



証券コード：6412

# 第56回 定時株主総会 招集ご通知

開催日時

2024年6月27日（木曜日）午前10時

開催場所

東京都文京区後楽一丁目3番61号  
**東京ドームホテル 地下1階「天空」**

（末尾の株主総会会場ご案内図をご参照ください。）

決議事項

第1号議案 剰余金処分の件  
第2号議案 取締役7名選任の件

- インターネット等による議決権行使期限  
2024年6月26日（水）午後6時入力完了分まで

- 書面（郵送）による議決権行使期限  
2024年6月26日（水）午後6時到着分まで

招集ご通知がスマホでも！



パソコン・スマートフォン  
からでも招集ご通知がご覧  
いただけます。



<https://p.sokai.jp/6412/>

株式会社平和

## 第56回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜りありがとうございます。

さて、当社第56回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申しあげます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の以下の各ウェブサイトに掲載しておりますので、いずれかのウェブサイトにアクセスのうえ、ご確認くださいますようお願い申しあげます。

- 1 当社ウェブサイト <https://www.heiwanet.co.jp/ir/>

（上記ウェブサイトにアクセスいただき、メニューより「株式関連情報」「株主総会」を順に選択いただき、ご確認ください。）



- 2 株主総会資料掲載ウェブサイト <https://d.sokai.jp/6412/teiji/>



- 3 東京証券取引所ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）  
<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show>Show>

（上記の東証ウェブサイトにアクセスいただき、「銘柄名（会社名）」に「平和」又は「コード」に当社証券コード「6412」を入力・検索し、「基本情報」「総覧書類／PR情報」を順に選択して、「総覧書類」にある「株主総会招集通知／株主総会資料」欄よりご確認ください。）



なお、当日ご出席されない場合は、書面（郵送）又はインターネット等によって議決権行使することができますので、お手数ながら株主総会参考書類をご検討のうえ、2024年6月26日（水曜日）午後6時までに議決権行使してくださいますようお願い申しあげます。

インターネット等  
により議決権行使  
していただく場合



インターネット等により議決権行使される場合には、「インターネット等による議決権行使のご案内」をご確認のうえ、上記の行使期限までに議案に対する賛否をご入力ください。

書面（郵送）に  
より議決権行使  
していただく場合



議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、上記の行使期限までに到着するようご返送ください。

1 日 時 2024年6月27日（木曜日）午前10時

2 場 所 東京都文京区後楽一丁目3番61号

## 東京ドームホテル 地下1階「天空」

(末尾の株主総会会場ご案内図をご参照ください。)

### 3 目的事項

#### 報告事項

- 第56期（2023年4月1日から2024年3月31日まで）事業報告の内容、連結計算書類の内容並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
- 第56期（2023年4月1日から2024年3月31日まで）計算書類の内容報告の件

#### 決議事項

- 第1号議案 剰余金処分の件  
第2号議案 取締役7名選任の件

以上

■書面（郵送）及びインターネット等の両方で議決権行使をされた場合は、インターネット等による議決権行使を有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。また、インターネット等により複数回、議決権行使をされた場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。

■書面（郵送）による議決権行使において、議案につき賛否のご表示がない場合は、賛成の意思表示があったものとしてお取り扱いいたします。

■当日ご出席の際は、お手数ながら議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申しあげます。

■代理人により議決権を行使される場合は、議決権を有する他の株主さま1名を代理人として株主総会にご出席いただくことが可能です。  
代理人ご出席の際は、議決権行使書用紙とともに、代理権を証明する書面を会場受付にご提出くださいますようお願い申しあげます。

■電子提供措置事項に修正が生じた場合は、上記インターネット上の各ウェブサイトにおいて、その旨、修正前及び修正後の事項を掲載いたします。

■書面交付請求をいただいた株主さまには、電子提供措置事項を記載した書面をあわせてお送りいたしますが、当該書面は、法令及び当社定款第17条の規定に基づき、次に掲げる事項を除いております。

① 連結計算書類の「連結株主資本等変動計算書」「連結注記表」

② 計算書類の「株主資本等変動計算書」「個別注記表」

したがいまして、当該書面に記載している連結計算書類及び計算書類は、会計監査人が会計監査報告を、監査役が監査報告を作成するに際して監査をした対象書類の一部であります。

■株主総会にご出席の株主さまへのお土産のご用意はございません。あらかじめご了承くださいますようお願い申しあげます。

■本年の株主総会につきましては、事後の動画配信を予定しており、配信の準備ができ次第、当社ウェブサイト（<https://www.heiwanet.co.jp/ir/>）に掲載させていただきます。

# インターネット等による議決権行使のご案内

行使  
期限

2024年6月26日（水曜日）  
午後6時入力完了分まで

## QRコードを読み取る方法



議決権行使書副票に記載のログインID、仮パスワードを入力することなく、議決権行使サイトにログインすることができます。

STEP  
**1**

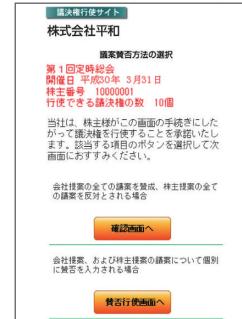
議決権行使書副票（右側）に記載のQRコードを読み取ってください。

※「QRコード」は株式会社デンソーウェーブの登録商標です。



STEP  
**2**

以降は、画面の案内に従って賛否をご入力ください。



インターネットによる  
議決権行使に関するお問い合わせ

三菱UFJ信託銀行(株) 証券代行部 ヘルプデスク

0120-173-027

(通話料無料／受付時間 午前9時～午後9時)

機関投資家のみなさまへ



機関投資家のみなさまにつきましては、(株)ICJが運営する機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームをご利用いただけます。

## ログインID・仮パスワードを入力する方法



議決権行使  
ウェブサイト

<https://evote.tr.mufg.jp/>



議決権行使ウェブサイトにアクセスしてください。



議決権行使書副票（右側）に記載された  
「ログインID・仮パスワード」を入力しクリックしてください。



以降は、画面の案内に従って賛否をご入力ください。

「ログインID・仮パスワード」を入力  
「ログイン」をクリック

※操作画面はイメージです。

パソコンやスマートフォンのインターネットのご利用環境等によっては、議決権行使ウェブサイトがご利用できない場合があります。

# 株主総会参考書類

## 第1号議案 剰余金処分の件

当社は、企業価値の増大を図りながら、株主のみなさまに利益還元を図ることを経営の最重要課題と考えております。具体的には事業計画、財政状態、経営成績、配当性向及び純資産配当率等を総合的に勘案し、安定配当を行うことを基本方針としております。

第56期の期末配当につきましては、上記基本方針に基づき、次のとおりいたしたいと存じます。

### 1 配当財産の種類

金銭といたします。

### 2 配当財産の割当てに関する事項及びその総額

当社普通株式1株につき金40円といたしたいと存じます。  
なお、この場合の配当総額は3,945,102,200円となります。  
(これにより年間配当金は、1株につき中間配当金40円を含め、  
合計80円となります。)

### 3 剰余金の配当が効力を生じる日

2024年6月28日といたしたいと存じます。

## 第2号議案 取締役7名選任の件

取締役全員（6名）は、本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、経営体制の一層の強化を図るため、社外取締役を1名増員することとし、取締役7名の選任をお願いいたしたいと存じます。

取締役候補者は次のとおりであります。

### 候補者一覧

| 候補者番号   | 氏名   | 当社における現在の地位及び担当  | 取締役会への出席状況   |
|---|--|--|--|
| 1   | みねい<br>嶺井 勝也   | 代表取締役社長<br>   | 15回／16回<br>(94%)   |
| 2   | もろみざと<br>諸見里 敏啓  | 代表取締役副社長<br>管理本部本部長<br>   | 16回／16回<br>(100%)  |
| 3   | みやら<br>宮良 幹男   | 常務取締役開発生産本部本部長<br>  | 16回／16回<br>(100%)  |
| 4   | かねし<br>兼次 民喜   | 取締役<br>   | 10回／16回<br>(63%)   |
| 5   | やまぐち<br>山口 孝太  | 社外取締役<br>         | 16回／16回<br>(100%)  |
| 6   | えんどう<br>遠藤 明哲  | 社外取締役<br>   | 16回／16回<br>(100%)  |
| 7   | まえだ<br>前田 后穂   | —  | —  |
|  新任取締役候補者 |  再任取締役候補者 |  社外取締役候補者   |  証券取引所の定めに基づく独立役員 |

候補者番号

1

みねい

かつや

# 嶺井 勝也

(1956年6月8日生)

再任

## ●所有する当社の株式数

593,400株

## ●取締役在任期数

17年

## ●取締役会への出席状況

15回／16回（94%）

## 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1988年 2月 (有)オリンピア物産（現(株)オリンピア）入社  
 1991年 3月 (株)オリンピア取締役  
 1993年 7月 (株)オリンピア常務取締役  
 1994年 7月 (株)オリンピア専務取締役  
 2003年 6月 (株)オリンピア代表取締役副社長  
 2005年 5月 (株)オリンピア代表取締役社長  
 2007年 6月 当社代表取締役副社長開発生産本部本部長  
 (株)オリンピア取締役（現任）  
 2008年 2月 当社代表取締役副社長開発本部本部長  
 2009年12月 当社代表取締役副社長開発本部本部長  
 企画グループ担当  
 2012年 1月 PGMホールディングス(株)社外取締役

2012年 6月 当社代表取締役社長開発本部本部長兼  
 製造本部本部長  
 2012年 7月 当社代表取締役社長開発生産本部本部長  
 2014年 4月 当社代表取締役社長開発本部本部長  
 2015年 6月 PGMホールディングス(株)取締役  
 2018年 4月 当社代表取締役社長  
 2018年10月 パシフィックゴルフマネージメント(株)  
 取締役（現任）  
 2022年 6月 当社代表取締役社長執行役員開発本部  
 本部長  
 (株)ゲームカード・ジョイコホールディングス  
 社外取締役  
 2023年 4月 当社代表取締役社長（現任）

## 取締役候補者とした理由

嶺井勝也氏は、長年、当社の開発本部本部長を務め、開発体制の構築に尽力し、当社グループの業績に貢献してまいりました。また、2012年からは代表取締役社長として強いリーダーシップを発揮し、その職責を果たしております。このような経験と実績は、当社グループの持続的な企業価値向上に資すると判断し、取締役候補者といたしました。

候補者番号

2

もろみざと

としのぶ

# 諸見里 敏啓

(1958年12月1日生)

再任

## ●所有する当社の株式数

116,500株

## ●取締役在任期数

17年

## ●取締役会への出席状況

16回／16回（100%）

## 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1984年 7月 (有)オリンピア物産（現(株)オリンピア）入社  
 2000年 6月 (株)オリンピア取締役  
 2003年10月 (株)オリンピア常務取締役  
 2005年 5月 (株)オリンピア専務取締役  
 2007年 6月 当社専務取締役管理本部本部長  
 (株)オリンピア取締役（現任）  
 2012年 1月 PGMホールディングス(株)社外取締役  
 2012年 6月 当社代表取締役副社長管理本部本部長

2015年 6月 PGMホールディングス(株)取締役  
 2018年10月 パシフィックゴルフマネージメント(株)  
 取締役（現任）  
 2022年 6月 当社代表取締役副社長副社長執行役員  
 管理本部本部長  
 2023年 4月 当社代表取締役副社長管理本部本部長  
 （現任）

## 取締役候補者とした理由

諸見里敏啓氏は、経営企画部門、総務・人事等の管理部門の経験が豊富であり、2012年からは代表取締役副社長として、当社グループの発展に貢献しております。このような経験や実績は、当社グループの持続的な企業価値向上に資すると判断し、取締役候補者といたしました。

候補者番号

3

み ゃ ら

宮 良

み き お

幹 男

(1961年12月22日生)

再任

## ●所有する当社の株式数

60,976株

## ●取締役在任期数

10年

## ●取締役会への出席状況

16回／16回 (100%)

## 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1987年 5月 (商)オリエンピア物産 (現(株)オリエンピア) 入社  
 2001年 5月 (株)ジャパンセットアップサービス取締役 (現任)  
 2007年 6月 (株)オリエンピア取締役  
 2009年12月 当社執行役員営業本部副本部長  
 2014年 4月 当社執行役員営業本部副本部長本部担当  
 2014年 6月 当社取締役営業本部本部長  
 (株)オリエンピア取締役

2018年 6月 当社常務取締役営業本部本部長  
 2018年12月 (株)オリエンピア常務取締役  
 2022年 6月 当社取締役常務執行役員営業本部本部長  
 2023年 4月 当社常務取締役  
 (株)オリエンピア代表取締役副社長 (現任)  
 2023年 6月 当社常務取締役開発生産本部本部長 (現任)

## 取締役候補者とした理由

宮良幹男氏は、長年にわたり営業部門に携わり、2014年からは営業本部本部長として当社の経営戦略、営業戦略の推進に貢献しております。また、2023年からは開発生産本部本部長としてリーダーシップを発揮し、開発体制の変革を牽引しております。このような経験や実績は、当社グループの持続的な企業価値向上に資すると判断し、取締役候補者といたしました。

候補者番号

4

か ケ し

兼 次

た み き

民 喜

(1953年9月1日生)

再任

## ●所有する当社の株式数

93,300株

## ●取締役在任期数

12年

## ●取締役会への出席状況

10回／16回 (63%)

## 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1984年 8月 (商)オリエンピア物産 (現(株)オリエンピア) 入社  
 1990年 9月 (株)オリエンピア取締役  
 1994年 7月 (株)オリエンピア常務取締役  
 2003年10月 (株)オリエンピア専務取締役  
 2005年 5月 (株)オリエンピア代表取締役副社長

2007年 6月 (株)オリエンピア代表取締役社長 (現任)  
 2012年 1月 PGMホールディングス(株)社外取締役  
 2012年 6月 当社取締役 (現任)  
 2015年 6月 PGMホールディングス(株)取締役  
 2018年10月 パシフィックゴルフマネージメント(株)取締役 (現任)

## 取締役候補者とした理由

兼次民喜氏は、当社及び子会社の経営者として、豊富な経験と幅広い見識を有しております。このような経験や実績は、当社グループの持続的な企業価値向上に資すると判断し、取締役候補者といたしました。

候補者番号

5

やまぐち  
山口こうた  
孝太

(1974年7月14日生)

再任

社外

独立

## ●所有する当社の株式数

一株

## ●取締役在任期数

11年

## ●取締役会への出席状況

16回／16回 (100%)

## 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

2000年10月 弁護士登録  
 長島・大野・常松法律事務所入所（2000年  
 から2003年まで、2005年から2011年まで）  
 2005年 1月 (株)インフォデリバ（現(株)InfoDeliver）CFO兼  
 取締役

2009年 7月 ニューヨーク州弁護士登録  
 2011年 9月 木村・多久島・山口法律事務所開設、  
 同パートナー（現任）  
 GLP投資法人監督役員（現任）  
 2013年 6月 当社社外取締役（現任）  
 2023年 6月 ヒビノ(株)社外取締役（現任）

## 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

山口孝太氏は、弁護士としての専門的知識と豊富な経験を有しており、独立した立場から当社経営への助言や適切な監督を行っていただくことを期待して、社外取締役候補者といたしました。

候補者番号

6

えんどう  
遠藤あきのり  
明哲

(1960年11月3日生)

再任

社外

独立

## ●所有する当社の株式数

一株

## ●取締役在任期数

2年

## ●取締役会への出席状況

16回／16回 (100%)

## 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1984年 4月 住友生命保険（相）入社  
 1988年10月 太田昭和監査法人  
 （現EY新日本有限責任監査法人）入所  
 1992年 3月 公認会計士登録

1994年 9月 公認会計士遠藤明哲事務所開設、同所長（現任）  
 1996年 1月 税理士登録  
 1997年 9月 北光監査法人代表社員（現任）  
 2010年 6月 当社社外監査役  
 2022年 6月 当社社外取締役（現任）

## 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

遠藤明哲氏は、社外取締役又は社外監査役となること以外の方法で、会社経営に関与したことはありませんが、公認会計士及び税理士としての専門的知識と豊富な経験を有しており、独立した立場から当社経営への助言や適切な監督を行っていただくことを期待して、社外取締役候補者といたしました。

候補者番号

7

まえだ

みほ  
前田 后穂

(1979年5月20日生)

新任

社外

独立

●所有する当社の株式数

一株

略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

2008年12月 弁護士登録  
 2009年 1月 フロンティア・マネジメント(株)入社  
 2010年 4月 奥野総合法律事務所出向

2012年 4月 フロンティア・マネジメント(株)復職  
 2017年 1月 原子力委員会原子力規制庁入庁  
 2021年 7月 TMI総合法律事務所入所、同アソシエイト  
 (現任)

**社外取締役候補とした理由及び期待される役割の概要**

前田后穂氏は、社外取締役又は社外監査役となること以外の方法で、会社経営に関与したことではありませんが、弁護士としての専門的知識と豊富な経験を有しており、独立した立場から当社経営への助言や適切な監督を行っていただくことを期待して、社外取締役候補者といたしました。

(注)

1. 各候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
2. 前田后穂氏は新任取締役候補者であります。
3. 山口孝太氏、遠藤明哲氏及び前田后穂氏は社外取締役候補者であります。
4. 山口孝太氏及び遠藤明哲氏は、現在、当社の社外取締役でありますが、山口孝太氏及び遠藤明哲氏の社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって山口孝太氏が11年、遠藤明哲氏が2年となります。
5. 山口孝太氏及び遠藤明哲氏は、当社との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度として同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。なお、山口孝太氏及び遠藤明哲氏の再任が承認された場合には、当社は山口孝太氏及び遠藤明哲氏との間で同様の契約を継続する予定であります。また、前田后穂氏の選任が承認された場合には、当社は前田后穂氏との間で同様の契約を締結する予定であります。
6. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約の内容の概要は、当社取締役を含む被保険者が、その職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約により保険会社が補填するものであります。各候補者が取締役に選任され就任した場合には、当該保険契約の被保険者となります。また、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。
7. 当社は、山口孝太氏及び遠藤明哲氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。また、前田后穂氏は東京証券取引所の定めに基づく独立役員の要件を満たしており、同取引所に届け出る予定であります。なお、各氏は、当社が定める「社外役員の独立性に関する基準」を満たしております。

<ご参考>取締役及び監査役のスキルマトリックス（第2号議案が承認可決された場合）

| 氏名    | 当社における役職  | 性別 | 特に期待する分野（最大5つまで） |             |      |          |      |                   |       |
|-------|-----------|----|------------------|-------------|------|----------|------|-------------------|-------|
|       |           |    | 企業経営             | 組織・人材マネジメント | 研究開発 | サステナビリティ | 財務会計 | 法律・コンプライアンス／リスク管理 | ガバナンス |
| 嶺井勝也  | 代表取締役社長   | 男性 | ●                | ●           | ●    |          |      |                   | ●     |
| 諸見里敏啓 | 代表取締役副社長  | 男性 | ●                | ●           |      | ●        |      | ●                 | ●     |
| 宮良幹男  | 常務取締役     | 男性 | ●                | ●           | ●    | ●        |      |                   |       |
| 兼次民喜  | 取締役       | 男性 | ●                | ●           | ●    |          |      |                   |       |
| 山口孝太  | 取締役（独立社外） | 男性 | ●                |             |      |          |      | ●                 | ●     |
| 遠藤明哲  | 取締役（独立社外） | 男性 |                  |             |      |          | ●    |                   | ●     |
| 前田后穂  | 取締役（独立社外） | 女性 |                  |             | ●    |          | ●    |                   | ●     |
| 中田勝昌  | 常勤監査役     | 男性 | ●                |             | ●    |          |      |                   |       |
| 大友良浩  | 監査役（独立社外） | 男性 |                  |             |      |          | ●    |                   | ●     |
| 杉野剛史  | 監査役（独立社外） | 男性 |                  |             |      | ●        |      |                   | ●     |

<ご参考>社外役員の独立性に関する基準

当社は、社外取締役又は社外監査役が以下に掲げる事項に該当する場合には、独立性を有していないと判断する。

1. 当社及び当社子会社(以下「当社グループ」という。)の業務執行取締役、執行役員その他これらに準ずる者及び使用人(以下あわせて「業務執行者」という。)
2. 過去において当社グループの業務執行者であった者
3. 当社グループの業務執行者の二親等内の親族
4. 当社の主要株主(当社の総株主の議決権の10%以上を有する者。主要株主が法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属する業務執行者をいう。)
5. 当社の主要株主の二親等内の親族
6. 当社グループの主要な取引先(直近事業年度において連結売上高の2%以上の支払いを当社グループから受けた者。または、直近事業年度において連結売上高の2%以上の支払いを当社グループへ行った者。当該取引先が会社である場合には、その会社の業務執行者をいう。)
7. 当社グループから過去3事業年度のうちのいずれかにおいて年間1,000万円以上の報酬等(当社グループからの役員報酬を除く。)を受け取っている専門的サービス提供を行っている者
8. 当社グループから過去3事業年度のうちのいずれかにおいて年間1,000万円以上の寄付又は助成を受けている者(当該寄付又は助成を受けている者が法人、団体等である場合は、当該団体の業務執行者をいう。)
9. 当社の資金調達において必要不可欠であり、代替性がない程度に依存している金融機関その他の大口債権者(以下「大口債権者等」という。)の業務執行者
10. 過去3年間ににおいて、大口債権者等の業務執行者であった者
11. 前各項の定めにかかわらず、当社と利益相反関係が生じ得る特段の事由が存在すると認められる者

以上



(ご参考)  
業績サマリー

## 業績ハイライト

売上高

136,381 百万円  
前期比 4.2% 減 ↘

営業利益

23,430 百万円  
前期比 12.9% 減 ↘

経常利益

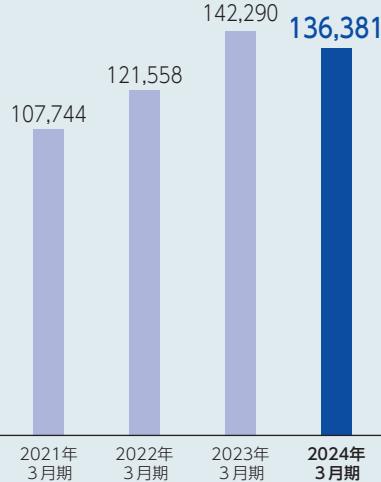
22,746 百万円  
前期比 14.6% 減 ↘

親会社株主に  
帰属する  
当期純利益

16,611 百万円  
前期比 19.7% 減 ↘

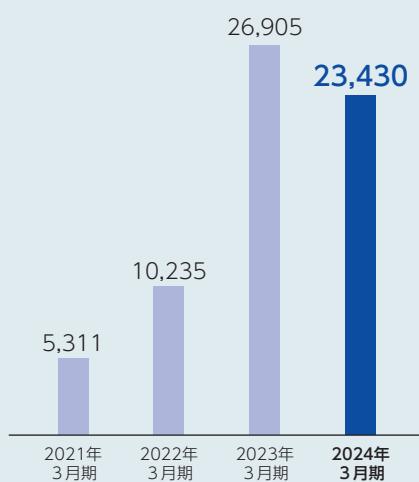
売上高

(百万円)



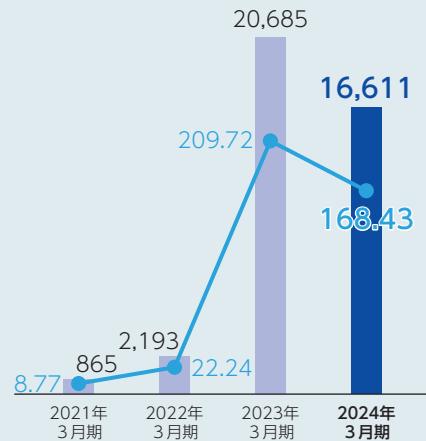
営業利益

(百万円)



親会社株主に帰属する当期純利益・  
1株当たり当期純利益

■ 親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)  
● 1株当たり当期純利益 (円)



# 事業報告 (2023年4月1日から2024年3月31日まで)

## 1 企業集団の現況

### (1) 当事業年度の事業の状況

#### ① 事業の経過及び成果

遊技機業界は、パチスロ機は市場評価の高いスマートパチスロが登場し、好調な稼働を継続しております。一方でパチンコ機は、全体的な稼働の伸び悩みが続いているものの、稼働の良いスマートパチンコも登場してきたことに加え、新しいゲーム性である「ラッキートリガー」を搭載したパチンコ機が注目されるなど、明るい材料も出てきており、市場の回復が期待されております。

ゴルフ業界におきましては、5月・6月は雨が多く8月は記録的猛暑となりラウンド控えがみられましたが、第3四半期以降は台風や豪雨の影響もなく暖冬となったことで、ゴルフプレー需要は好調に推移いたしました。しかしながら、人手不足の深刻化や物価・賃金の上昇等のゴルフ場運営への影響が懸念されております。

このような環境下、遊技機事業では「プレーヤーの心をつかむ遊技機開発と市場導入の実施」「企業価値向上施策の実行」「筋肉質な企業体質の確立」を、ゴルフ事業では「売上の拡大」「業務改革の実行」「良質なゴルフ場取得の継続」「持続的な成長を支える組織・体制の構築」を基本方針とし、各施策を推進いたしました。

以上の結果、当連結会計年度における業績は、売上高136,381百万円（前期比4.2%減）、営業利益23,430百万円（前期比12.9%減）、経常利益22,746百万円（前期比14.6%減）、親会社株主に帰属する当期純利益16,611百万円（前期比19.7%減）となりました。

セグメント別の業績は次のとおりであります。

#### (遊技機事業)

遊技機事業は、パチンコ機は、「バイオハザード RE:2」、「ルパン三世 銭形からの招待状」等を発売し、販売台数28千台（前期比51千台減）、パチスロ機は「戦国乙女4 戦乱に閃く炯眼の軍師」、「パチスロガールズ&パンツァー 最終章」等を発売し、販売台数65千台（前期比18千台増）となりました。

売上高及び利益面につきましては、パチスロ機の販売台数が増加したものの、パチンコ機の販売台数が減少したため、前期比で減収、減益となりました。

以上の結果、売上高40,156百万円（前期比20.8%減）、営業利益6,917百万円（前期比54.4%減）となりました。

## (ゴルフ事業)

ゴルフ事業は、夏の暑さ対策として好評の送風機付ゴルフカート「Cool Cart」、P GMサポートプロと一緒にプレーできる「withGolf」を拡大することで、他社との差別化を推進いたしました。収益構造の改善の施策としては、ビジターのロッカー利用の選択制、フェアウェイカード乗入の有料化等の取り組みを継続いたしました。また、GPSを活用した無人芝刈り機や配膳ロボットを計画的に導入し、業務の効率化・省力化を推進いたしました。M&Aでは「武庫ノ台ゴルフコース」を取得し、2023年10月2日より運営を開始しております。

売上高及び利益面につきましては、ゴルフプレー需要が堅調に推移したこと、収益構造改善の施策の奏功、旺盛な需要を取り込んだ価格設定による顧客単価の上昇、新規に取得したゴルフ場が貢献したことにより、前期比で増収、増益となりました。

以上の結果、売上高96,225百万円（前期比5.0%増）、営業利益19,250百万円（前期比32.0%増）となりました。

## 業績ハイライト

| 売上高                   | 営業利益                 | 経常利益                 | 親会社株主に帰属する当期純利益      |
|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>136,381</b><br>百万円 | <b>23,430</b><br>百万円 | <b>22,746</b><br>百万円 | <b>16,611</b><br>百万円 |
| 前期比 <b>4.2</b> %減     | 前期比 <b>12.9</b> %減   | 前期比 <b>14.6</b> %減   | 前期比 <b>19.7</b> %減   |

# 遊技機事業



**HEIWA**

**OLYMPIA**

**OLYMPIA ESTATE**

**AmT**

売上高

**40,156** 百万円

(百万円)

50,678

**40,156**

前期比

**20.8 %**  
down

2023年3月期

2024年3月期

営業利益

**6,917** 百万円

(百万円)

15,155

**6,917**

前期比

**54.4 %**  
down

2023年3月期

2024年3月期



ルパン三世 銭形からの招待状

©モンキー・パンチ/TMS-NTV



戦国乙女4 戦乱に閃く炯眼の軍師

©HEIWA

Character design by SHIROGUMI INC.

## 業績のポイント

- パチンコホールにおいて、パチスロ機はスマートパチスロの稼働が引き続き好調を維持する一方、パチンコ機は全体的な伸び悩みが継続。
- パチスロ機販売は好調であったものの、パチンコ機販売の低調により総販売台数は減少。前期比で減収減益に。
- パチスロ機「戦国乙女4 戦乱に閃く炯眼の軍師」が高い市場評価を獲得し、2万台超えのヒット。

## ■ (ご参考) 通期販売タイトル

| パチンコ機            | 販売台数    | 発売時期     |
|------------------|---------|----------|
| バイオハザード RE:2 **1 | 4,090台  | 2023年5月  |
| ルパン三世 銭形からの招待状   | 6,430台  | 2023年11月 |
| パチンコ機合計**2       | 28,799台 | —        |

| パチスロ機              | 販売台数    | 発売時期    |
|--------------------|---------|---------|
| 主役は銭形4             | 13,823台 | 2023年5月 |
| 戦国乙女4 戦乱に閃く炯眼の軍師   | 20,169台 | 2023年9月 |
| パチスロガールズ&パンツァー 最終章 | 14,955台 | 2024年2月 |
| パチスロ機合計**2         | 65,434台 | —       |

※ 1 「バイオハザードRE:2 LTver.」を含まない

※ 2 上記以外のタイトルの販売台数含む

# ゴルフ事業



武庫ノ台ゴルフコース

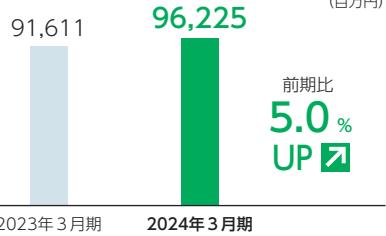


Love Life. Love Golf.  
ゴルフは、もっと、素晴らしい。



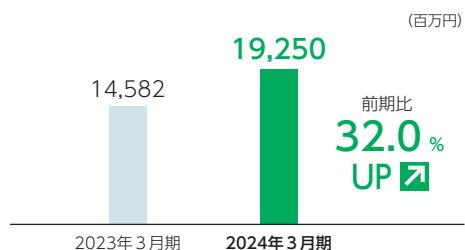
売上高

**96,225** 百万円



営業利益

**19,250** 百万円



## 業績のポイント

- 堅調なゴルフプレー需要、収益構造改善施策の奏功などにより、前期比で増収増益。
- 差別化施策の「Cool Cart」や「withGolf」を推進。
- 2023年10月2日に「武庫ノ台ゴルフコース」を取得、運営を開始。

### ■ (ご参考) ゴルフ場ポートフォリオ (2024年3月末日時点)

|         | コース数 | 18H換算 |
|---------|------|-------|
| ゴルフ場保有  | 147  | 178.0 |
| ゴルフ場リース | 1    | 2.0   |
| 合計      | 148  | 180.0 |

|        | コース数 | 18H換算 |
|--------|------|-------|
| 北海道    | 6    | 9.5   |
| 東北     | 8    | 10.0  |
| 関東・甲信越 | 66   | 77.5  |
| 東海・北陸  | 13   | 14.0  |
| 関西     | 22   | 28.5  |
| 中国     | 10   | 11.5  |
| 四国     | 6    | 6.5   |
| 九州・沖縄  | 17   | 22.5  |
| 合計     | 148  | 180.0 |

## ② 設備投資等の状況

当連結会計年度における設備投資額は、12,972百万円であります。その主なものは、遊技機製造設備等895百万円、ゴルフ場設備等12,044百万円であります。

## ③ 資金調達の状況

当連結会計年度においては、ゴルフ事業で新規に設備投資・M&A資金として6,300百万円の長期借入を実施いたしました。

## ④ 事業の譲渡、吸収分割又は新設分割の状況

該当事項はありません。

## ⑤ 他の会社の事業の譲受けの状況

該当事項はありません。

## ⑥ 吸収合併又は吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況

該当事項はありません。

## ⑦ 他の会社の株式その他の持分又は新株予約権等の取得又は処分の状況

株式取得の状況は以下のとおりです。

当社の連結子会社であるパシフィックゴルフマネージメント(株)は、2023年10月2日付で武庫ノ台ゴルフ(株)の全株式を取得いたしました。

## (2) 直前3事業年度の財産及び損益の状況

| 区分                           | 第53期<br>(2020年4月1日～<br>2021年3月31日) | 第54期<br>(2021年4月1日～<br>2022年3月31日) | 第55期<br>(2022年4月1日～<br>2023年3月31日) | 第56期<br>(当連結会計年度)<br>(2023年4月1日～<br>2024年3月31日) |
|------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|---|
| <b>売上高</b><br>(百万円)          | 107,744                            | 121,558                            | 142,290                            | <b>136,381</b>                                  |
| <b>営業利益</b><br>(百万円)         | 5,311                              | 10,235                             | 26,905                             | <b>23,430</b>                                   |
| <b>経常利益</b><br>(百万円)         | 5,799                              | 10,467                             | 26,631                             | <b>22,746</b>                                   |
| <b>親会社株主に帰属する当期純利益</b> (百万円) | 865                                | 2,193                              | 20,685                             | <b>16,611</b>                                   |
| <b>1株当たり当期純利益</b> (円)        | 8.77                               | 22.24                              | 209.72                             | <b>168.43</b>                                   |
| <b>総資産</b><br>(百万円)          | 430,070                            | 417,066                            | 423,727                            | <b>428,029</b>                                  |
| <b>純資産</b><br>(百万円)          | 226,242                            | 217,186                            | 231,005                            | <b>239,185</b>                                  |
| <b>1株当たり純資産額</b> (円)         | 2,293.78                           | 2,202.00                           | 2,342.18                           | <b>2,425.14</b>                                 |

- (注) 1. 1株当たり当期純利益は自己株式を控除した期中平均発行済株式総数に基づき、1株当たり純資産額は自己株式数を控除した期末発行済株式総数に基づき算出しております。  
 2. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を第54期の期首から適用しており、第54期以降に係る各数値については、当該会計基準等を適用した後の数値となっております。

### (3) 重要な親会社及び子会社の状況

#### ① 親会社の状況

該当事項はありません。

#### ② 重要な子会社の状況

2024年3月31日現在における当社の連結子会社は11社であり、そのうち重要な子会社は、以下のとおりです。

| 会社名                 | 資本金<br>(百万円) | 当社の議決権比率<br>(%)  | 主要な事業内容   |
|---------------------|--------------|------------------|---|
| (株)オリンピア            | 4,077        | 100.0            | 遊技機の開発及び製造  |
| パシフィックゴルフマネージメント(株) | 100          | 100.0            | ゴルフ事業の経営管理、<br>ゴルフ事業に係る子会社の株式保有、<br>ゴルフ場の運営及び運営受託 |
| PGMプロパティーズ(株)       | 100          | 100.0<br>(100.0) | ゴルフ場の保有   |

- (注) 1. 議決権比率の（ ）内は、間接保有によるものです。  
2. 当事業年度末における特定完全子会社の状況は、次のとおりであります。

|                                     |                     |
|-------------------------------------|---------------------|
| 特定完全子会社の名称                          | パシフィックゴルフマネージメント(株) |
| 特定完全子会社の住所                          | 東京都台東区東上野一丁目14番7号   |
| 当社及び当社の完全子会社における<br>特定完全子会社の株式の帳簿価額 | 84,669百万円           |
| 当社の総資産額                             | 208,623百万円          |

## (4) 対処すべき課題

遊技機業界におきましては、依然としてパチンコホールの経営環境は厳しい状況が続いており、店舗数の減少が継続しております。このような状況の中、従来の遊技機に比べゲーム性が拡大したスマートパチンコ、スマートパチスロの導入がはじまり、特にスマートパチスロの本格的な導入が進んでおり、今後の稼働の回復と市場の活性化が期待されております。

ゴルフ業界におきましては、コロナ禍を契機とする旺盛なゴルフプレー需要については、ここ数年は続くことが予想されます。また、中長期的には、現在の主要な顧客層の高齢化及び若年層の取り込み、また、人手不足の深刻化、物価や賃金の上昇による収益の圧迫への対応が課題となります。コロナ禍を契機に増えたゴルフプレー需要を他の旅行やレジャー等に流れないように、サービスの向上、施設の改善、顧客へのアピールを行いつつ、多様化する顧客のニーズを取り込み、お客様から選ばれる企業になることが重要になってまいります。

このような環境下、以下の施策に取り組んでまいります。

### ① 遊技機事業

#### a. 市場ニーズを満たす商品力のある遊技機を提供するための仕組みづくり

市場ニーズを満たす商品力のある遊技機を提供するための仕組みづくりに対する取り組みとしては、変化の速いマーケットニーズに対応すべく、市場ニーズの適時的確な把握を行い、市場のトレンドをいち早く機種開発へ反映できる体制の構築に取り組んでまいります。また、開発プロセスにおける入口（発案）の強化に取り組み、より完成度の高い製品の開発を追求してまいります。

#### b. 人づくり・組織づくり

人づくり・組織づくりに対する取り組みとしては、より高度な開発体制を構築し、市場の変化にスピーディーに対応するための組織体制の確立に向け、社内外コミュニケーションの強化を図ってまいります。また、DX基盤の構築による業務改善を推進し、更なる業務効率化を図ってまいります。

#### c. サステナビリティの推進

サステナビリティの推進に対する取り組みとしては、「平和グループは、総合レジャーを通じて「豊かな未来」をつくります」という基本方針のもと、持続可能でよりよい世界を目指すことを目的として、3Rの推進や脱炭素社会に向けた取り組み、人材の活躍・成長の支援等の活動を行ってまいります。

## ② ゴルフ事業

### a. 収益の最大化

収益の最大化に対する取り組みとしては、同業他社との差別化を図り、集客及び顧客単価の向上に努めてまいります。具体的には送風機付ゴルフカート「Cool Cart」を現在の1,000台から4,000台に増強して、夏のゴルフをより快適にプレーしていただけるように対応してまいります。また、ナイター設備を有するゴルフ場を7ゴルフ場追加し13ゴルフ場として、多様化するプレースタイルに対応してまいります。

### b. 筋肉質な企業体質への変革

筋肉質な企業体質への変革に対する取り組みとしては、DXによる業務の効率化及び生産性の向上を図ってまいります。コース管理業務の効率化に向けて無人芝刈り機10台、レストラン業務の効率化に向けて配膳ロボットを100台導入し、慢性的な人員不足の解消及び生産性の向上を目指してまいります。

### c. 新規事業の計画的な推進

新規事業の計画的な推進に対する取り組みとしては、2026年オープン予定のPGMホテルリゾート沖縄のホテルプロジェクトを推進してまいります。ホテルの建設は順調に進んでおり、今後は事業運営体制の構築を図り2026年オープンに向けて運営全般の準備を計画的に実行してまいります。

### d. 持続的な成長を支える組織・体制の構築

持続的な成長を支える組織・体制の構築に対する取り組みとしては、従業員が安全かつ働きやすい職場環境づくりに取り組むことで、従業員の満足度の向上を図ってまいります。また、SDGsを意識した企業活動の推進として、ゴルフ場のアメニティ・サニタリー備品におけるプラスチック製品の見直しや環境配慮型商品の検討と積極的な取り扱いを推進してまいります。

## (5) 主要な事業内容 (2024年3月31日現在)

| 事業区分  | 主要な事業内容           |
|-------|-------------------|
| 遊技機事業 | 遊技機の開発、製造及び販売     |
| ゴルフ事業 | ゴルフ場の運営（全国148コース） |

## (6) 主要な営業所及び工場 (2024年3月31日現在)

### ・当社

- |          |              |
|----------|--------------|
| ① 平和本社ビル | 東京都台東区       |
| ② 管理本部ビル | 東京都台東区       |
| ③ 営業本部ビル | 東京都台東区       |
| ④ 赤堀工場   | 群馬県伊勢崎市      |
| ⑤ 営業所    | 東京都台東区、他19拠点 |

### ・子会社

- |                       |        |
|-----------------------|--------|
| ① (株)オリンピア            | 東京都台東区 |
| ② パシフィックゴルフマネージメント(株) | 東京都台東区 |
| ③ PGMプロパティーズ(株)       | 東京都台東区 |

## (7) 使用人の状況 (2024年3月31日現在)

### ① 企業集団の使用人の状況

| 使用人数                 | 前連結会計年度末比増減        |
|----------------------|--------------------|
| 5,034 名<br>(5,630) 名 | 203 名減<br>(104) 名増 |

(注) 使用人数は就業人員であり、臨時雇用者は（ ）内に年間の平均人数を外数で記載しております。

### ② 当社の使用人の状況

| 使用人数 | 前事業年度末比増減 | 平均年齢  | 平均勤続年数 | 平均年間給与     |
|------|-----------|-------|--------|------------|
| 506名 | 14名減      | 44.9歳 | 18.4年  | 6,503,825円 |

(注) 1. 使用人数は就業人員（当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。）であります。臨時雇用者はその総数が使用人数の100分の10未満であるため記載を省略しております。  
2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

## (8) 主要な借入先の状況 (2024年3月31日現在)

| 借入先             | 借入額 (百万円) |
|-----------------|-----------|
| （株）みずほ銀行        | 30,387    |
| シンジケートローン (注) 1 | 12,000    |
| シンジケートローン (注) 2 | 8,000     |
| シンジケートローン (注) 3 | 8,000     |

(注) 1. (株)三井住友銀行をエージェントとする計5行からの協調融資によるものです。  
2. (株)三井住友銀行をエージェントとする計3行からの協調融資によるものです。  
3. (株)三井住友銀行をエージェントとする計3行からの協調融資によるものです。

## (9) その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

## 2 会社の現況

### (1) 株式の状況 (2024年3月31日現在)

|            |              |
|------------|--------------|
| ① 発行可能株式総数 | 228,903,400株 |
| ② 発行済株式の総数 | 99,809,060株  |
| ③ 株主数      | 59,091名      |
| ④ 大株主      |              |

| 株主名  | 持株数         | 持株比率   |
|--|-------------|--------|
| (株)石原ホールディングス  | 42,244,000株 | 42.83% |
| 日本マスタートラスト信託銀行(株) (信託口)  | 7,697,700株  | 7.80%  |
| 石原昌幸   | 2,994,000株  | 3.04%  |
| (株)日本カストディ銀行 (信託口)   | 2,061,790株  | 2.09%  |
| STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234<br>(常任代理人 (株)みずほ銀行決済営業部) | 797,760株    | 0.81%  |
| 石原潤子   | 750,000株    | 0.76%  |
| JP MORGAN CHASE BANK 385781<br>(常任代理人 (株)みずほ銀行決済営業部)                   | 725,080株    | 0.74%  |
| SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT<br>(常任代理人 香港上海銀行東京支店 カストディ業務部)            | 709,118株    | 0.72%  |
| 嶺井勝也   | 593,400株    | 0.60%  |
| モルガン・スタンレーMUFG証券(株)  | 514,106株    | 0.52%  |

(注) 1. 持株比率は自己株式（当社保有分1,181,505株）を控除して計算しております。

2. 持株比率は小数第3位を四捨五入しております。

### (2) 新株予約権等の状況

該当事項はありません。

### (3) 会社役員の状況

#### ① 取締役及び監査役の状況 (2024年3月31日現在)

| 会社における地位 | 氏 名     | 担 当        |
|----------|---------|------------|
| 代表取締役社長  | 嶺 井 勝 也 |            |
| 代表取締役副社長 | 諸見里 敏 啓 | 管理本部 本部長   |
| 常務取締役    | 宮 良 幹 男 | 開発生産本部 本部長 |
| 取締役      | 兼 次 民 喜 |            |
| 取締役      | 山 口 孝 太 |            |
| 取締役      | 遠 藤 明 哲 |            |
| 常勤監査役    | 中 田 勝 昌 |            |
| 監査役      | 大 友 良 浩 |            |
| 監査役      | 杉 野 剛 史 |            |

(注) 1. 取締役のうち、山口孝太及び遠藤明哲は、社外取締役であります。

2. 監査役のうち、大友良浩及び杉野剛史は、社外監査役であります。

3. 当該事業年度に係る役員の重要な兼職状況は、以下のとおりであります。

- ・代表取締役社長嶺井勝也及び代表取締役副社長諸見里敏啓は、(株)オリンピア及びパシフィックゴルフマネージメント(株)の取締役を兼務しております。
  - ・常務取締役宮良幹男は、(株)オリンピアの代表取締役副社長を兼務しております。また、(株)ジャパンセットアップサービスの取締役を兼務しております。
  - ・取締役兼次民喜は、(株)オリンピアの代表取締役社長を兼務しております。また、パシフィックゴルフマネージメント(株)の取締役を兼務しております。
  - ・取締役山口孝太は、木村・多久島・山口法律事務所のパートナーを兼務しております。また、ヒビノ(株)の社外取締役を兼務しております。また、GLP投資法人の監督役員を兼務しております。
  - ・取締役遠藤明哲は、北光監査法人の代表社員を兼務しております。
  - ・監査役大友良浩は、(株)テレメディックの取締役を兼務しております。また、アクシスコンサルティング(株)の社外取締役を兼務しております。
  - ・監査役杉野剛史は、(株)ピアラ、M S Y(株)及び(株)オスティアリーズの監査役を兼務しております。
4. 取締役山口孝太及び監査役大友良浩は、弁護士の資格を有しております。
5. 取締役遠藤明哲及び監査役杉野剛史は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知識を有しております。
6. 当社は、取締役山口孝太及び遠藤明哲、監査役大友良浩及び杉野剛史を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

## ② 事業年度中に退任した取締役及び監査役

| 氏名     | 退任日        | 退任事由 | 退任時の地位・担当及び重要な兼職の状況        |
|--------|------------|------|----------------------------|
| 江口 雄一郎 | 2023年6月29日 | 任期満了 | 社外監査役<br>TMI 総合法律事務所 パートナー |

## ③ 責任限定契約の内容の概要

当社と常勤監査役及び各社外役員は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。

## ④ 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約の被保険者の範囲は当社及び当社子会社の取締役、監査役等であり、被保険者は保険料を負担しておりません。当該保険契約の内容の概要は、被保険者が、その職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約により保険会社が填補するものであり、1年毎に契約更新しております。なお、当該保険契約では、填補する額について限度額を設けることにより、当該役員の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じております。

## ⑤ 当事業年度に係る取締役及び監査役の報酬等

### イ. 役員報酬等の内容の決定に関する方針等

当社は、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を取締役会において決議しております。当該方針の概要は以下のとおりです。

当社の取締役の報酬等は、当社グループの企業価値の持続的な向上を図るためのインセンティブとして機能するよう、業績に応じて株主と利害を共有する報酬体系とし、各取締役の報酬等の決定に際しては、役位、役割、職責等を踏まえるものとしております。業務執行取締役の報酬等は、基本報酬と業績連動報酬等により構成し、社外取締役の報酬等は、独立性を確保する観点から基本報酬のみとしております。

基本報酬については、月額の固定報酬とし、役位、役割、職責等に応じた金銭報酬として支給しております。業績連動報酬等については、会社業績との連動性を確保するために、本業の利益である営業利益を基礎として算定しており、当社グループの営業利益をベースとした管理上の利益（以下「管理利益」といいます。）を用いております。業績連動報酬等の支給額は、管理利益が基準値以上の場合、その達成度合いによって異なり当社グループの業績が拡大するにつれて高くなります。報酬総額に占める業績連動報酬等の割合は概ね14%から40%の範囲内で変動し、算出された額を翌期の6月に支給しております。なお、当社グループの管理利益が基準値に満たない場合には、支給しないこととしております。

当社の監査役の報酬等は、株主総会で決議された監査役報酬枠の範囲内で、監査役の協議により決定しております。

### ロ. 役員の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役の報酬限度額は、1988年2月17日開催の第19回定時株主総会において年額1,000百万円以内と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は12名です。

監査役の報酬限度額は、1994年3月30日開催の第25回定時株主総会において年額60百万円以内と決議いただけております。当該定時株主総会終結時点の監査役の員数は3名です。

### ハ. 取締役の個人別の報酬等の決定に係る委任に関する事項

各取締役が受ける報酬額の決定方法については、算定の基礎となる役位ごとの報酬テーブルを取締役会において審議したうえで各取締役への報酬等の配分を、代表取締役社長嶺井勝也及び管理本部本部長である代表取締役副社長諸見里敏啓に一任しております。代表取締役2氏に委任した理由は、代表取締役2氏はその立場から、当社グループの経営状況等を踏まえ、各取締役のパフォーマンスに応じた評価配分を適切に実行できると判断したためであります。なお、上記のとおり、取締役の報酬等の決定に際して報酬テーブルを取締役会において審議していることから、これらの手続きを経て取締役の個人別の報酬等の額が決定されることは、取締役の個人別の報酬等の内容が決定方針に沿うものであり、当社取締役会は相当であると判断しております。

## 二. 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

| 区分               | 報酬等の総額         | 報酬等の種類別の総額     |             |             | 対象となる役員の員数 |
|------------------|----------------|----------------|-------------|-------------|------------|
|                  |                | 固定報酬           | 業績連動報酬等     | 非金銭報酬等      |            |
| 取締役<br>(うち社外取締役) | 139百万円<br>(12) | 139百万円<br>(12) | －百万円<br>(－) | －百万円<br>(－) | 5名<br>(2)  |
| 監査役<br>(うち社外監査役) | 26<br>(10)     | 26<br>(10)     | －           | －           | 4<br>(3)   |
| 合計<br>(うち社外役員)   | 166<br>(23)    | 166<br>(23)    | －<br>(－)    | －<br>(－)    | 9<br>(5)   |

(注) 1. 2024年3月期の業績連動報酬等は、管理利益が基準値に満たなかったため支給しておりません。

2. 当事業年度末日現在の取締役は6名（うち社外取締役は2名）、監査役は3名（うち社外監査役は2名）であります。上記の取締役及び監査役の支給人員と相違しておりますのは、無報酬の取締役が1名存在していることと、2023年6月29日開催の第55回定時株主総会終結の時をもって任期満了により退任した監査役1名（うち社外監査役は1名）が含まれるためであります。

## ⑥ 社外役員に関する事項

### イ. 他の法人等の兼職状況（他の法人等の業務執行者である場合）及び当社と当該他の法人等との関係

取締役山口孝太は、木村・多久島・山口法律事務所のパートナー及びG L P投資法人の監督役員を兼務しております。当社と兼職先との間には特別の関係はありません。

また、取締役遠藤明哲は、北光監査法人の代表社員を兼務しております。当社と兼職先との間には特別の関係はありません。

また、監査役大友良浩は、(株)テレメディックの取締役を兼務しております。当社と兼職先との間には特別の関係はありません。

### ロ. 他の法人等の社外役員等としての重要な兼職の状況及び当社と当該他の法人等との関係

取締役山口孝太は、ヒビノ(株)の社外取締役を兼務しております。当社と兼職先との間には特別の関係はありません。

また、監査役大友良浩は、アクシスコンサルティング(株)の社外取締役を兼務しております。当社と兼職先との間には特別の関係はありません。

また、監査役杉野剛史は、(株)ピアラ、M S Y(株)及び(株)オステイアリーズの監査役を兼務しております。当社と兼職先との間には特別の関係はありません。

## 八. 当事業年度における主な活動状況

### ・取締役会及び監査役会への出席状況

|          | 取締役会（16回開催） |      | 監査役会（6回開催） |      |
|----------|-------------|------|------------|------|
|          | 出席回数        | 出席率  | 出席回数       | 出席率  |
| 取締役 山口孝太 | 16回         | 100% | —          | —    |
| 取締役 遠藤明哲 | 16回         | 100% | —          | —    |
| 監査役 大友良浩 | 16回         | 100% | 6回         | 100% |
| 監査役 杉野剛史 | 16回         | 100% | 6回         | 100% |

### ・取締役会及び監査役会における発言状況

取締役山口孝太及び監査役大友良浩は主に弁護士として、取締役遠藤明哲及び監査役杉野剛史は主に公認会計士としての専門的見地から、それぞれ議案審議等に必要な発言を適宜行っております。

### ・社外取締役について果たすことが期待される役割に関する行った職務の概要

取締役山口孝太は、弁護士としての専門的知識と豊富な経験を有しており、独立した立場から当社経営への助言や適切な監督等社外取締役に求められる役割を果たしております。具体的には、情報共有を目的とした社外役員のみの会合への出席や、取締役会実効性評価の実施に際しての中心的役割を担うなど、当社のコーポレートガバナンスの向上に大いに寄与しております。

取締役遠藤明哲は、公認会計士及び税理士としての専門的知識と豊富な経験を有しており、独立した立場から当社経営への助言や適切な監督等社外取締役に求められる役割を果たしております。具体的には、社外役員のみの会合への出席や、各種経営に関する会議に提出される資料への助言、取締役会の意思決定の妥当性への提言等、当社のコーポレートガバナンスの向上に大いに寄与しております。

## (4) 会計監査人の状況

① 名称 有限責任監査法人トーマツ

② 報酬等の額

|                                      | 支払額    |
|--------------------------------------|--------|
| ・当事業年度に係る会計監査人としての報酬等の額              | 77百万円  |
| ・当社及び子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 | 161百万円 |

- (注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る会計監査人としての報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。  
2. 当社監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積り算出根拠などが適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。

③ 非監査業務の内容

該当事項はありません。

④ 会計監査人の解任又は不再任の決定方針

当社監査役会が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認める場合には、会計監査人の解任又は不再任に関する議題を株主総会に上程する方針です。

### **3 業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況の概要**

#### **(1) 業務の適正を確保するための体制**

取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他の業務の適正を確保するための体制についての決定内容の概要は以下のとおりであります。

##### **① 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制**

当社におけるコンプライアンスについては、「コンプライアンス規程」に基づき取締役及び使用人へのコンプライアンスの徹底を図ることにより、個人の倫理観を磨き、良心と良識に基づいて、公正で健全な事業活動を行う。

コンプライアンスについて疑義のある行為を使用人が直接情報提供する手段として、相談窓口を設置し、運営する。また、匿名を希望する者に対してはそれを妨げない等、通報者に不利益が生じないことを確保する。

##### **② 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制**

当社における取締役の職務執行に係る情報の保存及び管理については、「文書管理規程」に基づき文書又は電磁的媒体に記録し、適切かつ確実に検索できる状態で保存、管理することとし、取締役及び監査役は常時これらを閲覧できるものとする。

##### **③ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制**

当社における損失の危険の管理については、「リスク管理規程」に基づきリスク管理体制を構築する。

リスク管理体制は「リスク管理規程」に定めるリスク管理責任者のもと、各部門で対応し、総務部門が各部門の対応をまとめ、リスク管理を実行する。

##### **④ 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制**

当社における経営上の意思決定は、「職務権限規程」及び「業務分掌規程」を定め、毎月の取締役会をはじめ、規程に基づき委譲された権限に応じて社内の各階層において実施する。

各取締役は取締役会において、全社的な目標である年度計画達成のための取組みと進捗状況を報告し、また、課題等について協議し、具体的な対策を決定する。

##### **⑤ 当社及び子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制**

当社及び子会社からなる企業集団における業務は、当社及び子会社に適用する「リスク管理規程」及び「コンプライアンス規程」並びにこれらに相当する規程に基づき適正に確保される。子会社の経営管理については、経営企画部門が「関係会社管理規程」に基づき、子会社の自律性を尊重しつつ、適宜報告を受けるよう子会社との連携を保持し、子会社が企業集団の一員として発展に寄与するよう管理する。

当社の内部監査部門は当社及び子会社の内部監査を実施する。

## ⑥ 監査役がその職務を補助すべき使用者を置くことを求めた場合における当該使用者に関する事項、当該使用者の取締役からの独立性に関する事項及び当該使用者に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査役がその職務を補助すべき使用者を置くことを求めた場合、代表取締役は監査役の要求に応じて、内部監査部門より職務補助のため監査役スタッフを置くこととし、その人事については、監査役と協議する。また、監査役スタッフに対する監査役の指示の実効性を制限・制約する事象が生じているなどの場合には、監査役スタッフに対する指示の実効性確保のため、監査役は代表取締役等又は取締役会に対して必要な要請を行う。

## ⑦ 監査役に報告するための体制

当社の取締役及び使用者並びに子会社の取締役、監査役及び使用者は、企業集団に著しい損害を及ぼすおそれのある事実があることを発見した場合のほか、企業集団の内部監査の状況、相談窓口への通報状況等を監査役に報告する。

また、当該報告をした者が報告をしたことを理由に不利な取扱いを受けないことが確保されていない場合には、監査役は代表取締役等又は取締役会に対して必要な要請を行う。

## ⑧ 監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役は、取締役会等の重要な会議に出席することによって、重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を把握し、主要な稟議書その他業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じて取締役及び使用者にその説明を求める。

また、監査役は、当社の会計監査人から会計監査及び内部統制監査の内容について説明を受けるとともに、情報の交換を行うほか、代表取締役と定期的に意見交換会を行う。

## ⑨ 監査役の職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

当社は、監査役が、その職務の執行について生ずる費用について、前払い又は償還等を請求したときは、速やかに当該費用又は債務を処理する。ただし、監査費用の支出にあたっては、監査役はその効率性及び適正性に留意する。

## ⑩ 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及び整備状況

当社における反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方は、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力とは断固として対決し、これらと係わりのある企業、団体、個人とはいかなる取引も拒絶することとする。

「コンプライアンス規程」に基づき、取締役及び使用者に周知徹底し運用を行う。

## ⑪ 財務報告の信頼性を確保するための体制

当社は、財務報告の信頼性を確保するため、金融商品取引法に基づく内部統制報告書の有効かつ適切な提出に向け、内部統制システムを構築し運用する。

## (2) 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要は以下のとおりであります。

### ① 取締役の職務執行について

取締役は、取締役会において、年度計画達成のため、取組み内容や進捗状況を月次で報告し、重要な課題等に対しては具体的な対策を検討・決定しております。また、取締役は「職務権限規程」に基づいた権限委譲を行い、各階層において意思決定をさせることで、職務執行を効率的に行っております。

### ② コンプライアンスについて

当社は、「コンプライアンス規程」に基づき、取締役及び使用人に対して、コンプライアンス意識を醸成させるため、イントラネット等を通じて、当社のルール（経営理念、経営方針、行動準則、社内規程等）の徹底を図っております。また、子会社においても同様の体制を整えております。

当事業年度においては、前事業年度に引き続き、使用人に対し、コンプライアンス意識の醸成のため、イントラネット及びメールを用いた情報提供を行いました。

### ③ リスク管理について

当社は、「リスク管理規程」に基づき、当社グループを取り巻くさまざまなりスクに対して的確な管理、実践が可能となるよう体制を整えております。

当事業年度においては、サステナビリティに関するリスクを含む会社に重大な影響を及ぼすリスクの収集、評価を実施し、継続的に予防策の検討を行いました。また、リスク発生時の対応策や報告体制の確認を行いました。子会社については、子会社からのリスク情報の収集及びその対応策の確認を実施いたしました。

内部監査部門は、リスク管理の状況をモニタリングし、その結果を代表取締役等に報告しております。

### ④ グループ管理体制について

当社は、「関係会社管理規程」に基づき、子会社における重要事項については事前協議することとし、それ以外の事項については月次で報告を受ける体制を整っております。

### ⑤ 監査役の職務執行について

監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、当社の業務執行状況の監査を行っております。また、取締役会等の重要な会議に出席するほか、会計監査人、取締役、内部監査部門と定期的に会合をもち、情報交換を行うことで、取締役の職務執行状況、内部統制システムの整備状況やその運用状況を確認しております。子会社については、子会社の取締役、監査役等と情報交換を行うほか、必要に応じて子会社から事業の報告を受けております。

# 連結計算書類

## 連結貸借対照表

(単位：百万円)

| 科目              | 第56期<br>2024年3月31日現在 | 科目                 | 第56期<br>2024年3月31日現在 |
|-----------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| <b>資産の部</b>     |                      | <b>負債の部</b>        |                      |
| <b>流動資産</b>     | <b>97,406</b>        | <b>流動負債</b>        | <b>50,978</b>        |
| 現金及び預金          | 33,865               | 支払手形及び買掛金          | 3,241                |
| 受取手形及び売掛金       | 9,876                | 電子記録債務             | 7,872                |
| 電子記録債権          | 1,695                | 1年内返済予定の長期借入金      | 10,423               |
| 有価証券            | 23,848               | 未払法人税等             | 5,751                |
| 商品及び製品          | 2,223                | 賞与引当金              | 779                  |
| 原材料及び貯蔵品        | 15,302               | 株主優待引当金            | 401                  |
| その他             | 10,941               | 災害損失引当金            | 61                   |
| 貸倒引当金           | △346                 | その他                | 22,447               |
| <b>固定資産</b>     | <b>330,623</b>       | <b>固定負債</b>        | <b>137,865</b>       |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>299,634</b>       | 長期借入金              | 94,276               |
| 建物及び構築物         | 63,119               | 繰延税金負債             | 12,488               |
| 機械装置及び運搬具       | 7,707                | 退職給付に係る負債          | 5,291                |
| 工具、器具及び備品       | 3,184                | 会員預り金              | 22,268               |
| 土地              | 218,390              | その他                | 3,540                |
| リース資産           | 1,949                |                    |                      |
| 建設仮勘定           | 5,282                |                    |                      |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>9,597</b>         | <b>負債合計</b>        | <b>188,843</b>       |
| のれん             | 5,705                |                    |                      |
| その他             | 3,892                |                    |                      |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>21,391</b>        | <b>純資産の部</b>       |                      |
| 投資有価証券          | 8,796                | <b>株主資本</b>        | <b>238,701</b>       |
| 繰延税金資産          | 7,944                | 資本金                | 16,755               |
| その他             | 4,867                | 資本剰余金              | 54,864               |
| 貸倒引当金           | △217                 | 利益剰余金              | 168,438              |
| <b>資産合計</b>     | <b>428,029</b>       | 自己株式               | △1,356               |
|                 |                      | <b>その他の包括利益累計額</b> | <b>484</b>           |
|                 |                      | その他有価証券評価差額金       | 481                  |
|                 |                      | 退職給付に係る調整累計額       | 3                    |
|                 |                      | <b>純資産合計</b>       | <b>239,185</b>       |
|                 |                      | <b>負債純資産合計</b>     | <b>428,029</b>       |

# 連結損益計算書

(単位：百万円)

| 科目                     | 第56期<br>2023年4月1日から2024年3月31日まで |
|------------------------|---------------------------------|
| 売上高                    | 136,381                         |
| 売上原価                   | 89,585                          |
| 売上総利益                  | 46,796                          |
| 販売費及び一般管理費             | 23,365                          |
| <b>営業利益</b>            | <b>23,430</b>                   |
| 営業外収益                  | 866                             |
| 受取利息                   | 63                              |
| 受取配当金                  | 39                              |
| 受取保険金                  | 70                              |
| 補助金収入                  | 290                             |
| 売電収入                   | 117                             |
| 固定資産売却益                | 1                               |
| その他                    | 284                             |
| <b>営業外費用</b>           | <b>1,551</b>                    |
| 支払利息                   | 393                             |
| 支払手数料                  | 734                             |
| 固定資産除却損                | 75                              |
| 災害復旧費用                 | 143                             |
| 災害損失引当金繰入額             | 42                              |
| その他                    | 161                             |
| <b>経常利益</b>            | <b>22,746</b>                   |
| 特別利益                   | —                               |
| 特別損失                   | —                               |
| <b>税金等調整前当期純利益</b>     | <b>22,746</b>                   |
| 法人税、住民税及び事業税           | 8,147                           |
| 法人税等調整額                | △2,012                          |
| <b>当期純利益</b>           | <b>16,611</b>                   |
| 非支配株主に帰属する当期純利益        | —                               |
| <b>親会社株主に帰属する当期純利益</b> | <b>16,611</b>                   |

# 計算書類

## 貸借対照表

(単位：百万円)

| 科目              | 第56期<br>2024年3月31日現在 | 科目              | 第56期<br>2024年3月31日現在 |
|-----------------|----------------------|-----------------|----------------------|
| <b>資産の部</b>     |                      | <b>負債の部</b>     |                      |
| <b>流動資産</b>     | <b>59,691</b>        | <b>流動負債</b>     | <b>17,793</b>        |
| 現金及び預金          | 11,149               | 電子記録債務          | 7,872                |
| 受取手形            | 1,395                | 買掛金             | 7,453                |
| 電子記録債権          | 1,695                | 未払金             | 1,616                |
| 売掛金             | 4,311                | 未払費用            | 113                  |
| 有価証券            | 7,998                | 賞与引当金           | 262                  |
| 商品及び製品          | 724                  | 株主優待引当金         | 401                  |
| 原材料及び貯蔵品        | 14,495               | その他             | 71                   |
| 前渡金             | 5,648                |                 |                      |
| 前払費用            | 109                  |                 |                      |
| 関係会社短期貸付金       | 10,000               |                 |                      |
| その他             | 2,232                |                 |                      |
| 貸倒引当金           | △69                  |                 |                      |
| <b>固定資産</b>     | <b>148,932</b>       | <b>固定負債</b>     | <b>1,312</b>         |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>20,187</b>        | 退職給付引当金         | 550                  |
| 建物              | 4,011                | その他             | 761                  |
| 構築物             | 76                   |                 |                      |
| 機械及び装置          | 144                  |                 |                      |
| 車両運搬具           | 0                    |                 |                      |
| 工具、器具及び備品       | 1,094                |                 |                      |
| 土地              | 14,777               |                 |                      |
| リース資産           | 22                   |                 |                      |
| 建設仮勘定           | 61                   |                 |                      |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>66</b>            |                 |                      |
| ソフトウエア          | 40                   |                 |                      |
| その他             | 25                   |                 |                      |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>128,679</b>       |                 |                      |
| 投資有価証券          | 7,065                |                 |                      |
| 関係会社株式          | 116,616              |                 |                      |
| 破産更生債権等         | 197                  |                 |                      |
| 繰延税金資産          | 3,969                |                 |                      |
| その他             | 1,026                |                 |                      |
| 貸倒引当金           | △197                 |                 |                      |
| <b>資産合計</b>     | <b>208,623</b>       |                 |                      |
|                 |                      | <b>負債合計</b>     | <b>19,105</b>        |
|                 |                      | <b>純資産の部</b>    |                      |
|                 |                      | <b>株主資本</b>     | <b>189,029</b>       |
|                 |                      | 資本金             | 16,755               |
|                 |                      | 資本剰余金           | 37,433               |
|                 |                      | 資本準備金           | 16,675               |
|                 |                      | その他資本剰余金        | 20,758               |
|                 |                      | <b>利益剰余金</b>    | <b>136,184</b>       |
|                 |                      | 利益準備金           | 3,468                |
|                 |                      | その他利益剰余金        | 132,716              |
|                 |                      | 別途積立金           | 7,512                |
|                 |                      | 繰越利益剰余金         | 125,204              |
|                 |                      | <b>自己株式</b>     | <b>△1,343</b>        |
|                 |                      |                 |                      |
|                 |                      | <b>評価・換算差額等</b> | <b>488</b>           |
|                 |                      | その他有価証券評価差額金    | 488                  |
|                 |                      | <b>純資産合計</b>    | <b>189,517</b>       |
|                 |                      | <b>負債純資産合計</b>  | <b>208,623</b>       |

# 損益計算書

(単位：百万円)

| 科目              | 第56期<br>2023年4月1日から2024年3月31日まで |
|-----------------|---------------------------------|
| 売上高             | 40,856                          |
| 売上原価            | 27,502                          |
| 売上総利益           | 13,354                          |
| 販売費及び一般管理費      | 14,611                          |
| 営業損失（△）         | △1,257                          |
| <b>営業外収益</b>    | <b>1,906</b>                    |
| 受取利息            | 2                               |
| 有価証券利息          | 26                              |
| 受取配当金           | 1,234                           |
| 業務受託料           | 216                             |
| その他             | 426                             |
| <b>営業外費用</b>    | <b>109</b>                      |
| 投資事業組合運用損       | 13                              |
| 減価償却費           | 43                              |
| 支払手数料           | 26                              |
| 売電費用            | 12                              |
| 固定資産除却損         | 7                               |
| その他             | 5                               |
| <b>経常利益</b>     | <b>539</b>                      |
| <b>特別利益</b>     | <b>—</b>                        |
| <b>特別損失</b>     | <b>—</b>                        |
| <b>税引前当期純利益</b> | <b>539</b>                      |
| 法人税、住民税及び事業税    | 63                              |
| 法人税等調整額         | 286                             |
| <b>当期純利益</b>    | <b>189</b>                      |

# 監査報告

## 連結計算書類に係る会計監査報告

### 独立監査人の監査報告書

2024年5月9日

株式会社 平 和  
取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ  
東京事務所  
指定有限責任社員 公認会計士 鈴木基之  
業務執行社員  
指定有限責任社員 公認会計士 佐藤元  
業務執行社員

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社平和の2023年4月1日から2024年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社平和及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

### **連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任**

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### **連結計算書類の監査における監査人の責任**

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

### **利害関係**

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 計算書類に係る会計監査報告

## 独立監査人の監査報告書

2024年5月9日

株式会社 平 和  
取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ  
東京事務所  
指定有限責任社員 公認会計士 鈴木基之  
業務執行社員  
指定有限責任社員 公認会計士 佐藤元  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社平和の2023年4月1日から2024年3月31日までの第56期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## **計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任**

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## **計算書類等の監査における監査人の責任**

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## **利害関係**

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 監査役会の監査報告

## 監 査 報 告 書

当監査役会は、2023年4月1日から2024年3月31日までの第56期事業年度における取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1)監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2)各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施いたしました。
  - ①取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所に関して業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
  - ②事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
  - ③会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方針に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1)事業報告等の監査結果

- ①事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ②取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

### (2)計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3)連結計算書類の監査結果

会計監査人有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2024年5月10日

株式会社 平 和 監査役会

常勤監査役 中田勝昌 ㊞

社外監査役 大友良浩 ㊞

社外監査役 杉野剛史 ㊞

以上

以上

# 第56回定期株主総会 会場ご案内図



## 会場

### 東京ドームホテル 地下1階「天空」

東京都文京区後楽一丁目3番61号  
電話番号 (03) 5805-2111 (代表)

## 交通のご案内

### ● JR 中央線・総武線

水道橋駅東口より  
水道橋駅西口より

徒歩約2分  
徒歩約1分

### ● 都営地下鉄 三田線

水道橋駅A2出口より

徒歩約1分

### ● 都営地下鉄 大江戸線

春日駅6番出口より

徒歩約6分

### ● 東京メトロ 丸ノ内線・南北線

後楽園駅2番出口より

徒歩約5分

# NAVITIME

出発地から株主総会会場まで  
スマートフォンがご案内します。

目的地入力は不要です!

右図を  
読み取りください。



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。