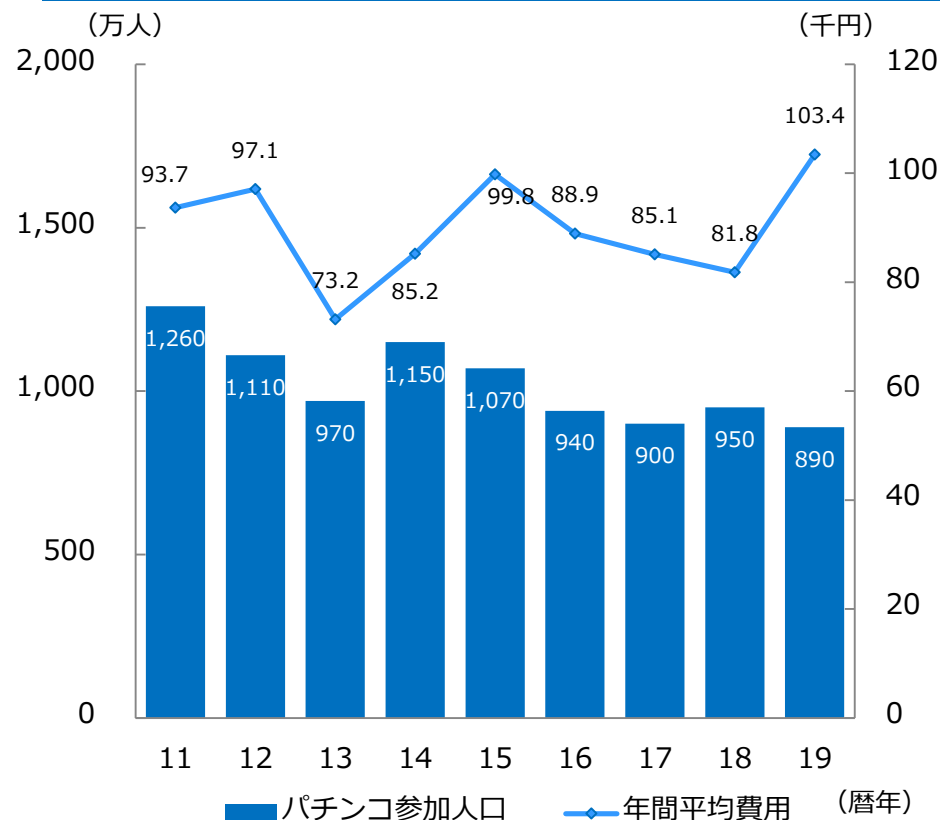
# 市場環境（遊技機事業） 1

遊技機事業

## 市場規模の推移



## パチンコ参加人口と年間平均費用



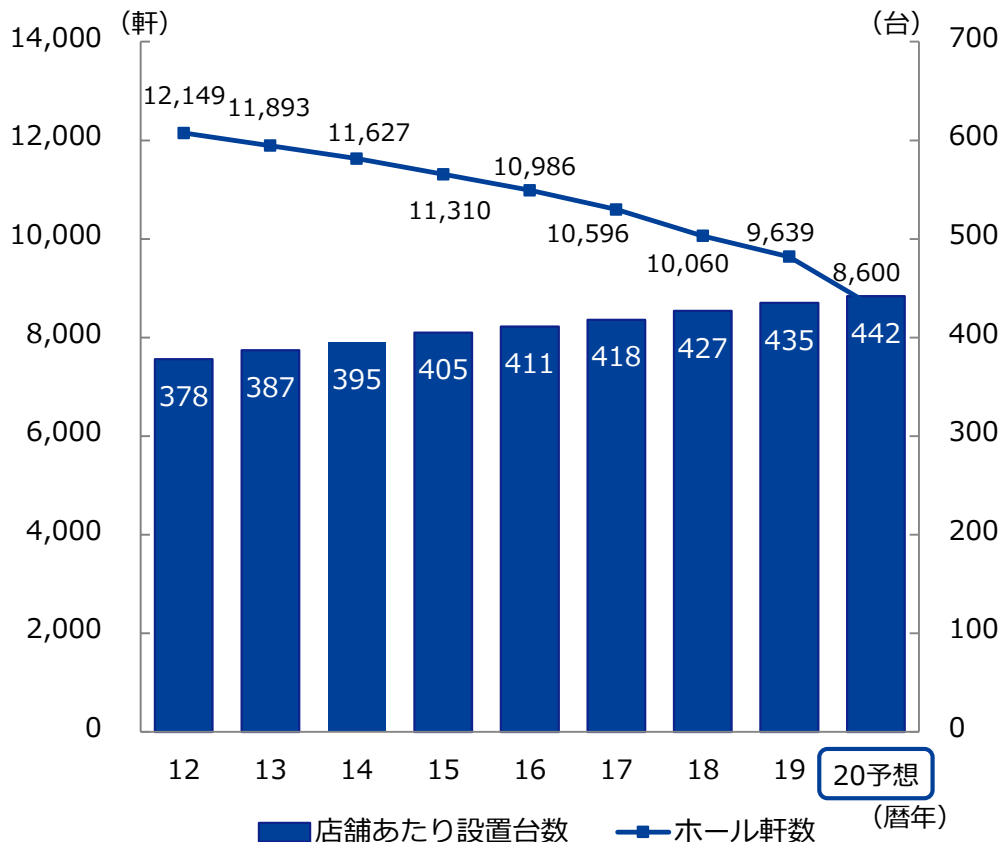
|               | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  |
|---------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| パチンコ市場規模 (兆円) | 25.48 | 25.67 | 25.00 | 24.50 | 23.22 | 22.70 | 21.40 | 20.70 | 20.00 |
| パチンコ参加人口 (万人) | 1,260 | 1,110 | 970   | 1,150 | 1,070 | 940   | 900   | 950   | 890   |
| 年間平均費用 (千円)   | 93.7  | 97.1  | 73.2  | 85.2  | 99.8  | 88.9  | 85.1  | 81.8  | 103.4 |

注) データは公益財団法人日本生産性本部の数値。期間は1月から12月。

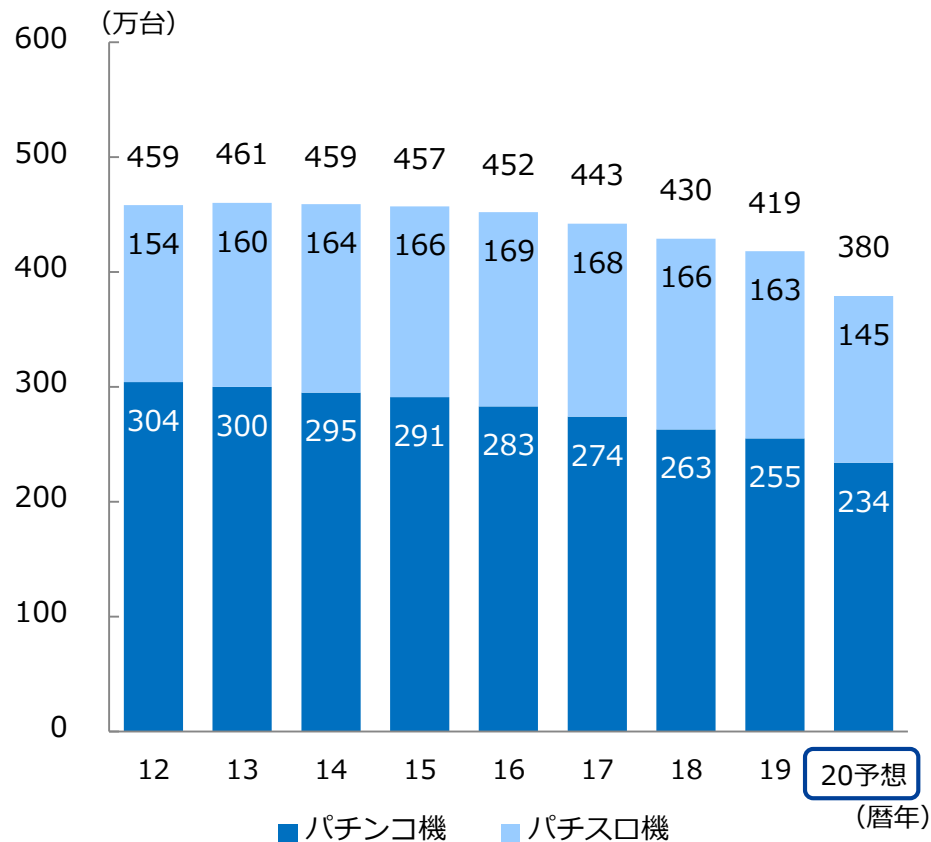
# 市場環境（遊技機事業） 2

遊技機事業

## ホール軒数と1ホール当たり設置台数



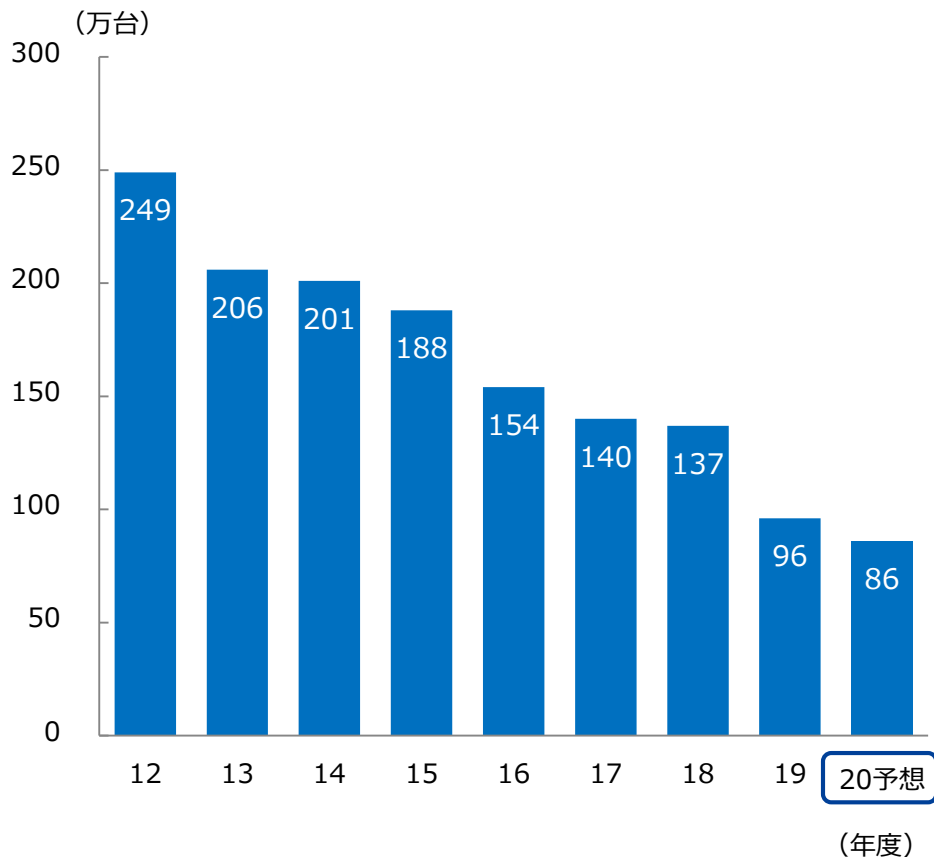
## パチンコ機・パチスロ機設置台数



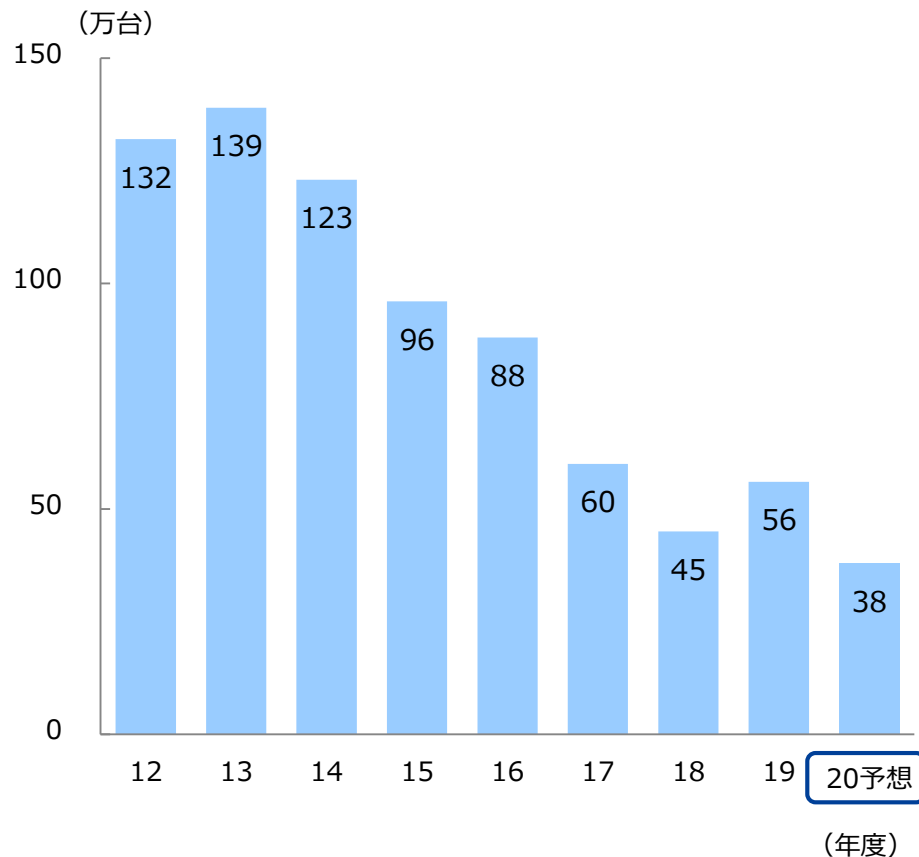
|                 | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019  | 2020予想 |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|
| ホール軒数           | 12,149 | 11,893 | 11,627 | 11,310 | 10,986 | 10,596 | 10,060 | 9,639 | 8,600  |
| 1ホール当たり設置台数 (台) | 378    | 387    | 395    | 405    | 411    | 418    | 427    | 435   | 442    |
| パチンコ機設置台数 (万台)  | 304    | 300    | 295    | 291    | 283    | 274    | 263    | 255   | 234    |
| パチスロ機設置台数 (万台)  | 154    | 160    | 164    | 166    | 169    | 168    | 166    | 163   | 145    |

注) データは警察庁発表数値。期間は1月から12月。2020年は当社予測値。

パチンコ機市場の販売台数



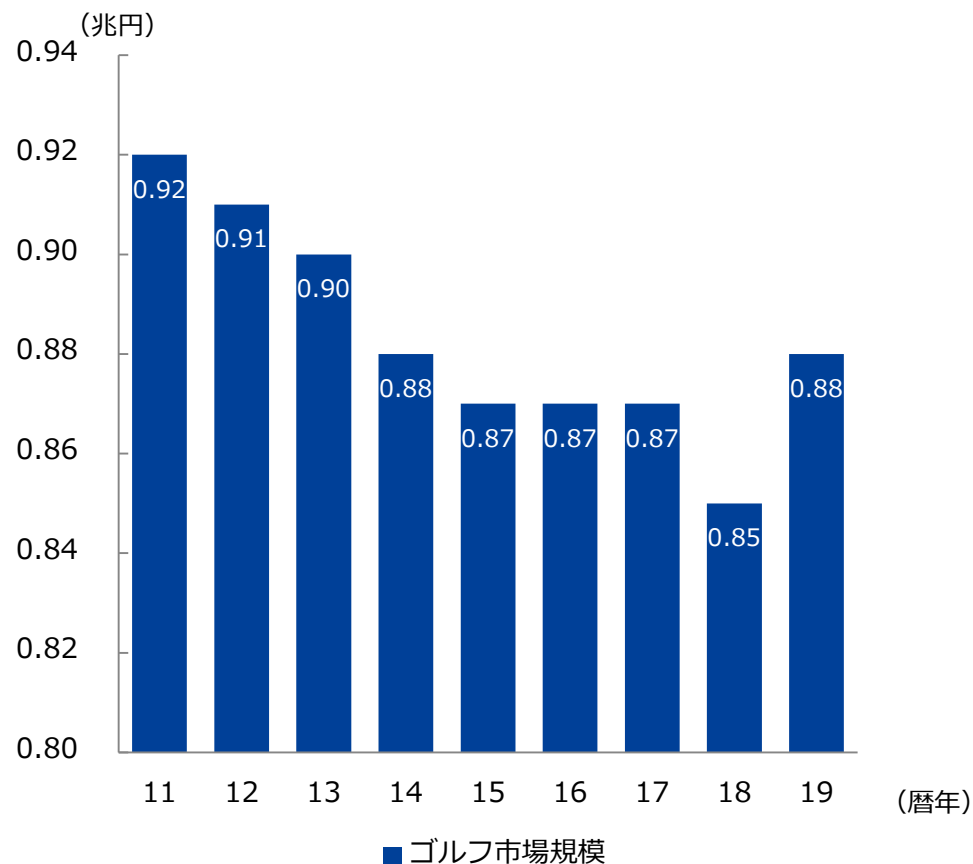
パチスロ機市場の販売台数



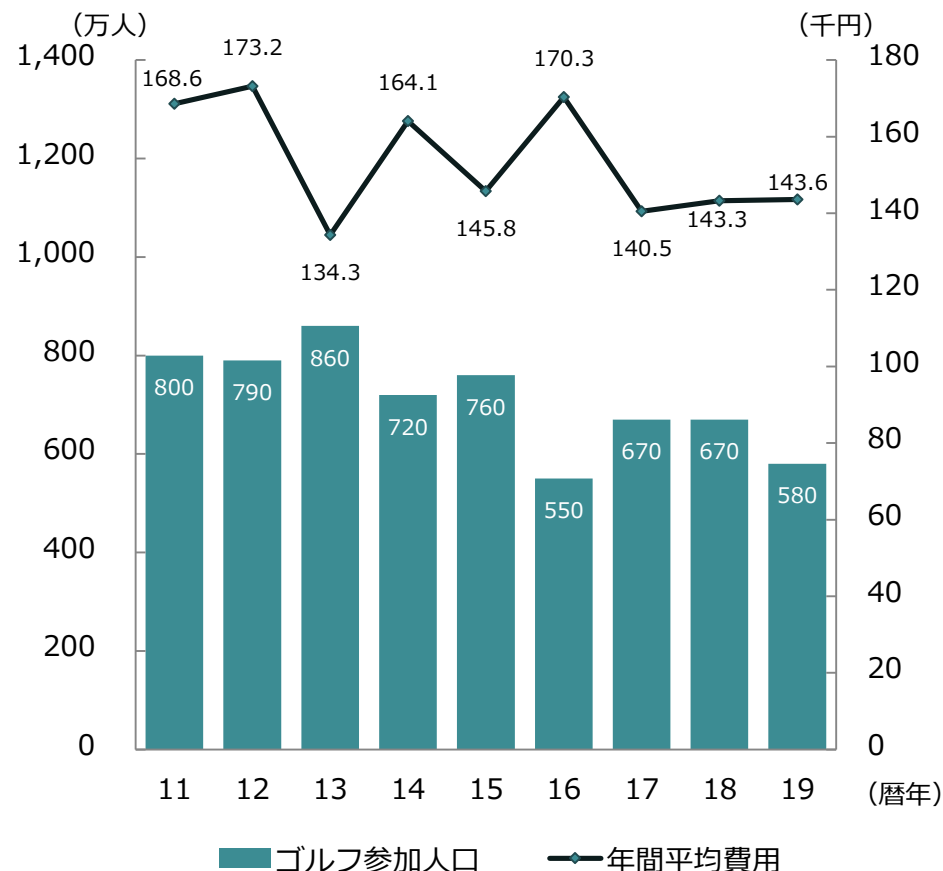
| (万台)      | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020予想 |
|-----------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------|
| パチンコ機販売台数 | 249  | 206  | 201  | 188  | 154  | 140  | 137  | 96   | 86     |
| パチスロ機販売台数 | 132  | 139  | 123  | 96   | 88   | 60   | 45   | 56   | 38     |

注) データは矢野経済研究所の数値。期間は、4月から翌3月。2019年度、2020年度は当社予想値。

## 市場規模の推移



## ゴルフ参加人口と年間平均費用



|              | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  |
|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 市場規模 (兆円)    | 0.92  | 0.91  | 0.90  | 0.88  | 0.87  | 0.87  | 0.87  | 0.85  | 0.88  |
| ゴルフ参加人口 (万人) | 800   | 790   | 860   | 720   | 760   | 550   | 670   | 670   | 580   |
| 年間平均費用 (千円)  | 168.6 | 173.2 | 134.3 | 164.1 | 145.8 | 170.3 | 140.5 | 143.3 | 143.6 |

注) データは公益財団法人日本生産性本部の数値。期間は1月から12月。

# 遊技機の規制等（パチンコ機、パチスロ機）

## 遊技機事業

### 規則改正の概要

■ 施行期日 2018年2月1日

■ 規則改正の概要

（１）出玉規制関係（出玉規制の強化、大当たり出玉規制の強化）（２）出玉情報等を容易に確認できる遊技機に係る規格の追加（３）パチンコ機への「設定」の導入（４）管理者の業務の追加

### スケジュール

2018/2/1

2021/1/31

2021/11/30

#### パチンコ・パチスロ共通

|      |           |
|------|-----------|
| 旧規則機 | 高射幸性パチスロ機 |
|      | 上記以外の遊技機  |

検定・認定切れで順次撤去

パチンコ・パチスロ産業21世紀会の決議により段階的に撤去

#### 新規則機

申請・販売・設置

#### パチスロ

2019/12/17

#### 6.1号機

申請・販売・設置

#### パチンコ

2020/1/6

#### 新内規

申請・販売・設置

※時短回数上限100回の撤廃等



# 販売台数推移・2020/3 発売タイトル

## 販売台数推移

|                   | 2015/3  | 2016/3  | 2017/3  | 2018/3 | 2019/3  |        |        |         | 2020/3  |        |        |         | 2021/3  |       |       |
|-------------------|---------|---------|---------|--------|---------|--------|--------|---------|---------|--------|--------|---------|---------|-------|-------|
|                   | 通期      | 通期      | 通期      | 2Q累計   | 通期      | 1Q     | 2Q累計   | 3Q累計    | 通期      | 1Q     | 2Q累計   | 3Q累計    | 通期      | 1Q    | 2Q累計  |
| 販売台数合計<br>(台)     | 344,866 | 348,613 | 273,714 | 47,867 | 138,626 | 48,059 | 97,832 | 121,297 | 166,124 | 34,929 | 77,851 | 124,148 | 164,400 | 2,644 | 8,379 |
| パチンコ機<br>販売台数 (台) | 252,103 | 234,616 | 192,761 | 36,557 | 117,774 | 28,774 | 58,482 | 76,647  | 118,880 | 26,724 | 45,182 | 63,381  | 95,483  | 1,235 | 4,410 |
| 本体                | 200,813 | 179,197 | 167,951 | 26,858 | 72,185  | 22,549 | 39,541 | 50,363  | 60,946  | 12,024 | 23,060 | 31,996  | 41,887  | 267   | 585   |
| ゲージ盤              | 51,290  | 55,419  | 24,810  | 9,699  | 45,589  | 6,225  | 18,941 | 26,284  | 57,934  | 14,700 | 22,122 | 31,385  | 53,596  | 968   | 3,825 |
| パチスロ機<br>販売台数 (台) | 92,763  | 113,997 | 80,953  | 11,310 | 20,852  | 19,285 | 39,350 | 44,650  | 47,244  | 8,205  | 32,669 | 60,767  | 68,917  | 1,409 | 3,969 |
| 筐体                | 36,146  | 89,453  | 36,001  | 1,032  | 1,344   | 2,742  | 11,213 | 11,513  | 14,093  | 588    | 4,337  | 25,255  | 29,288  | 587   | 914   |
| ユニット              | 56,617  | 24,544  | 44,952  | 10,278 | 19,508  | 16,543 | 28,137 | 33,137  | 33,151  | 7,617  | 28,332 | 35,512  | 39,629  | 822   | 3,055 |

# 来場者数・顧客単価推移

ゴルフ事業

## 来場者数

| (人)    | 4月      | 5月      | 6月      | 7月      | 8月      | 9月      | 10月     | 11月     | 12月     | 1月      | 2月      | 3月      | 合計        |
|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|
| 2015/3 | 651,067 | 757,367 | 659,662 | 670,460 | 652,429 | 695,852 | 671,206 | 681,167 | 548,032 | 430,098 | 403,316 | 569,843 | 7,390,499 |
| 2016/3 | 619,519 | 765,614 | 672,004 | 655,011 | 657,753 | 641,672 | 732,172 | 668,507 | 624,894 | 447,276 | 441,305 | 603,777 | 7,529,504 |
| 2017/3 | 639,909 | 751,256 | 658,871 | 726,699 | 649,334 | 631,137 | 726,674 | 662,099 | 626,216 | 471,345 | 413,167 | 595,830 | 7,552,537 |
| 2018/3 | 675,659 | 792,244 | 711,469 | 750,806 | 704,955 | 715,606 | 647,910 | 730,972 | 644,083 | 447,133 | 403,933 | 614,892 | 7,839,662 |
| 2019/3 | 720,160 | 792,127 | 718,087 | 654,188 | 663,134 | 642,742 | 757,904 | 735,408 | 647,213 | 519,678 | 453,613 | 659,749 | 7,964,003 |
| 2020/3 | 713,508 | 825,693 | 729,264 | 692,419 | 683,759 | 715,039 | 694,209 | 737,238 | 674,769 | 529,682 | 538,524 | 620,360 | 8,154,464 |
| 2021/3 | 470,829 | 582,920 | 652,979 | 673,184 | 796,668 | 707,324 |         |         |         |         |         |         | 3,883,904 |

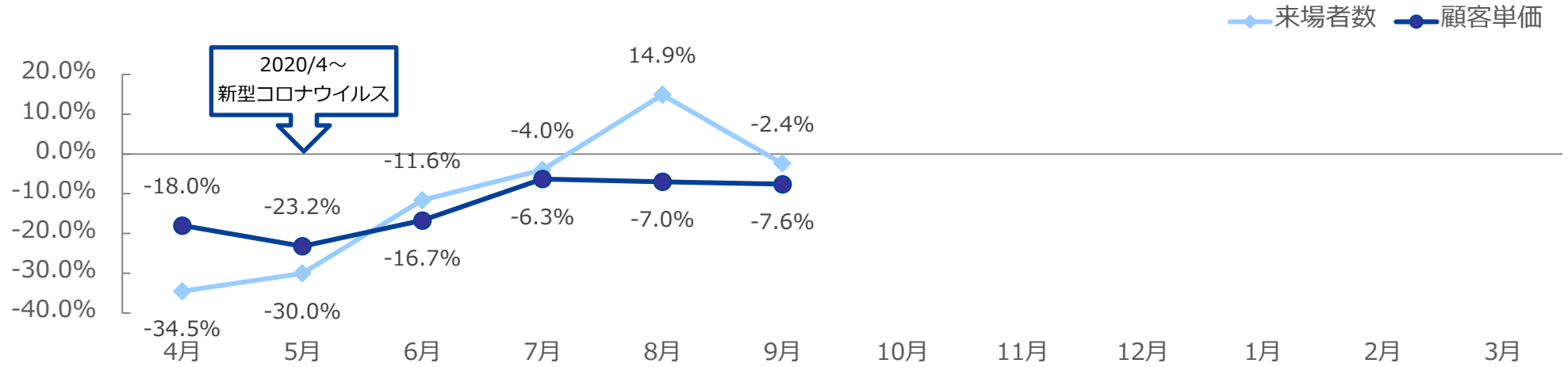
## 顧客単価

| (円)    | 4月    | 5月    | 6月    | 7月    | 8月    | 9月    | 10月   | 11月    | 12月   | 1月    | 2月    | 3月    | 平均単価  |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 2015/3 | 9,215 | 9,422 | 9,180 | 8,703 | 8,300 | 8,964 | 9,477 | 10,122 | 9,440 | 8,591 | 8,077 | 8,797 | 9,076 |
| 2016/3 | 9,278 | 9,485 | 9,071 | 8,668 | 8,279 | 9,073 | 9,609 | 10,038 | 9,343 | 8,556 | 8,002 | 8,780 | 9,070 |
| 2017/3 | 9,397 | 9,572 | 9,213 | 8,792 | 8,176 | 9,050 | 9,781 | 10,014 | 9,429 | 8,545 | 8,011 | 8,868 | 9,129 |
| 2018/3 | 9,363 | 9,408 | 9,162 | 8,871 | 8,241 | 9,045 | 9,721 | 9,993  | 9,590 | 8,953 | 8,372 | 9,143 | 9,188 |
| 2019/3 | 9,458 | 9,548 | 9,446 | 8,804 | 8,313 | 9,319 | 9,623 | 9,915  | 9,639 | 8,631 | 8,046 | 9,149 | 9,218 |
| 2020/3 | 9,463 | 9,438 | 9,314 | 8,588 | 8,515 | 9,051 | 9,448 | 9,981  | 9,344 | 8,544 | 8,123 | 8,310 | 9,057 |
| 2021/3 | 7,768 | 7,245 | 7,761 | 8,037 | 7,913 | 8,362 |       |        |       |       |       |       | 7,873 |

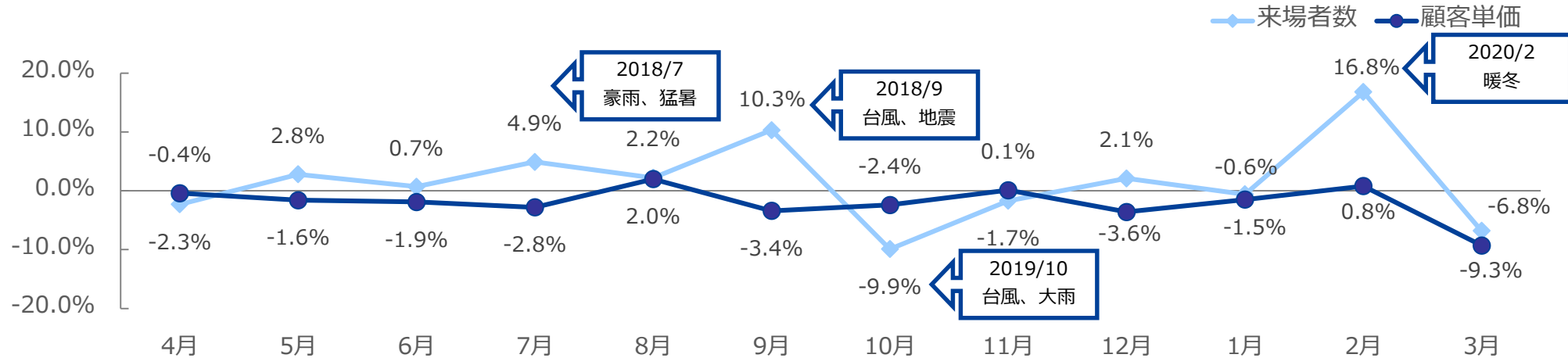
# 来場者数・顧客単価推移（前年同期比較）

ゴルフ事業

## 2021/3 vs 2020/3



## 2020/3 vs 2019/3



※既存ゴルフ場ベース。既存ゴルフ場は当該年度及び前年度において同ホール数で運営していたゴルフ場をさす。

## ゴルフ事業

|              | 2020/3末 |       | 2020/9末 |       |
|--------------|---------|-------|---------|-------|
|              | コース数    | 18H換算 | コース数    | 18H換算 |
| ゴルフ場保有       | 140     | 171.0 | 140     | 171.0 |
| ゴルフ場<br>リース  | 1       | 2.0   | 1       | 2.0   |
| ゴルフ場<br>運営受託 | 1       | 1.5   | 1       | 1.5   |
| 合計           | 142     | 174.5 | 142     | 174.5 |
| 北海道          | 6       | 9.5   | 6       | 9.5   |
| 東北           | 8       | 10.5  | 8       | 10.5  |
| 関東・甲信越       | 62      | 73.5  | 62      | 73.5  |
| 東海・北陸        | 12      | 13.0  | 12      | 13.0  |
| 関西           | 20      | 26.0  | 20      | 26.0  |
| 中国           | 11      | 13.0  | 11      | 13.0  |
| 四国           | 6       | 6.5   | 6       | 6.5   |
| 九州・沖縄        | 17      | 22.5  | 17      | 22.5  |
| 合計           | 142     | 174.5 | 142     | 174.5 |

## 2021年3月期の状況

### 【新規取得】

|           |                                     |
|-----------|-------------------------------------|
| 2020/12/1 | 石岡ゴルフ倶楽部<br>運営開始予定（茨城県小美玉市/18H）     |
| 〃         | 南市原ゴルフクラブ<br>運営開始予定（千葉県市原市 /18H）    |
| 〃         | 武蔵ゴルフクラブ<br>運営開始予定（埼玉県比企郡 /18H）     |
| 〃         | きみさらずゴルフリンクス<br>運営開始予定（千葉県木更津市/18H） |
| 第4四半期     | 池田カンツリー倶楽部<br>運営開始予定（大阪府池田市27H）     |

### 【スポンサー契約】

なし

### 【売却】

なし

### 【運営受託終了】

|           |                               |
|-----------|-------------------------------|
| 2020/9/30 | 広島紅葉カントリークラブ<br>（広島県廿日市市 27H） |
|-----------|-------------------------------|

# 連結業績推移



連結

| (百万円)           | 2015/3  | 2016/3  | 2017/3  | 2018/3 | 2019/3  |        |        |         | 2020/3  |        |        |         | 2021/3  |        |        |
|-----------------|---------|---------|---------|--------|---------|--------|--------|---------|---------|--------|--------|---------|---------|--------|--------|
|                 | 通期      | 通期      | 通期      | 2Q累計   | 通期      | 1Q     | 2Q累計   | 3Q累計    | 通期      | 1Q     | 2Q累計   | 3Q累計    | 通期      | 1Q     | 2Q     |
| 売上高             | 198,605 | 214,954 | 186,218 | 62,177 | 132,765 | 41,628 | 80,211 | 111,451 | 144,980 | 36,809 | 73,911 | 114,334 | 144,573 | 16,173 | 37,781 |
| 遊技機事業           | 121,380 | 135,388 | 108,139 | 18,310 | 51,552  | 17,979 | 37,027 | 45,135  | 62,407  | 13,021 | 29,568 | 47,542  | 61,658  | 1,171  | 2,893  |
| パチンコ機           | 89,589  | 89,200  | 75,823  | 13,698 | 44,428  | 10,752 | 22,199 | 29,229  | 45,569  | 9,861  | 17,243 | 24,227  | 35,357  | 479    | 1,280  |
| パチスロ機           | 31,791  | 46,188  | 31,607  | 4,379  | 6,702   | 7,148  | 14,639 | 15,642  | 16,509  | 3,098  | 12,189 | 23,129  | 26,059  | 637    | 1,513  |
| ゴルフ事業           | 74,807  | 77,071  | 78,078  | 43,866 | 81,213  | 23,649 | 43,183 | 66,316  | 82,573  | 23,788 | 44,342 | 66,791  | 82,914  | 15,001 | 34,888 |
| その他             | 2,417   | 2,494   | -       | -      | -       | -      | -      | -       | -       | -      | -      | -       | -       | -      | -      |
| 営業利益            | 42,870  | 38,967  | 36,599  | 5,199  | 13,931  | 12,240 | 20,743 | 26,007  | 28,014  | 8,102  | 13,550 | 22,805  | 23,551  | -4,415 | -4,680 |
| 遊技機事業           | 34,310  | 30,088  | 29,602  | -749   | 7,149   | 7,523  | 15,666 | 16,982  | 20,791  | 3,294  | 7,946  | 14,075  | 17,450  | -3,301 | -5,795 |
| パチンコ機           | 21,582  | 16,467  | 17,609  | -1,278 | 7,025   | 4,077  | 8,585  | 10,452  | 15,260  | 2,127  | 1,874  | 2,212   | 5,120   | -2,442 | -4,837 |
| パチスロ機           | 12,728  | 13,620  | 11,869  | 486    | 26      | 3,420  | 7,057  | 6,483   | 5,474   | 1,150  | 6,037  | 11,844  | 12,293  | -859   | -968   |
| ゴルフ事業           | 12,127  | 12,427  | 10,935  | 7,530  | 9,930   | 5,593  | 6,761  | 11,524  | 10,599  | 5,661  | 7,194  | 11,153  | 9,286   | -503   | 2,460  |
| その他             | 140     | 151     | -       | -      | -       | -      | -      | -       | -       | -      | -      | -       | -       | -      | -      |
| 消去/全社           | -3,708  | -3,699  | -3,937  | -1,580 | -3,147  | -875   | -1,684 | -2,499  | -3,376  | -853   | -1,590 | -2,423  | -3,185  | -611   | -1,346 |
| 営業利益率           | 21.6%   | 18.1%   | 19.7%   | 8.4%   | 10.5%   | 29.4%  | 25.9%  | 23.3%   | 19.3%   | 22.0%  | 18.3%  | 19.9%   | 16.3%   | -27.3% | -12.4% |
| 経常利益            | 42,059  | 37,444  | 35,655  | 5,009  | 13,105  | 12,219 | 20,350 | 25,783  | 27,451  | 8,172  | 13,532 | 22,590  | 23,278  | -4,491 | -4,694 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 26,235  | 28,143  | 27,058  | 2,122  | 6,799   | 8,190  | 13,489 | 16,857  | 16,341  | 5,857  | 9,407  | 15,296  | 15,872  | -5,813 | -6,179 |
| 販売費及び一般管理費      | 36,517  | 39,873  | 37,447  | 15,001 | 30,652  | 5,945  | 12,939 | 19,418  | 27,822  | 6,716  | 16,698 | 24,686  | 32,760  | 5,552  | 11,176 |
| 人件費             | 7,700   | 7,334   | 7,207   | 3,049  | 6,211   | 1,531  | 3,052  | 4,498   | 6,356   | 1,423  | 2,864  | 4,288   | 5,985   | 1,395  | 2,804  |
| 販売費             | 8,632   | 10,241  | 9,898   | 2,926  | 6,928   | 1,364  | 3,680  | 5,199   | 7,294   | 928    | 3,544  | 5,570   | 7,803   | 179    | 815    |
| 広告宣伝費           | 3,560   | 3,155   | 2,842   | 849    | 2,368   | 366    | 742    | 1,801   | 2,179   | 288    | 698    | 1,699   | 1,950   | 107    | 338    |
| 販売手数料           | 3,675   | 3,701   | 2,858   | 436    | 1,135   | 543    | 1,131  | 1,315   | 1,660   | 316    | 886    | 1,529   | 1,885   | 38     | 104    |
| 経費              | 20,184  | 22,297  | 20,341  | 9,025  | 17,512  | 3,049  | 6,207  | 9,720   | 14,171  | 4,363  | 10,290 | 14,827  | 18,972  | 3,948  | 7,556  |
| 研究開発費           | 13,624  | 15,590  | 12,841  | 5,576  | 10,832  | 1,338  | 2,972  | 4,962   | 7,881   | 2,815  | 7,303  | 10,268  | 12,680  | 2,806  | 5,176  |
| 減価償却実施額         | 9,478   | 11,027  | 11,098  | 5,017  | 10,740  | 2,270  | 4,773  | 7,292   | 9,868   | 2,016  | 4,171  | 6,428   | 8,745   | 1,958  | 4,052  |
| 設備投資            | 11,877  | 13,354  | 14,050  | 10,044 | 14,166  | 2,006  | 4,038  | 5,518   | 7,091   | 2,943  | 5,360  | 7,257   | 9,667   | 2,631  | 4,167  |

|                 | (百万円) | 2015/3  | 2016/3  | 2017/3  | 2018/3  | 2019/3  | 2020/3  | 計算式           |
|-----------------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------|
| 売上高             |       | 198,605 | 214,954 | 186,218 | 132,765 | 144,980 | 144,573 |               |
| 営業利益            |       | 42,870  | 38,967  | 36,599  | 13,931  | 28,014  | 23,551  |               |
| 経常利益            |       | 42,059  | 37,444  | 35,655  | 13,105  | 27,451  | 23,278  |               |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 |       | 26,235  | 28,143  | 27,058  | 6,799   | 16,341  | 15,872  |               |
| 総資産             |       | 447,833 | 450,715 | 449,152 | 430,287 | 442,845 | 436,762 |               |
| 現預金、有価証券合計      |       | 122,259 | 106,503 | 106,576 | 86,245  | 93,180  | 83,296  |               |
| 有利子負債合計         |       | 156,213 | 141,935 | 132,917 | 123,116 | 120,756 | 115,834 |               |
| 純資産             |       | 178,269 | 198,873 | 217,405 | 216,701 | 225,052 | 232,575 |               |
| 自己資本            |       | 163,116 | 198,841 | 217,381 | 216,690 | 225,052 | 232,575 |               |
| ROE             |       | 17.2%   | 15.6%   | 13.0%   | 3.1%    | 7.4%    | 6.9%    |               |
| 営業利益率           |       | 21.6%   | 18.1%   | 19.7%   | 10.5%   | 19.3%   | 16.3%   | 営業利益/売上高      |
| 当期純利益率          |       | 13.2%   | 13.1%   | 14.5%   | 5.1%    | 11.3%   | 11.0%   | 当期純利益/売上高     |
| 総資産回転率          |       | 0.45    | 0.48    | 0.41    | 0.30    | 0.33    | 0.33    | 売上高/総資産 ※1    |
| 財務レバレッジ         |       | 2.90    | 2.48    | 2.16    | 2.03    | 1.98    | 1.92    | 総資産/自己資本 ※1,2 |
| Net D/E レシオ     |       | 20.8%   | 17.8%   | 12.1%   | 17.0%   | 12.3%   | 14.0%   | ネット有利子負債/自己資本 |
| 自己資本比率          |       | 36.4%   | 44.1%   | 48.4%   | 50.4%   | 50.8%   | 53.2%   | 自己資本/総資産      |

※1 総資産 = (期首総資産 + 期末総資産) / 2

※2 自己資本 = (期首自己資本 + 期末自己資本) / 2

## お問い合わせ先

株式会社平和 経営企画グループ

TEL： 03－3839－0701

WEBサイトアドレス： <https://www.heiwanet.co.jp>

## 本資料に関するご注意

1. 本資料は、投資勧誘を目的としたものではありません。
2. 本資料には、当社及び当社の関係会社の計画、見通し、目標、予想数値等の将来に関する記述が含まれている場合がございますが、これらは現時点で入手可能な情報に基づく判断及び仮定に基づいており、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、将来における実際の業績は、今後の事業環境、経済状況、金融市場の状況その他の様々な要因により、上記将来に関する記述の内容と大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。
3. 当社は、将来の見通しを変更した場合であっても本資料を更新いたしません。